

Informe Resumido o Ejecutivo de la Gestión

Con el propósito de presentar el estado de la gestión adelantada en la institución, pongo a disposición del honorable contralor General de la República de Colombia el informe de gestión correspondiente al actual periodo de administración frente de esta prestigiosa institución.

El informe comprende los logros, programas, proyectos y resultados alcanzados entre el 10 de noviembre de 2010 y el 31 de diciembre de 2014; no obstante, quisiera resaltar algunas consideraciones sobre la información presentada. En primer lugar he de mencionar que mi nombramiento se realizó en el mes de julio de 2011, es decir ocho meses después de iniciar mi encargo en el puesto de director del Instituto. Si bien algunas actividades fueron adelantadas durante dicho lapso, es entendible que la conformación del equipo de trabajo y la construcción formal del Plan de Desarrollo Institucional no pudieron iniciar hasta tanto no se dio oficialmente el nombramiento luego del respectivo concurso de méritos encargado a la Universidad Nacional.

Dicho esto, entro a resaltar que si bien la construcción del Plan de Desarrollo se realizó durante los meses siguientes al nombramiento y como tal se presentó a consideración de la honorable Junta Directiva hacia finales del año 2011, las observaciones y revisiones que siguieron a dicha presentación se extendieron hasta septiembre de 2012, mes en el que fue aprobado el citado Plan mediante la resolución 007 del mismo año.

Las circunstancias descritas plantean un reto particular en el logro de metas dada la reducción del tiempo para ejecución de las actividades; no obstante, puedo decir con satisfacción que la Institución ha presentado avances significativos en diferentes áreas durante los meses comprendidos en el reporte y creo que la acción conjunta y el ejercicio de monitoreo por parte de la Junta Directiva han sido fundamentales para alcanzar dichas metas.

En coherencia con lo propuesto en el Plan de Desarrollo Institucional, el informe se estructuró para mostrar los avances en el direccionamiento estratégico, la situación del Instituto frente al control del cáncer en el país, los avances en el desarrollo de las áreas misionales y los avances en la administración institucional. Al final, hemos construido un capítulo dedicado a resaltar los retos en la gestión institucional bien por no haber alcanzado algunas de las metas o bien por hechos de carácter sobreveniente que imponen la necesidad de modificar algunas de las estrategias propuestas en 2011. Esta recopilación de información constituye la base para iniciar un nuevo proceso de construcción de cara al futuro del Instituto en el próximo cuatrienio.

Logros

- Control del cáncer en Colombia:
 - o Plan decenal para el control del cáncer en Colombia
 - o Prevención
 - Apoyo técnico al Ministerio de Salud y Protección Social en la introducción de la acuñación contra el VPH
 - Desarrollo del Sistema de Vigilancia de Cancerígenos Ocupacionales (SIVECAO) para el Ministerio de Trabajo
 - o Detección temprana
 - Evaluación de tecnologías para la introducción de alternativas en la tamización de cáncer de cuello uterino dentro del POS
 - Inspección visual directa
 - Pruebas de VPH
 - o Desarrollo de guías de práctica clínica
 - Tamización de cáncer de mama
 - Tamización de cáncer de colon y recto
 - o Tratamiento del cáncer
 - Implementación de la habilitación de servicios oncológicos desde el nivel nacional en acompañamiento al Ministerio de Salud y Protección Social
 - Desarrollo de guías de práctica clínica

- Cáncer de mama
- Cáncer de colon y recto
- Cáncer de próstata
- Evaluación de 27 tecnologías para el tratamiento del cáncer para su inclusión en el POS
- Desarrollo institucional
 - Atención de pacientes
 - Implementación del modelo de atención
 - Apertura de nuevos servicios en radiofarmacia, medicina nuclear, unidades de cuidado intensivo
 - Desarrollo de la cirugía mínimamente invasiva
 - Mejoramiento de procesos asistenciales
 - Docencia
 - Reapertura de 12 programas de posgrado en oncología (segunda y primera especialidad)
 - Investigación
 - Reconocimiento como centro de investigación por Colciencias

Estado de los indicadores estratégicos al final de la gestión

- Gestión científica:
 - ✓ Cumplimiento en la programación de educación continuada del 97,7 %.
 - ✓ Índice de estudios de investigación cerrados del 19,9 %.
 - ✓ Índice de proyectos nuevos del 0,26.
- Gestión de la calidad:
 - ✓ Oportunidad de la asignación de citas para consulta médica especializada control y seguimiento de 7,1 días.
 - ✓ Oportunidad de la asignación de citas para consulta médica especializada por primera vez de 2.7 días.
 - ✓ Oportunidad en el inicio de tratamiento (Institucional) de 52,2 días.
 - ✓ Oportunidad en el inicio de tratamiento cirugía de 59.3 días.
 - ✓ Oportunidad en el inicio de tratamiento quimioterapia de 37.2 días.
 - ✓ Oportunidad en el inicio de tratamiento radioterapia de 32.8 días.
 - ✓ Porcentaje de reingreso del 2,2 %.
 - ✓ Porcentaje de satisfacción de los usuarios pacientes del 85,6%.
 - ✓ Tasa global de evento adverso de 1,7.
 - ✓ Índice de indexación de publicaciones del 1,0
 - ✓ Cantidades de las prácticas formativas en el INC- instrucciones del 91,7 %
- Gestión de la productividad
 - ✓ Giro cama con un índice del 3,1.
 - ✓ Productividad por horas de consulta disponible con una relación del 1,8.
 - ✓ Relación estudiantes docentes con una relación del 2,0.
 - ✓ Productividad hospital día (Giro silla) con una relación del 24, 4.
 - ✓ Productividad horas disponible quirófano del 79,7%.
- Gestión Financiera
 - ✓ Porcentaje de cumplimiento en las metas de facturación del 100,1 %.
 - ✓ Porcentaje de cumplimiento en las metas de recaudo del 112,5 %.
 - ✓ Porcentaje de ejecución presupuestal del 80,9 %.

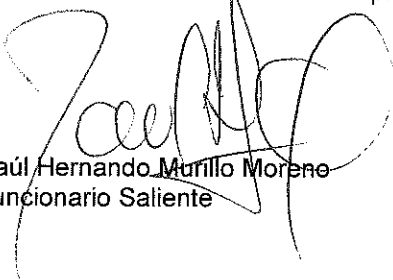
- ✓ Utilidad neta del 9,0%.
- ✓ Índice de ingresos por cooperación del 0,7.
- ✓ El superávit presupuestal a Noviembre de 2014 es de \$21.939.129,198

Principales problemas identificados:

- ✓ El número de publicaciones científicas bajó.
- ✓ El puntaje de autoevaluación para la acreditación de 2,5
- ✓ Se presentó un descenso de 20,9% en el ingreso de pacientes nuevos.
- ✓ De 42 proyectos de investigación que estaban programados para cerrar solo 15 estudios de investigación fueron cerrados, esto incide en el bajo número de publicaciones

Retos identificados:

- ✓ **Direccionamiento**
 - Consolidación del modelo de calidad
 - Incorporación de la planeación prospectiva a largo plazo en el PDI
- ✓ **El INC y el control del cáncer**
 - Desarrollo del Plan Nacional de Control del Cáncer
- ✓ **Atención de pacientes**
 - Mejora de la oportunidad
 - Mejora de la humanización del servicio
- ✓ **Investigación**
 - Consolidar una visión estratégica de la investigación
- ✓ **Docencia**
 - Apertura de nuevos programas incluyendo educación formal para la investigación
 - Incrementar la oferta de educación continuada a las regiones del país
- ✓ **Desarrollo administrativo**
 - Garantizar la sostenibilidad financiera
 - Desarrollar el plan maestro de obras



Raúl Hernando Murillo Moreno
Funcionario Saliente