



INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA

GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO
INSTITUCIONAL

INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS

CÓDIGO:

GSJ-P01-F-06

VERSIÓN:

3

VIGENCIA:

13-12-2023

Página 1 de 115

Informe de gestión y rendición de cuentas

Vigencia 2023
Versión 2



Carolina Wiesner Ceballos
Directora General



Instituto Nacional
de Cancerología
Colombia
Por el control del cáncer




	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GS-IP01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 2 de 115			

Tabla de contenido


Introducción.....	6
1. Nuestra institución.....	6
1.1. Plataforma estratégica	6
1.2. Mapa de procesos.....	7
1.3. Desarrollo institucional.....	8
1.3.1. Modelo integrado de planeación y gestión – MIPG.....	8
1.3.2. Plan de Desarrollo Institucional 2023-2026.....	9
1.3.3. Gestión del riesgo institucional	10
1.3.4. Gestión de macroproyectos.....	12
1.3.5. Gestión de la información institucional	19
1.3.6. Gestión de la comunicación institucional.....	20
1.3.7. Indicadores estratégicos	23
1.4. Gestión de la calidad.....	24
1.4.1. Acreditación	24
1.4.2. Habilitación.....	25
1.4.3. Seguimiento al cumplimiento de ISO 9001: 2015.....	26
1.4.4. Gestión de la mejora continua	26
1.5. Capacidad instalada.....	27
1.6. Cooperación internacional.....	30
1.7. Gestión de la defensa jurídica.....	32
1.8. Premios, reconocimientos y certificaciones	36
2. Atención a pacientes con cáncer: la mirada clínica	37
2.1. Humanización.....	37
2.2. Seguridad del paciente.....	39
2.3. Programas especiales de enfermería	40
2.4. Cifras y producción institucional para la atención	41
2.5. Indicadores estratégicos	42
2.6. Servicio al ciudadano	43
2.6.1. Caracterización de usuarios	43
2.6.2. Satisfacción de nuestros pacientes	45
2.6.3. Cifras y análisis consolidado del total de PQRSDf y los principales motivos presentados	45
2.6.4. Mecanismos de atención para personas con derechos a atención prioritaria o preferencial	46
2.6.5. Asociaciones de usuarios vigente y trabajo en equipo del INC, con las asociaciones de usuarios y demás instancias de participación	47

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 3 de 115			


2.6.6.	Logros obtenidos como producto del trabajo conjunto entre el INC, Asociaciones de usuarios y demás instancias de participación ciudadana de la entidad.....	48
2.7.	Premios, reconocimientos y certificaciones	49
3.	Desarrollo del talento humano para el control del cáncer	49
3.1.	Caracterización de los estudiantes	49
3.2.	Convenios docencia servicio.....	51
3.3.	Programas de formación	52
3.4.	Educación continua y cursos de extensión	54
3.5.	Caracterización del talento humano.....	54
3.6.	Resultados estratégicos de programas de talento humano.....	57
3.6.1.	Programa de Bienestar	57
3.6.2.	Programa de Capacitación Institucional	58
3.6.3.	Seguridad y salud en el trabajo	59
3.6.4.	Clima y cultura organizacional	59
3.7.	Indicadores estratégicos	60
3.8.	Premios, reconocimientos y certificaciones	61
4.	Investigación e innovación	61
4.1.	Publicaciones y ponencias	61
4.2.	Ensayos clínicos.....	62
4.3.	Revista Colombiana de Cancerología.....	62
4.4.	Redes de investigación	63
4.4.1.	Red Nacional de Investigación en Cáncer.....	63
4.4.2.	Red de SWOG	65
4.5.	Producción	66
4.5.1.	Proyectos de Investigación	66
4.6.	Innovación	68
4.7.	Indicadores estratégicos	69
4.8.	Premios, reconocimientos y certificaciones	70
5.	Salud pública para el control del cáncer: la mirada poblacional.....	71
5.1.	Control del riesgo y apoyo a la legislación.....	71
5.1.2.	Promoción de la actividad física	72
5.1.4.	Conocer la situación de cáncer ocupacional en Colombia	73
5.1.5.	Control del riesgo del consumo nocivo de alcohol	73
5.1.6.	Estrategias de movilización social, vigilancia política, legislativa y de medios de comunicación frente a los proyectos de ley para el control del cáncer	74
5.2.	Prevención y detección del cáncer	74
5.2.1.	Cursos presenciales, virtuales y Webinar.....	74

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
	Página 4 de 115		

5.2.2.	Programa de acciones territoriales	77
5.2.3.	Programa piloto para la implementación de las recomendaciones para recuperar la confianza en la vacuna contra el VPH en el municipio de Soacha	81
5.2.4.	Programa de control de calidad para la prueba de VPH	83
5.2.5.	Programa monitoreo de vacuna contra el VPH	84
5.2.6.	Programa de aseguramiento de la calidad en mamografías	84
5.2.7.	Observatorio Epidemiológico del Cáncer	85
5.2.8.	Proyecto de investigación “Evaluación de los conocimientos y percepciones del talento humano en salud de atención primaria frente a la detección temprana de cáncer infantil”	86
5.2.9.	Proyecto “Percepciones, creencias y realidades de los pueblos indígenas sobre el cáncer”	86
5.3.	Vigilancia epidemiológica del cáncer	87
5.3.1.	Registros Poblacionales de Cáncer	87
5.3.2.	Sistema de Información de Cáncer en Colombia – Infocancer	88
5.4.	Servicios oncológicos	89
5.5.	Producción	90
5.5.1.	Artículos publicados	90
5.5.2.	Artículos aprobados	90
5.5.3.	Artículos sometidos	90
5.5.4.	Libros publicados	91
5.5.5.	Manuales publicados	91
5.5.6.	Boletines	91
5.5.7.	Poster	91
5.5.8.	Ponencias	92
5.6.	Indicadores estratégicos	92
5.7.	Premios, reconocimientos y certificaciones	92
6.	Sostenibilidad financiera y administrativa	93
6.1.	Análisis presupuestal	93
6.2.	Facturación	97
6.3.	Recaudo	98
6.4.	Análisis del balance general y estado de resultados actual y comparativo	99
6.4.1.	Estado de resultado integral comparativo 2023-2022.	100
6.5.	Rentabilidad	100
6.5.1.	Utilidad Operacional	100
6.5.2.	Solidez	101
6.6.	Resultados estratégicos del plan operativo anual de inversión y plan de adquisición institucional ...	101
6.7.	Procesos de contratación	101

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GS-IP01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 5 de 115			

6.7.1.	Relación y estado actual de los procesos de contratación.....	101
6.7.2.	Número, monto y estado de los contratos terminados y en ejecución durante el periodo.....	102
6.7.3.	Modalidades de contratación	102
6.8.	Gestión de autorizaciones	102
6.9.	Informes emitidos a organismos de control	103
6.10.	Indicadores estratégicos	104
7.	Responsabilidad social y ambiental.....	104
7.1.	Alineación con los ODS.....	105
7.2.	Acciones de responsabilidad social	105
7.3.	Impacto ambiental (generación de residuos, consumo, emisiones, vertimientos)	106
7.4.	Tecnologías ahorradoras	107
8.	Gestión de tecnología clínica y tecnologías de la información.....	108
8.1.	Infraestructura de tecnologías de información.....	108
8.2.	Seguridad y privacidad de la información	109
8.3.	Modelo de gestión documental y de administración de archivos (MGDA).	110
8.4.	Tecnologías en salud	110
8.5.	Evaluación de tecnologías sanitarias.....	111
8.6.	Premios, reconocimientos y certificaciones	111
11.	Rediseño y adecuación de espacios físicos	112
11.1.	Principales obras y adecuaciones realizadas en la vigencia	112
11.2.	Mantenimiento preventivo, predictivo y correctivo	112
11.3.	Accesibilidad y señalización integral e inclusiva en el INC.....	114

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 6 de 115			

Introducción

En una búsqueda constante de soluciones efectivas e integrales para el control del cáncer, el INC ha adoptado una perspectiva estratégica basada en la planeación rigurosa de sus objetivos y metas, enfocada en la excelencia en la atención y cuidado de los pacientes, la investigación, la docencia y la salud pública. Este informe describe la gestión realizada durante la vigencia 2023, enmarcando nuestras acciones, logros y retos en la consecución de nuestro compromiso por el control integral del cáncer.

La planeación estratégica nos marca el eje central y es la que guía que nos impulsa para cumplir los objetivos y retos propuestos como Institución. Este nos permite visualizar el camino a corto, mediano y largo plazo, a identificar prioridades y establecer objetivos claros que no solo aspiran al control del cáncer, sino también a la mejora continua de la calidad de vida de los pacientes y sus familias.

A lo largo de este informe, se presentan los resultados de la gestión que han sido claves para el INC, destacando su impacto en la Institución con temas como la gestión asistencial, la investigación, programas, planes y proyectos, acciones en salud pública, el apoyo administrativo, los premios, reconocimientos y certificaciones obtenidos en este periodo, entre otros.


1. Nuestra institución

1.1. Plataforma estratégica

EL INC tiene como misión “Somos una institución del Estado colombiano en su orden nacional, que trabaja por el **control integral del cáncer** a través de la atención y el cuidado de pacientes, la investigación, la formación de talento humano y el desarrollo de acciones en salud pública”

La visión del INC En 2025 el Instituto Nacional de Cancerología ESE será referente por sus logros en la **reducción de la incidencia y la mortalidad por cáncer**, sobre la base de la innovación y la tecnología, con un actuar ético y sostenible y con un talento humano motivado y comprometido.

El INC tiene los siguientes principios y valores y políticas:

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 7 de 115

Principios: Buen trato, Oportunidad, Trabajo en equipo, Orientación a resultados, Servicio, Seguridad.

Valores: Responsabilidad, Consideración, Creatividad, Transparencia y Compromiso

- Políticas de desarrollo misional: Salud Pública, Investigación, Atención y prestación de servicios de salud, Docencia.

- Políticas de fortalecimiento institucional: Calidad, Ambiental, Gestión de la tecnología, Talento humano, Seguridad y salud en el trabajo, Sustancias psicoactivas, Responsabilidad social, Humanización, Administración del riesgo, Comunicaciones, Seguridad del paciente, Reúso, Uso racional de antimicrobianos, Tratamiento de datos personales, Seguridad y privacidad de la información, Gestión documental, física y electrónica, Protección de la propiedad intelectual – PPI.

1.2. Mapa de procesos

En el marco de la Ley 2291 de 2023 mediante la cual se transforma el INC, se precisa realizar los ajustes correspondientes en el Sistema de Información de Apoyo a Procesos del INC-SIAPINC, por lo cual se presenta la propuesta de rediseño del Mapa de Proceso al Comité Directivo quien avala pasar de 14 procesos a 12 procesos dando respuesta a la nueva estructura interna del INC de forma Estratégica, Misional y de Apoyo enfocada en el control del Riesgo y el Control del Cáncer, esto con el fin de ser presentado ante el Consejo Directivo para su aprobación y publicación.

Con este cambio se evidencia la unificación de los procesos asistenciales dándole un mayor impacto a nuestra misión y dejando como eje central la Atención Integral al Paciente con Cáncer y procesos de apoyo misional la Formación y Docencia, Investigación Desarrollo e Innovación y Salud Publica en Cáncer. Para apoyar el eje misional se estructuran los procesos estratégicos el Direccionamiento Estratégico y el Ciclo de Calidad, así como la reubicación del proceso de Gestión del Talento Humano, adicionalmente se ajusta la gestión de apoyo quedando los procesos clave de Tecnología Clínica e Infraestructura, Tecnologías de Información, Archivo y Documental, Logística y Abastecimiento, y Gestión Financiera y Comercial. Lo anterior, se presenta en la Ilustración 1 que soportará el sistema de información SIAPINC V:


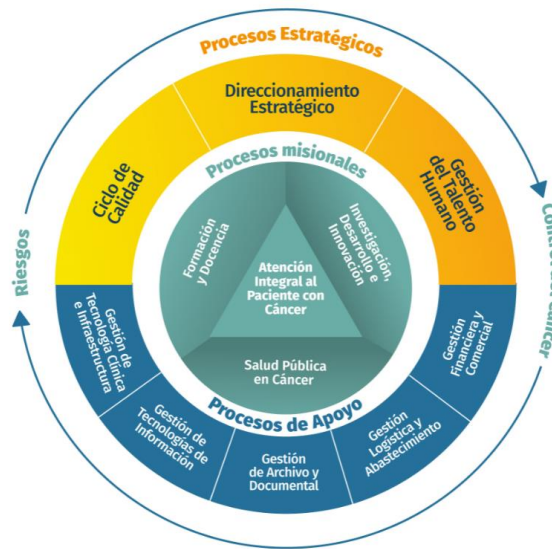
	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 8 de 115	

Ilustración 1. Mapa de procesos institucional



Fuente. Oficina Asesora de Planeación y Sistemas

1.3. Desarrollo institucional.

1.3.1. Modelo integrado de planeación y gestión – MIPG

El Modelo integrado de planeación y gestión “es un marco de referencia para dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión de las entidades y organismos públicos, con el fin de generar resultados que atiendan los planes de desarrollo y resuelvan las necesidades y problemas de los ciudadanos, con integridad y calidad en el servicio.”

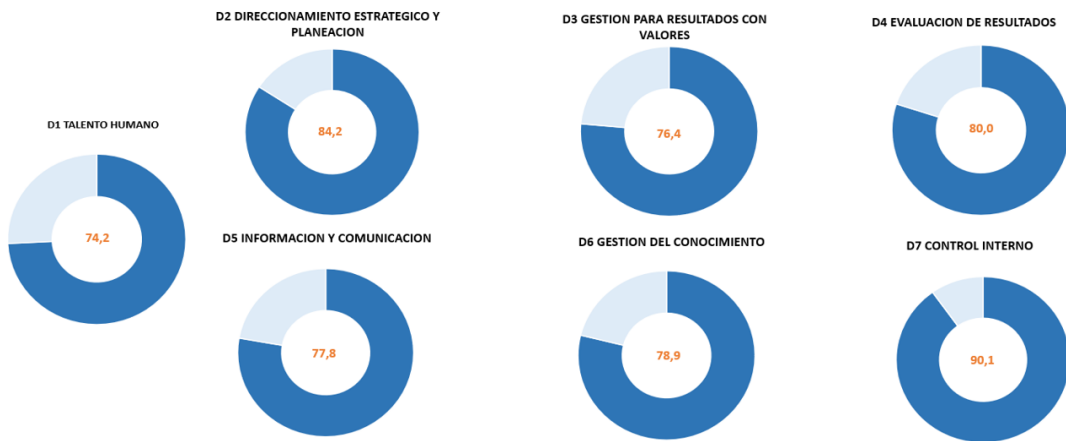
Para la implementación de MIPG, de acuerdo con el Manual MIPG, se contemplan 7 dimensiones y 19 políticas que se miden a través del indicador de Índice de desempeño institucional y el Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión – FURAG el cual es la herramienta por medio del cual se realiza anualmente el reporte de la información.

Para la vigencia 2022, el índice de desempeño institucional del INC fue de 81,6 estando 0,2 puntos por encima del promedio del sector administrativo que fue de 81,4 entre 152 entidades nacionales que diligenciaron el formulario FURAG. Para el caso de 11 entidades del sector salud el resultado fue de 83,88. Es importante aclarar, que estos resultados no son comparables con mediciones de las vigencias anteriores, debido que se realizaron cambios significativos a las preguntas de las políticas, dado los

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 9 de 115	

procesos de actualización de las temáticas y directrices para esta vigencia. A continuación, se presenta los resultados del índice de desempeño por dimensión Ilustración 2.

Ilustración 2. Resultados por dimensión del Índice de Desempeño Institucional vigencia 2023




Fuente. Power BI. Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP).

1.3.2. Plan de Desarrollo Institucional 2023-2026

El Instituto Nacional de Cancerología (INC) articula y armonizar los planes de carácter institucional con las políticas del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 “Colombia potencia mundial de la vida”, de tal manera que se obtenga su fortalecimiento estructural y gerencial en el corto, mediano y largo plazo con claros contenidos de eficiencia, transparencia, y eficacia institucional. Aligned con la transformación institucional el INC adapta la metodología de la Políticas Orientadas por Misiones que se enfoca en la construcción colectiva de las misiones transformativas y sus acciones estratégicas (Miedzinski, et al. 2019), a Planeación orientada por misiones para la construcción del Plan de Desarrollo Institucional 2023-2026.

Para la vigencia 2023-2026, el proceso metodológico implementado fue la construcción y adaptación de las Políticas Orientadas por Misión a Planeación Orientada por Misión para el desarrollo del Plan de Desarrollo Institucional (PDI) del Instituto Nacional de Cancerología. Como resultado de este proceso

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 10 de 115

se obtuvieron 7 categorías, 7 misiones transformativas y 36 metas. Para lograr este resultado, se implementaron las siguientes fases:

1. Fase de identificación de actores clave:

En esta fase se identificaron 30 actores clave, para los cuales se realizaron 27 para realizar las mesas de trabajo. En esta etapa se obtuvo una participación de 228 asistentes de un total de 300 programados.

2. Fase de desarrollo de misiones transformativas:

Producto de las 27 mesas de trabajo se formularon 90 narrativas de misión y 292 metas. Las misiones recolectadas se han clasificado en categorías emergentes, implica el análisis de elementos y patrones comunes, se basa en la lectura y el descubrimiento de características compartidas que surgen de la exploración inductiva. Se tuvo en cuenta los temas y los desafíos identificados para lograr el control integral del cáncer en Colombia.

Posteriormente, se realiza el proceso de priorización de las 90 misiones transformativas, a partir de la cual se obtuvieron 37 misiones priorizadas, las cuales fueron objeto de integración para obtener 11 misiones finales. Como parte del proceso se agruparon y revisaron las metas recopiladas durante el ejercicio para alinearlas a las misiones resultantes.

3. Fase de consolidación Plan de Desarrollo Institucional 2023- 2026

Con base en lo anterior, se realizó la validación y ajuste por parte de la oficina asesora de planeación a la propuesta mencionada anteriormente, presentando la versión inicial en Comité Directivo, posteriormente se ha presentado en sesiones de Consejo Directivo para la aprobación del Acuerdo del PDI 2023-2026, en las cuales se han realizado los ajustes solicitados por parte del Consejo, para lo cual a la fecha se tiene la propuesta de 6 misiones transformativas, 30 metas y 57 indicadores, el cual fue aprobado en Consejo Directivo del 08 de febrero de 2024.

1.3.3. Gestión del riesgo institucional

En el Instituto Nacional de Cancerología la gestión del riesgo es considerado un procedimiento del nivel estratégico que trasciende a toda la institución, dado que se hace necesario minimizar la vulnerabilidad, reducir la incertidumbre y aumentar la probabilidad de alcanzar los objetivos del Plan de Desarrollo Institucional vigente mediante un enfoque preventivo y a través del tratamiento eficaz de los riesgos.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 11 de 115	

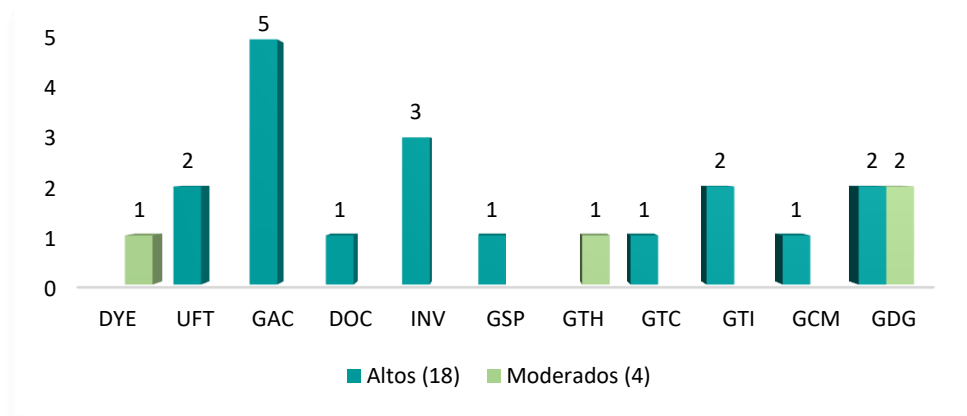
Con base en lo anterior, para la vigencia 2023 se identificaron 109 Riesgos y 22 de ellos priorizados que se trasladaron al mapa institucional como producto de la priorización, este es el resultado de las matrices de riesgos de los 14 procesos institucionales, así:

Ilustración 3. Matriz de riesgo institucional




Fuente. Oficina Asesora de Planeación y Sistemas

Gráfico 1. Riesgos del INC priorizados por procesos



Fuente. Oficina Asesora de Planeación y Sistemas

En comparación con la vigencia 2022, es similar cantidad de riesgos, sin embargo, en la vigencia actual la criticidad de los riesgos es menor, lo cual se debe al fortalecimiento de los controles y al compromiso

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 12 de 115

en el monitoreo de riesgos autónomo de cada líder de proceso, su equipo de trabajo como primera línea de defensa articulado con la segunda y tercera línea de defensa. Es importante mencionar que las actividades planeadas y metodología aplicada en el INC tiene alcance para todos los tipos de riesgos tanto de salud, financieros, administrativos, SARLAFT/PADM, SICOF, seguridad del paciente, seguridad de la información, estratégicos, entre otros.

Las estrategias más representativas que permitieron el seguimiento a los riesgos han sido monitoreo de riesgos realizado por el líder del proceso, revisión de riesgos materializados en los EPM y su respectivo reporte en el SIAPINC, acompañamiento y asesoramiento en las etapas de identificación, análisis, valoración y tratamiento a riesgos y en la actualización de riesgos y controles, vigilancia y supervisión de la implementación de prácticas de gestión de riesgos en los procesos y el uso de estrategias de comunicación masivas y capacitación.

Los resultados obtenidos del periodo de enero a septiembre de 2023 fueron los siguientes:

- Respecto del porcentaje de cumplimiento de seguimiento y monitoreo de riesgos: se obtuvo un 94% de cumplimiento. Para el año anterior tuvo un cumplimiento de 95%, esto refleja similitud en resultados y consistencia en el seguimiento, no cumple al 100% debido a la materialización de riesgos lo cual es un resultado esperado.
- Respecto del tratamiento a riesgos, se obtuvo un resultado de 90.16% y respecto de la vigencia de 2022 un porcentaje de 89.63%, esto determina que los riesgos de los procesos realizan las acciones respecto de la vigilancia de los riesgos a su cargo, implementan sus controles y ejecutan acciones para los riesgos priorizados.

1.3.4. Gestión de macroproyectos

El Instituto Nacional de Cancerología cuenta con 5 Macroproyectos que son el conjunto de proyectos o programas relacionados y administrados de forma coordinada para obtener beneficios que no se obtendrían si la gestión fuera individual (sinergia). Dichos macroproyectos se encuentran alineados con el Plan de Desarrollo Institucional (PDI); Para la vigencia 2023 se contó con 59 proyectos, distribuidos en los 5 macroproyectos, cuyos objetivos se presentan en la Ilustración 4.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 13 de 115	

Ilustración 4. Macroproyectos institucionales vigencia 2023

CONSOLIDACION INVESTIGACIONES

Incrementar la generación y uso de conocimiento científico y tecnológico para el control del cáncer en Colombia



CONSTRUCCION DISEÑO Y REORDENAMIENTO

Mejorar la seguridad y comodidad en la prestación de servicios al usuario interno y externo del Instituto Nacional de Cancerología.

FORTALECIMIENTO TECNOLOGÍA BIOMÉDICA EN EL INC

Mejorar la oportunidad en la atención a pacientes oncológicos por medio de la incorporación y renovación de equipos biomédicos en el Instituto Nacional de Cancerología

IMPLEMENTACION PLAN DECENAL

Intervenir los factores de riesgo modificables que afectan en la incidencia y mortalidad por cáncer en la población colombiana

MEJORAMIENTO CONTINUO

Mejorar la capacidad de respuesta de las áreas administrativas y asistenciales a los requerimientos de los usuarios del Instituto Nacional de Cancerología.


Fuente. Oficina Asesora de Planeación y Sistemas

La gestión de los macroproyectos se evidencia en los resultados de la ejecución presupuestal y cumplimiento de actividades, de acuerdo con el cronograma de los proyectos, los cuales se resumen en la Ilustración 5.

Ilustración 5. Consolidado de ejecución de los macroproyectos institucionales vigencia 2023.

Nombre del proyecto / programa	Cifras en millones de Pesos								
	Empresa			Administrados			Nación		
	Apropiación	Valor ejecutado	% Ejecución	Apropiación	Valor ejecutado	% Ejecución	Apropiación	Valor ejecutado	% Ejecución
Tecnología biomédica en el INC	\$88.342	\$84.464	96%	\$18.659	\$17.834	96%	\$69.682	\$66.630	96%
Implementación del plan decenal de salud pública para el control del cáncer	\$5.049	\$3.534	70%	\$1.384	\$576	42%	\$3.664	\$2.959	81%
Consolidación Investigación en el INC para generar conocimiento con el fin de contribuir al control integral del cáncer en Colombia	\$5.846	\$4.872	83%	\$4.153	\$3.337	80%	\$1.693	\$1.536	91%
Reordenamiento y reforzamiento medico arquitectónico	\$28.188	\$25.757	91%	\$16.179	\$14.171	88%	\$12.008	\$11.586	96%
Mejoramiento continuo y gestión tecnológica de las áreas de dirección, soporte y prestación de servicios especializados del INC	\$12.401	\$4.724	38%	\$11.396	\$3.829	34%	\$1.005	\$895	89%
Total	\$139.825	\$123.351	88%	\$51.771	\$39.747	77%	\$88.054	\$83.604	95%

Fuente. Oficina Asesora de Planeación y Sistemas. Con corte al 31 de diciembre de 2023

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 14 de 115

Con relación a los resultados obtenidos durante la vigencia 2023, a continuación, se presenta la gestión y logros de cada uno:

1. El macroproyecto de:” Fortalecimiento de la tecnología biomédica en el Instituto Nacional de Cancerología”:


Tiene como objetivo mejorar la oportunidad en la atención a pacientes oncológicos por medio de la incorporación y renovación de equipos biomédicos, el cual alcanzó una ejecución del 96%, para este período, el macroproyecto inició con una apropiación de \$88.342 millones, de los cuales \$18.659 millones fueron con recursos propios y \$69.682 millones del presupuesto general de la nación. Para el cierre de la vigencia 2023, se alcanzó una ejecución de los recursos por valor de \$84.464 millones, correspondientes al 96%. En cuanto al avance de las actividades programadas para la vigencia el cumplimiento fue del 97% para un cumplimiento total en la gestión del proyecto del 96%.

Entre los principales logros del macroproyecto podemos resaltar la adquisición de equipos de alta tecnología para el fortalecimiento asistencial, tales como:

- Renovación de un acelerador lineal para el servicio de radioterapia del INC.
- Renovación del SPECT CT para el servicio de medicina nuclear.
- Sistema de Producción de Biotecnológicos.
- Equipo de Braquiterapia.
- Sistema Robótico de Radiocirugía – Haz helicoidal
- Acelerador Lineal.
- Adquisición Tecnología para programa de Cirugía Robótica INC.

Dentro del proyecto de modernización del servicio de radioterapia se desarrolló de forma exitosa el proceso de licitación de las nuevas tecnologías como:

- Acelerador lineal Versa HD (Elekta).
- Acelerador de haz helicoidal Radixact X9 SC (Accuray).
- Equipo de braquiterapia Flexitron (Elekta). Por primera vez se logró que el proveedor suministre las fuentes de braquiterapia por un periodo de 5 años.
- Software Raystation (Raysearch)

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 15 de 115			


Se recibió el acelerador lineal Halcyon, el cual se encuentra en funcionamiento desde el mes de marzo, fortaleciendo la técnica de tratamiento IGRT, así mismo se recibió la actualización de la versión de la red Aria, software de organización y tratamiento de pacientes del grupo de radioterapia. Las técnicas de tratamiento son una clasificación importante en las modalidades que se utilizan para lograr el control local de la enfermedad y aportar a la curabilidad o paliación dependiendo la intención de tratamiento, constituyen un herramienta importante que va de la mano con la tecnología y la capacitación del talento humano, actualmente el grupo área de oncología radioterápica se encuentra al vanguardia de las técnicas de tratamiento más avanzadas para el tratamiento con radiaciones ionizantes.

2. El macroproyecto de: “Implementación plan decenal de salud pública para el control del cáncer nacional”

El macroproyecto está compuesto por 12 proyectos y como objetivo incidir en la población colombiana en el control de los factores de riesgo a través de la educación, vigilancia, investigación y acciones en salud pública para el control de cáncer.

Desde este macroproyecto, el programa de acciones territoriales logró mayor incidencia y presupuesto, con el cual se implementaron acciones de salud pública en los territorios nacionales para contribuir al cumplimiento de las competencias del control integral del Cáncer. Adicionalmente, se llevaron a cabo actividades en los departamentos priorizados: Atlántico, Córdoba, La Guajira, Cauca, Nariño; sin embargo, el INC tuvo presencia además en otros territorios como: Boyacá, Santander, Norte de Santander, Valle del Cauca, Chocó, Casanare, Antioquia y Tolima, realizando así 13 asistencias técnicas territoriales y 8 socializaciones del plan de choque en los departamentos mencionados. Cabe mencionar que el detalle de la gestión realizada se amplía en el capítulo 5 del presente informe.

En este sentido, el macroproyecto alcanzó una ejecución del 70% al cierre de la vigencia 2023 y contó con una apropiación de \$5.049 millones, de los cuales \$215 millones financiados con recursos provenientes del fondo de investigación en salud (FIS), \$1.170 millones con recursos propios y \$3.664 millones del presupuesto general de la nación. Para el cierre de la vigencia, se alcanzó una ejecución de los recursos por valor de \$3.534 millones, correspondientes al 70%. En cuanto al avance de las actividades programadas para la vigencia, el cumplimiento fue del 92%, lo que representa un 81% de cumplimiento en la gestión total del proyecto.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 16 de 115

3. El macroproyecto de: “Consolidación de la investigación en el Instituto Nacional de Cancerología para el control integral del cáncer en Colombia”

Este macroproyecto tiene como objetivo incrementar la generación y uso de conocimiento científico y tecnológico para el control del cáncer en Colombia, el cual cuenta con 28 proyectos de investigación, a través de los cuales se logró la producción de artículos científicos que fueron publicados en revistas internacionales indexadas, así como en revistas del orden nacional. Adicionalmente, contribuyó a la difusión de los resultados en eventos científicos y académicos como el de la Red nacional de Investigación en cáncer y fueron reconocidos con diferentes premios como el de la Academia de Medicina a la Investigación Científica en Salud Humana y la Red nacional de Investigación en Cáncer. La gestión realizada se presenta en detalle en el capítulo 6 del presente informe.


Con base en la gestión realizada este macroproyecto para la vigencia 2023 alcanzó una ejecución del 83% con una apropiación de \$5.846 millones, de los cuales \$2.019 millones financiados con recursos provenientes del fondo de investigación en salud (FIS), \$2.134 millones con recursos propios y \$1.693 millones del presupuesto general de la nación. Para el cierre de la vigencia, se alcanzó una ejecución de los recursos por valor de \$4.872 millones, correspondientes al 83%. En cuanto al avance de las actividades programadas para la vigencia el cumplimiento fue del 95%, esto representa un 89% de cumplimiento en la gestión total del proyecto.

4. El macroproyecto de:” Construcción, diseño, reforzamiento, reordenamiento y dotación logística de las instalaciones físicas del INC”

Este macroproyecto tiene como objetivo generar una infraestructura adecuada para la prestación de servicios en el Instituto, el cual alcanzó una ejecución del 91% al cierre de la vigencia 2023, para este período, el macroproyecto inició con una apropiación de \$28.188 millones, de los cuales \$16.179 millones con recursos propios y \$12.009 millones del presupuesto general de la nación.

En términos de ejecución presupuestal se alcanzó un 91% correspondiente a \$25.757 millones y en cuanto al avance de las actividades programadas para la vigencia el cumplimiento fue del 98%, lo que representa un 95% en la gestión total del proyecto.

Entre los principales logros de este macroproyecto podemos mencionar:

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 17 de 115			

- Adecuación y reordenamiento arquitectónico para el servicio de Medicina Nuclear para la PET DIGITAL.
- Adecuación y reordenamiento total de las áreas de procedimientos endoscópicos del servicio de gastroenterología.
- Adecuación y reordenamiento arquitectónico nueva área de fotoforesis.

5. El macroproyecto de: “Mejoramiento continuo y gestión tecnológica de las áreas de dirección, soporte y prestación de servicios especializados del INC”


En términos de ejecución al cierre del año 2023, este macro alcanzó una ejecución del 38%, iniciando con una apropiación de \$12.401 millones, de los cuales \$122 millones financiados con recursos provenientes del fondo para la investigación en salud (FIS), \$11.274 correspondientes a recursos propios y \$1.005 millones del presupuesto general de la nación.

Al cierre de la vigencia, se alcanzó una ejecución de los recursos por valor de \$4.724 millones, correspondientes al 38%. En cuanto al avance de las actividades programadas para la vigencia el cumplimiento fue del 87%, esto representa un 63% de cumplimiento en la gestión total del proyecto.

Con relación con la gestión realizada, se destaca las actividades realizadas en el marco del proyecto de producción magistral en biotecnológicos:

- Avances en el Layout de planta de producción de Biotecnológicos con el INVIMA.
- Inscripción y culminación del curso de Producción de Medicamentos Biotecnológicos en Corea.
- Mesas técnicas con el IDCBIS para la aplicación del Sistema General de Regalías del Ministerio de Ciencia y Tecnología
- Visitas de referenciación a las instituciones de Udibi y el IPN en México y España.

Adicionalmente, en el marco del proyecto de Fitoterapéuticos y radiofármacos se realizaron mesas de trabajo para elaborar acuerdos de cooperación con Pontificia Universidad Javeriana, Laboratorios La Sante, Centro Dermatológico Federico Lleras, Avianca, Khiron, Cámara de Comercio /Clúster Farmacéutico, Fundación Juan N Corpas, CIDEM –CENCEC (Centro de Investigación y Desarrollo de Medicamentos y el Centro Nacional Coordinador de Ensayos Clínicos de CUBA respectivamente), Universidad Federal de São Paulo.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 18 de 115			

Se realizaron reuniones con el equipo y Director del Fondo Nacional de Estupefacientes con el objetivo de establecer convenios de cooperación y se inició la gestión para la obtención de apoyo por parte de la Sociedad de Activos Especiales (SAE). Finalmente se realizó la capacitación sobre “Cannabis Medicinal, retos para la prescripción clínica”, dirigida al personal médico del INC.

Los siguientes proyectos tuvieron una ejecución menor a la esperada por las razones que se explican a continuación:

- Proyecto “Diseño e implementación del Programa de Producción Magistral en Biotecnológicos Fitoerapeuticos y radiofármacos en el INC”: con una ejecución del 56%, en razón a que no fue posible la adquisición de las líneas celulares y la contratación de la transferencia de conocimiento por valor de \$6.700 millones, debido a la cancelación del proceso de contratación.
- Proyecto: "Experimento transformativo laboratorio de cocreación para la innovación en el INC: impulso a la experiencia y competencias de Pacientes, Cuidadores y Familiares para la Gestión de la Innovación", alcanzó una ejecución del 48% debido a que el proceso de contratación de las gafas de realidad virtual fue declarado desierto y de acuerdo con los tiempos no fue factible iniciar un nuevo proceso precontractual.
- Así mismo, el proyecto "Desarrollo de un algoritmo basado en inteligencia artificial para la asistencia en la detección y categorización de hallazgos en mamografía digital en una población colombiana con imágenes tomadas desde el 2016" alcanzó una ejecución del 70% en razón a que el proceso de compra del software se declaró desierto y no era factible realizar un nuevo proceso precontractual.

Finalmente, es importante mencionar que a través de este macroproyecto se fortalece la Innovación en el servicio de medicina nuclear, el programa de atención domiciliaria, el programa para la medición y seguimiento de la calidad de vida relacionada con la salud (cvrs) de los pacientes INC, el Laboratorio de cocreación para la innovación INC, la Clínica de excelencia para la atención de pacientes con mieloma múltiple INC Cemminc, entre otros.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 19 de 115	

1.3.5. Gestión de la información institucional

La gestión de la información en el Instituto es fundamental para el análisis y la toma de decisiones, por parte de todas las partes interesadas, dado que a través de esta se puede organizar, procesar y disponer de los datos clínicos y administrativos relevantes de manera eficiente. Con una gestión de información sólida no solo mejora la atención al paciente y la eficiencia de la operación del INC, sino que también impulsa la investigación y los avances para el control del cáncer.


Como parte de la gestión realizada, el INC cumple mensualmente con el reporte oportuno de la Resolución 1552 de 2013 del Min Salud, sobre asignación de citas de medicina especializada; reporte trimestral de: Resolución 4505 de 2012, sobre actividades de protección específica y acciones de detección temprana; Resolución 256 de 2016 del Ministerio de Salud acerca de indicadores de calidad; Decreto 2193 de 2004 sobre producción hospitalaria en la plataforma SIHO; y, anualmente, se remite el reporte de la Resolución 247 de 2014 del Ministerio de Salud sobre cáncer a la cuenta de alto costo.

Por otra parte, durante la vigencia se desarrolló e implementó el nuevo modelo de información de Farmacia, el cual tiene como objetivo analizar la información referente a la gestión asistencial y administrativa de la Farmacia del INC. Se espera que tanto los usuarios de la Subdirección Médica y la Subdirección Administrativa puedan acceder y tomar decisiones con respecto a medicamentos entregados y facturados, valoración de medicamentos, formulación de antimicrobianos y las reacciones adversas a medicamentos reportadas. Con relación a lo anterior, se presenta en la Ilustración 6 el módulo de SIAI:

Ilustración 6. Módulo de farmacia en SIAI

Bienvenido al modelo de farmacia del INC	
← Ir	Etapa de prescripción: En esta etapa encontrará análisis de las prescripciones realizadas desde MIPRES.
← Ir	Etapa de dispensación: En esta etapa encontrará análisis de las dispensaciones realizadas desde MIPRES.
← Ir	Etapa de entrega medicamentos: En esta etapa encontrará análisis de los medicamentos entregados, basado en el modelo RA_Producción.
← Ir	Etapa de procedimientos: En esta etapa encontrará análisis de las prescripciones realizadas desde MIPRES.
← Ir	Etapa de Facturación: En esta etapa encontrará análisis de las facturaciones realizadas y las prestaciones realizadas. Basado en el modelo SI_Gestión Comercial.
← Ir	Etapa de Glosas: En esta etapa encontrará análisis de las glosas reportadas a las facturaciones realizadas.
← Ir	Precios: En esta etapa encontrará análisis de las facturaciones realizadas y el precio al que está la prestación en cada aseguradora.
← Ir	Farmacovigilancia: En esta etapa encontrará análisis de las reacciones reportadas a los medicamentos entregados.
← Ir	Antimicrobianos: En esta etapa encontrará análisis de los días de las suministradas.

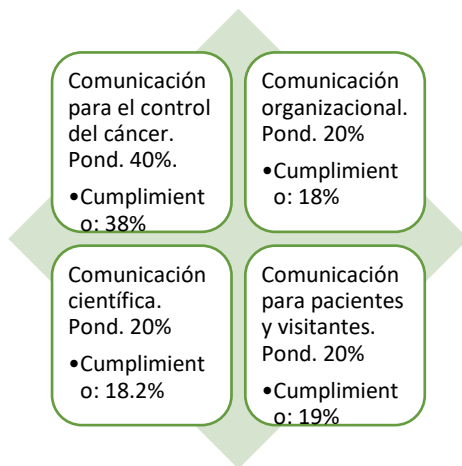
Fuente. Oficina Asesora de Planeación y Sistemas.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 20 de 115

1.3.6. Gestión de la comunicación institucional

La comunicación en el INC se desarrolla con base en el diagnóstico comunicacional interno y externo, que muestra un panorama general de la situación de la institución, teniendo como resultado las principales necesidades y oportunidades del INC, lo anterior, alineado con las directrices del Plan de Desarrollo Institucional vigente. La comunicación institucional se gestiona a través de 4 estrategias comunicativas que tienen un objetivo y metas claras y definidas para lograr su ejecución. El cumplimiento general para la vigencia fue de 93%, como se desagrega en la Ilustración 7:

Ilustración 7. Estrategias de la comunicación el Instituto Nacional de Cancerología




Fuente. Oficina Asesora de Planeación y Sistemas. Corte 31 de diciembre de 2023

- **Comunicación por el control del cáncer**

La comunicación externa es un eje fundamental en el INC ya que a través de esta se dirige la información a los actores del sistema de salud y grupos de interés, haciendo uso de los diferentes canales de comunicación, como son el portal web, programa de radio, comunicados de prensa y redes sociales.

El cumplimiento de esta estrategia resulta de la ejecución de las actividades programadas en el plan de comunicación institucional, dentro del cual se resaltan la realización de las movidas comunitarias el

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 21 de 115	

día mundial contra el cáncer, día mundial del cuello uterino, día mundial sin tabaco y cáncer de mama, que tienen un gran impacto en la comunidad.



Fuente. Fotografía propia INC.


Por otra parte, en temas de impacto en medios de comunicación masiva, se logró tener dos comerciales sobre Colombia sin cáncer de cuello uterino y cáncer infantil en los canales de televisión Caracol Tv, RCN, Citytv y en diferentes medios radiales en articulación con el Ministerio de Salud y Protección Social. Frente al ahorro en prensa gratis, en comparación al año 2022, con se obtuvo un aumento del 19% correspondiente a un ahorro de \$11.086.936.902 Pesos.

En temas relacionados con la página web institucional, esta fue actualizada de acuerdo con los lineamientos de accesibilidad y usabilidad de la ley 1712 y la resolución 1519 de 2020 del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.

Para finalizar, durante la vigencia 2023 se realizó el primer encuentro de periodistas sobre la vacuna contra el cáncer de cuello uterino, liderado por el INC y Minsalud, contando con la participación de más de 15 medios de comunicación.

- **Comunicación organizacional**

La comunicación organizacional en el INC tiene como objetivo gestionar y establecer una permanente, clara y efectiva comunicación con los grupos de interés y funcionarios, brindando apoyo, información y generando conciencia sobre los temas relacionados con cáncer. Algunas de las actividades realizadas para lograr el cumplimiento de esta línea fue la feria de acreditación en articulación con la Asesoría de Calidad, cuyo propósito es dar a conocer a los funcionarios y colaboradores del INC los logros alcanzados en los estándares de acreditación.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 22 de 115



Fuente. Fotografía propia INC.

Por otro lado, se realizaron alrededor de 13 videos de manera institucional con el fin de dar a conocer programas y servicios que se realizan dentro de la institución, con el fin de dar a conocer a los funcionarios y colaboradores información relevante de la gestión del INC.


- **Comunicación científica**

Como parte de las actividades de esta línea, se brindó apoyo logístico y divulgación de los 11 Webinar y 14 cursos regionales dirigidos a profesionales de la salud de primer y segundo nivel de atención, donde se trataron temas de prevención y detección temprana del cáncer, en articulación con el grupo de Salud Pública del INC.

En el marco de la innovación, se realizó el lanzamiento del Laboratorio de Cocreación, el cual es un espacio que tiene como objetivo llevar los estudios científicos y avances tecnológicos en el campo de la oncología a la práctica, de una manera más rápida y efectiva. A través de un enfoque multidisciplinario, se fomentará la colaboración entre investigadores, médicos, tecnólogos y otros profesionales de la salud para generar soluciones concretas y tangibles.



Fuente. Fotografía propia INC.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 23 de 115

- **Comunicación para pacientes y visitantes**

Uno de los pilares fundamentales del INC son los pacientes y sus familiares, es por lo que las estrategias se enfocan en la interacción entre la institución y los pacientes, teniendo en cuenta que se presentan unas necesidades especiales y específicas de comunicación.

El canal Institucional Vida y Cáncer TV y radio, es una de las principales estrategias a través de la cual se emite información de interés general para pacientes, familiares y cuidadores relacionados con salud, entretenimiento y cultura.

Por otra parte, se destacan los eventos realizados a los pacientes como:

- Fiesta de Halloween para los pacientes pediátricos.
- Grados de la escolita PROM 2023.
- Programa de humanización música y magia para los pacientes del INC.
- Show de talentos de pacientes pediátricos.



Fuente. Fotografía propia INC.

1.3.7. Indicadores estratégicos

Los indicadores estratégicos proporcionan una panorámica integral del desempeño del Instituto, permitiendo definir estratégicos, identificar oportunidades de mejora y la alineación con los objetivos estratégicos para el control integral del cáncer. Es por esto que, a en la Tabla 1, se relacionan los resultados comparados de los indicadores estratégicos del INC:

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 24 de 115	

Tabla 1. Indicadores estratégicos del sistema de gestión de desempeño institucional

Indicador	2022	2023
Porcentaje de cumplimiento del Plan de Desarrollo *	89	
Índice de desempeño institucional**	81.6	
Porcentaje de ejecución de auditorías internas y seguimientos	94.3	95.8
Porcentaje de adherencia a Guía de Práctica Clínica (GPC)	93.2	97.6
Porcentaje de satisfacción de los usuarios pacientes	93.4	92.1
Porcentaje acumulado de acciones de mejoramiento cerradas	84.6	76.7
Porcentaje de cumplimiento de la gestión de proyectos	74	91
Proporción de riesgos tratados en el INC	84.5	100

*En proceso de aprobación del PDI 2023-2026.

** Medición realizada por el DAFP durante el I semestre de 2024

1.4. Gestión de la calidad


1.4.1. Acreditación

Mediante resolución institucional 0113 del 2023 se actualiza la creación, composición, objetivos, funciones y propósito de los equipos de la “Estructura de Mejoramiento de la Calidad Institucional” en los niveles de 1.-) Equipo Primario de Mejoramiento; 2.-) Equipos de Autoevaluación 3.-) Equipo de Mejoramiento Sistémico y Equipos de Ejes, quedando incorporado en el documento "Metodología Equipos de Mejoramiento de la Calidad”.

Ilustración 8. Equipos de mejoramiento de la calidad



Fuente: GSI-P02-M04 Manual para metodología equipos de mejoramiento de la calidad

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 25 de 115	

Los días 30 y 31 de marzo de 2023, se llevó a cabo la feria de acreditación con el objetivo de dar a conocer los avances de los grupos de autoevaluación en el 2022 y primer trimestre 2023 con una asistencia de 745 colaboradores.



Fuente: Fotografía propia del INC


Como parte de la mejora continua, se formularon acciones de mejora que buscan impactar las 317 oportunidades de mejoramiento identificadas en la visita de otorgamiento de acreditación, de las cuales se han gestionado el 92% de estas (293), 278 cerradas que equivalen al 87% y continúan en proceso 24 correspondiente el 8%.

1.4.2. Habilitación

Frente a la habilitación, se resalta el desarrollo del Diplomado de Verificadores de Condiciones de Habilidad Res 3100, realizado por un equipo multidisciplinario de 30 colaboradores, el cual su objetivo es instalar capacidad técnica y ganar las competencias en este personal, necesarias para desarrollar de manera eficiente las autoevaluaciones de habilitación que debe de manera permanente realizar el instituto.

Como producto del requisito académico exigido por la entidad educativa (Universidad del Rosario) se realizó la autoevaluación de habilitación del año 2023, en adelante, se continuarán realizando las autoevaluaciones, que ayudan a identificar incumplimientos frente a los requisitos mínimos por cumplir como Institución prestadora de servicios de salud.

Producto de la autoevaluación de habilitación del 2023, se registran las siguientes novedades realizadas en el REPS:

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 26 de 115			

- Cierre de 12 camas: 7 por deficiencias en condiciones de ventilación y aireación, 5 registradas como paciente crónico sin ventilador (no existían físicamente). Total, de camas registradas 148.
- Apertura de la modalidad de atención domiciliaria en enfermería y medicina general
- Cambio de razón social del INC, Instituto Nacional de Cancerología.

1.4.3. Seguimiento al cumplimiento de ISO 9001: 2015

Se recibió primera visita de seguimiento posterior a la recertificación obtenida en el año 2022, dando continuidad al inicio del nuevo ciclo ISO 9001:2015 por el ente certificador ICONTEC, producto de esta visita, se identificaron un total de 5 no conformidades menores, las cuales generaron un plan de mejora avalado por el ente certificador y formalizado en nuestro aplicativo SIAPINC mediante el consecutivo PMG-23-00077, el alcance de la certificación continua siendo: “Prestación de servicios de salud de complejidades alta y media en oncología; de complejidad baja en tamización de cáncer de cuello uterino y detección temprana de cáncer. Investigación y desarrollo de programas nacionales para el control del cáncer. Convenios de formación y práctica universitaria en salud y oncología”.

1.4.4. Gestión de la mejora continua

Para el cuarto trimestre de 2023 de 133 acciones de mejora programadas para el periodo 97 fueron cerradas, lo que corresponde al 73% de cumplimiento de cierre de acciones de mejora independientemente de la fecha límite definida para su cierre. Es importante resaltar que este es un proceso dinámico en el que, de acuerdo con los hallazgos resultantes de las permanentes auditorias, el indicador fluctúa y por ende se debe estar monitoreando permanentemente, como efectivamente se hace a través del reporte mensual del Plan Único de Mejoramiento PUM.


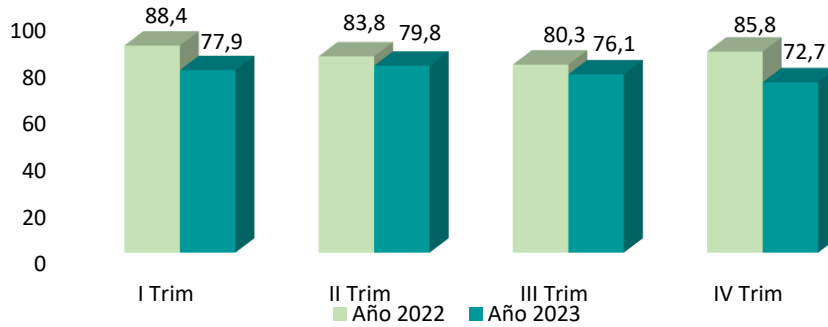
	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 27 de 115

Gráfico 2. Porcentaje acumulado de acciones de mejoramiento cerradas.




Fuente: Asesoría de calidad

1.5. Capacidad instalada


El INC cuenta con una ficha de capacidad instalada donde se consolida la información institucional correspondiente a datos generales del instituto, estructura organizacional, mapa de procesos, ambiente físico, talento humano, gestión de la tecnología, portafolio de servicios, uso de capacidad instalada y docencia. En la Tabla 2 se presenta la capacidad instalada vigencia 2023:

Tabla 2. Consolidado capacidad instalada INC

Estructura organizacional	
Dirección	1
Asesores	3
Oficina asesora	1
Oficina control interno	1
Subdirectores	3
Subdirección médica	47
Subdirección de investigaciones	9
Subdirección general administrativa y financiera	23
Total	88
Gerencia	
Procesos estratégicos	1
Procesos misionales	6
Procesos de apoyo	7
Total	14

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 28 de 115	

Ambiente físico	
Edificios (A - Administrativo, B - Radioterapia, C - Hospitalización, D - Patología, E - Consulta externa, F - Medicina nuclear)	6
Puntos de encuentro de evacuación	4
Parqueadero privado	2
Servicios	
Diagnóstico y estadificación (laboratorio clínico, patología oncológica, imágenes diagnósticas, medicina nuclear, radiofarmacia)	5
Camas adultos	148
Camas pediatría	25
Camas UCI adultos	17
Camas UCI pediátricas	6
Camas UCI intermedia adultos	4
Camas UCI intermedia pediátricas	2
Total, camas hospitalización	202
Sala de cirugía	8
Sala de procedimientos menores (salas)	1
Camillas, recuperación, anestesia	18
Sillas de quimioterapia	47
Salas de procedimientos	11
Unidades odontológicas adulto	2
Unidad odontológica pediátrica	1
Salas de radioterapia	4
Camillas GAICA	11
Farmacia	1
Banco de sangre	1
Esterilización	1
Talento humano (personal)	
Planta	788
Tercerizados	804
Contratistas	136
Supernumerario	61
Total	1789
Gestión de la tecnología (activos fijos)	
Asistencial	4.101
Investigación	284
Administrativo	111

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 29 de 115

Capilla INC	1
Total general	4.497
Docencia	
Salas de docencia	16
Biblioteca	1
Sillas auditorio	250


Fuente. SIAPINC. Capacidad instalada a 31 de diciembre de 2023.

En cuanto al uso de la capacidad instalada, se cuenta con la información de la frecuencia de uso de los servicios que se presentan en la

Tabla 3.

Tabla 3. Consolidado del uso de la capacidad instalada institucional

GAICA	
Consulta de Urgencias	12584
Consulta de Triage	12610
Triage I	118
Triage II	1737
Triage III	8084
Triage IV	2276
Triage V	395
UACAI	
Consulta de Urgencias	1429
Consulta de Triage	1417
Triage I	10
Triage II	351
Triage III	1034
Triage IV	19
Triage V	3
Consulta externa	
Consultas de control	97975
Consultas de primera vez	26208
Total	124183
Salas de cirugía y medicina perioperatoria	
Cirugías	5064
Procedimientos quirúrgicos	12449


	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 30 de 115			

Tipo de quimioterapia	
Alta Toxicidad	13.240
Baja Toxicidad	582
Quimioterapia intratecal	325
Radioterapia	
Braquiterapia epiescleral de contacto (p	7
Braquiterapia intracavitaria con alta ta	99
Radiocirugía intracraneal de fuente únic	33
Tele terapia con acelerador lineal (plane	1658
Braquiterapia de contacto (planeación co	78
Radiocirugía extracraneal de fuente únic	33
Electromiografía en cada extremidad (uno	804
Electromiografía de paraespinales	67
Electromiografía en cara	11
Braquiterapia intracavitaria (planeación	522
Electromiografía laringea o de cuello	1
Irradiación corporal total	3
Irradiación cutánea total	7
Terapia de metástasis con estroncio	1
Hospitalización	
Promedio días de estancia	11,07
Apoyo diagnostico	
Toma de muestras de laboratorio clínico	1034600
Exámenes de medicina nuclear	6546
Procedimientos endoscopia digestiva	3886
Exámenes diagnóstico radiología e imágenes diagnostico	88148
Estudios de patología	142176
Apoyo terapéutico	
Rehabilitación	722222

Fuente. SIAPINC. Capacidad instalada a 31 de diciembre de 2023.

1.6. Cooperación internacional

El Instituto Nacional de Cancerología, ha concentrado esfuerzos en el relacionamiento estratégico con aliados nacionales e internacionales, con el fin de poder derivar esto en convenios, acuerdos de

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 31 de 115			


cooperación, intercambio de conocimientos, recursos técnicos y financieros, así como ser referentes en el mundo en cuanto a la investigación, la docencia, el tratamiento a pacientes y buenas prácticas administrativas, con el fin de afianzar esas alianzas establecidas y promover nuevas, que fortalezcan las capacidades institucionales del INC en CTel y asistenciales.

En este sentido, en el INC en su plan de cooperación internacional, se enfoca en 5 grandes actividades: donaciones, relacionamiento estratégico, convocatorias, convenios y eventos nacionales e internacionales. Como parte de las actividades desarrolladas durante la vigencia, se resaltan algunos de los encuentros sostenidos con la Embajada de Países Bajos, Instituto Nacional de Salud, Novartis, Instituto Politécnico Nacional de México, INC LATAM, FALP Chile, GIZ Alemania, City Cancer Challenge, Global Health NCI, Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA), el IDCBIS, el Hospital Albert Einstein, HM Hospitales de España, AstraZeneca, Min Salud, Cancillería y MinCiencias.

Como parte de la gestión se resalta que durante la vigencia se logró la firma del Convenio específico de cooperación para el desarrollo de proyectos/programas entre el IDCBIS y el INC, el Acuerdo de patrocinio entre AstraZeneca y el INC y el Memorando de entendimiento entre el INC y BGI Health Colombia SAS.

Adicionalmente, se espera que con las negociaciones adelantadas durante el 2023, se puedan firmar los convenios y/o memorandos de entendimiento con MoU entre el INC y Institute Curie de Francia, el Acuerdo de Cooperación entre el Instituto Politécnico Nacional de los Estados Unidos Mexicanos y el INC, el Memorando de Entendimiento entre el Instituto Nacional de Salud y el INC, Memorando de Entendimiento entre el Global Health del NCI y el INC, y el Memorando de Entendimiento para la participación en una iniciativa de cáncer de mama en Colombia entre actores del sector público y privado.

En materia de relacionamiento estratégico, el Instituto fortaleció su participación como Punto Nacional de Contacto para la misión Cáncer del programa Horizonte Europa. De igual manera se participó en la reunión anual de la alianza de Institutos de Cáncer de América Latina INC-LATAM, como secretaria ejecutiva donde se hizo un balance de las actividades realizadas en el período 2020-2023. Para el período 2024-2026 el Instituto fue seleccionado nuevamente como secretaria ejecutiva. En el marco de

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 32 de 115			

esta Alianza, se resalta la participación en un piloto para la creación del registro latinoamericano de estudios clínicos y epidemiológicos en cáncer en RedCap, la manifestación de apoyo al Código Latinoamericano y Caribeño contra el Cáncer como una alianza. Cabe mencionar que el Instituto Nacional de Cancerología fue elegido para ostentar la secretaria ejecutiva durante el próximo período del 2024- 2026 en donde se buscará seguir fortaleciendo el papel del INC Colombia como líder estratégico en la región.

1.7. Gestión de la defensa jurídica

La defensa jurídica en el Instituto es crucial para garantizar el cumplimiento legal, la protección de los derechos de los pacientes y el desarrollo continuo de la Institución es por esto que la gestión eficiente en este contexto no solo busca el cumplimiento normativo, sino también la protección de la reputación y la misión de la institución, asegurando que sus actividades se realicen con ética y responsabilidad. En el marco de lo antes mencionado, se presentan a continuación, los principales procesos gestionados:

1.7.1. Acciones de tutela

La acción de tutela es un mecanismo de protección constitucional que permite a toda persona acudir ante las autoridades judiciales para obtener la protección inmediata de sus derechos fundamentales, cuando estos resultan vulnerados o amenazados por la acción u omisión de cualquier autoridad pública o de los particulares, a través de un procedimiento preferente y sumario, las acciones de tutela radicadas en el Instituto Nacional de Cancerología en su gran mayoría buscan la protección del derecho fundamental a la salud debido a la ausencia de autorización de servicios, necesidad de otorgamiento de servicio de transporte que garantice el desplazamiento a la institución prestadora de servicios de salud o por falta de remisión a la misma con el fin de recibir una atención especializada.

Las acciones de tutela que fueron tramitadas en la vigencia ascienden a un total de 2.461, lo que refleja un volumen considerable comparado con las recibidas en el año 2022 que fueron en total 1.778, el cual se detalla en el

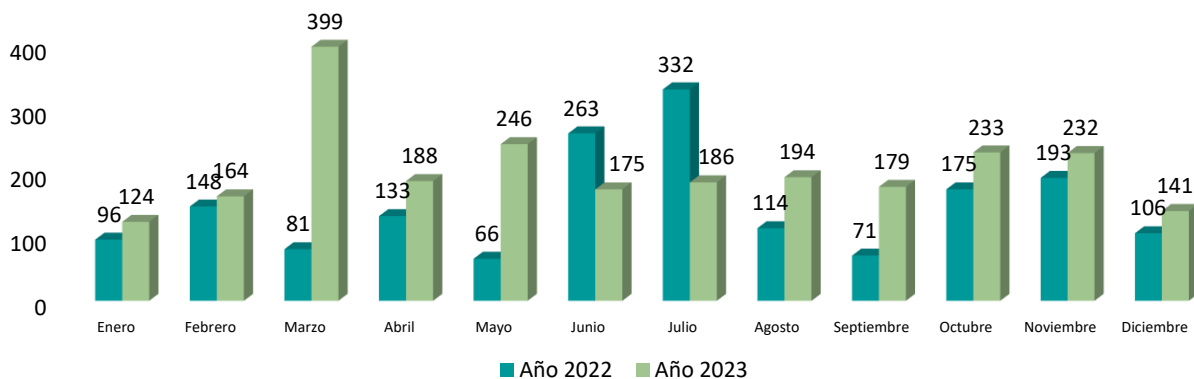
Gráfico 3; cabe resaltar que, en la mayoría de estos trámites constitucionales, el INC no resulta ser accionado directo, sino que es vinculado con el fin de pronunciarse frente al estado de salud del

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 33 de 115	

accionante o realizar el agendamiento de exámenes, citas o procedimientos requeridos por el mismo y que desea ser atendido por el Instituto de manera preferente, previa autorización de su aseguradora.

Estas acciones constitucionales se despachan favorablemente para el Instituto Nacional de Cancerología en razón a que se logra demostrar la falta de legitimación por pasiva dentro del proceso o el hecho superado que la hace improcedente. Otro de los derechos fundamentales que son requeridos en virtud de la acción constitucional de tutela el derecho de petición (principalmente en los procesos de cobro coactivo).

Gráfico 3. Comparativo de acciones de tutela año 2022 vs 2023



Fuente. Asesoría Jurídica INC. Corte a 31 de diciembre de 2023

En conclusión, el

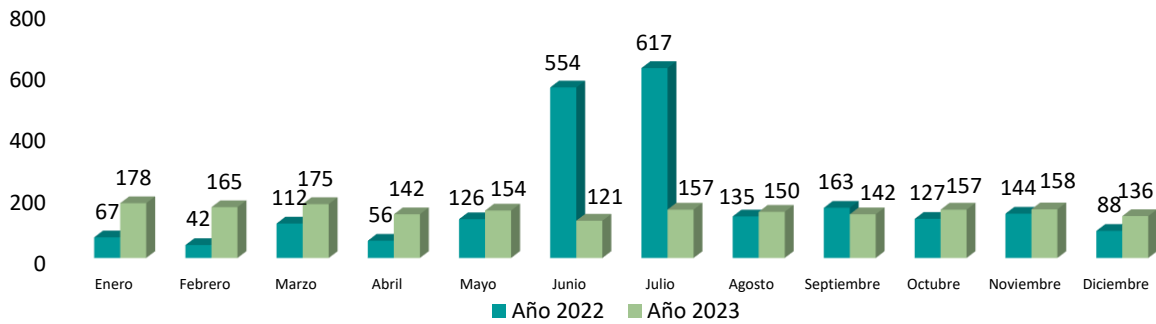
Gráfico 3 muestra un aumento de acciones de tutela del 40.1% para el año 2023.

1.7.2. Derechos de petición

Los derechos de petición radicados son presentados con el propósito de acceder al historial clínico y otras que guardan relación con la aspiración justa de acceder a los servicios de salud, para el año 2023 se radicaron un total de 1.835 derechos de petición que, comparado con el año anterior, presenta una disminución teniendo en cuenta que para el año 2022 se reporta un total de 2.231.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
	Página 34 de 115		

Gráfico 4. Comparativo de derechos de petición año 2022 vs 2023



Fuente. Asesoría Jurídica INC. Corte a 31 de diciembre de 2023

En conclusión, en el Gráfico 4 se muestra una disminución en la presentación de derechos de petición del 17.7% para el año 2023.

1.7.3. Representación en procesos judiciales


En materia de proceso judiciales se desarrollarán estrategias de defensa continua respecto de los datos estadísticos de demandas conforme su medio de control que se muestran en la Tabla 4.

Tabla 4. Cantidad de representaciones en procesos judiciales por acción o medio de control

Acción o medio de control	Cantidad
Nulidad y restablecimiento del derecho	50
Reparación directa	39
Ejecutivo	10
Ejecutivo laboral	5
Ordinario laboral	4
Verbal	4
Controversias contractuales	2
Acción de repetición	1
Total	115

Fuente. Asesoría Jurídica INC. Datos tomados de e-KOGUI. Corte a 31 de diciembre de 2023

Las causas por las que es demandada la Institución son las siguientes:

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 35 de 115			


- Las acciones de nulidad y restablecimiento del derecho tienen como causa eficiente el error en la liquidación de recargos nocturnos.
- Las acciones de reparación directa tienen como causa eficiente, entre otras, la lesión por indebida prestación de del servicio de salud.
- Los procesos verbales tienen como causa eficiente la responsabilidad médica extracontractual solidaria y directa de la Institución.
- Los procesos ordinarios laborales son presentados a causa del no reconocimiento de reajuste o nivelación salarial y configuración del contrato realidad.
- Proceso ejecutivo laboral tiene como causa el presunto incumplimiento en el pago de aportes a funcionarios públicos en el periodo comprendido entre octubre 1996 a marzo 2009.
- Controversias contractuales en negocios jurídicos suscritos por la entidad.

En relación con las demandas nuevas, durante el 2023 se presentaron 6 demandas nuevas, por contrato realidad (2) y un proceso ejecutivo labora por el presunto incumplimiento en el pago de prestaciones sociales.

Tabla 5 La Tabla 5 resume la etapa actual de los procesos judiciales que se encuentran activos en el sistema e-KOGUI, en ejercicio de la vigilancia judicial, se realiza la solicitud a los apoderados externos la debida actualización del sistema con el fin de definir con claridad el estado real de los mismos.

Tabla 5. Cantidad actual de procesos judiciales activos de acuerdo con el estado actual

Estado	Cantidad
Recurso de apelación	27
Procesos con apoderado externo	24
Audiencia inicial	16
Archivo definitivo	10
Sentencia de primera instancia	8
Sentencia de segunda instancia	7
Audiencia de pruebas	4
Alegatos de conclusión	3
No genera resultados en la página	3
Ubicar expediente conforme última actuación	3
Admite demanda	2
Contestación de la demanda	2

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 36 de 115	


Estado	Cantidad
Traslado llamamiento en garantía	2
Admite llamamiento en garantía	1
Auto admite reforma de la demanda	1
Rechaza demanda	1
Verificar si el INC es parte dentro del proceso	1
Total	115

Fuente. Asesoría Jurídica INC. Datos tomados de e-KOGUI. Corte a 31 de diciembre de 2023

Como éxitos procesales del 2023, se tienen 11 procesos: 4 por nulidad y restablecimiento del derecho y 7 por reparación directa.

1.8. Premios, reconocimientos y certificaciones

- El 21 de noviembre, el Instituto Nacional de Cancerología fue honrado con el ‘Premio Gonzalo Jiménez de Quesada’, otorgado por la Sociedad de Mejoras y Ornato de Bogotá, como reconocimiento a su destacado legado histórico en el país, construido durante cerca de noventa años de servicios dedicados a generar competencias y capacidades para la investigación, el desarrollo y la innovación en el control del cáncer en Colombia.
- En temas de cooperación internacional en julio del año en curso, el Ministerio de Salud y Protección Social difunde una convocatoria por parte de la Agencia de Cooperación Internacional de Corea – KOICA-, en apoyo de la Agencia Presidencial de Cooperación de Colombia –APC-, con el fin de que instituciones públicas puedan presentar propuestas de cursos y capacitaciones en temáticas específicas que se ajusten al Plan Nacional de Desarrollo y las prioridades de cooperación de KOICA en Colombia.
- Una vez realizada la gestión de postulación con la propuesta “Capacity Building for artificial intelligence and other technologies of the 4th industrial revolution for the prevention, early detection and treatment of cáncer in Colombia”, se comunica desde APC que de cinco entidades públicas que se presentaron, el Instituto Nacional de Cancerología fue una de las dos entidades seleccionadas para obtener los recursos de financiación para este curso, el cual tendrá una vigencia de tres años contados a partir del 2025, con recursos aproximados de US \$17.000 anuales.
- Mantenimiento de la Certificación de ISO 9001:2015. (ICONTEC)

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 37 de 115

2. Atención a pacientes con cáncer: la mirada clínica

2.1. Humanización

El Instituto Nacional de Cancerología promueve atención humanizada durante la prestación de los servicios a través de un trato digno, compasivo y respetuoso de su autonomía y demás derechos del paciente y su familia. Es nuestro compromiso: la comprensión del dolor, que exige un cuidado y soporte integral, por parte de los colaboradores en salud, enmarcado en el apoyo espiritual y emocional, la calidez en la comunicación con el paciente y entre el grupo multidisciplinario tratante.

El INC cuenta con una política de humanización, la cual se mide a través de 16 indicadores, los cuales con corte a diciembre de 2023 tiene un cumplimiento del 97%. Estos indicadores se alinean con el programa de humanización el cual se desarrolla en dos dimensiones transversales que son cliente externo (paciente y familia) y cliente interno (colaboradores, contratistas, personal en formación) y cuatro líneas de acción. A continuación, se presenta el resultado general por cada línea:

Línea I. Derechos y deberes 96%

Línea II. Apoyo al sufrimiento y encuentro con el otro 98%

Línea III. Espacios y tecnología humanizada 98%


Línea IV. Dolor y cuidados paliativos 95%

(tomado de Indicadores por categoría. Política de humanización. SIAPINC)

Para obtener el cumplimiento antes mencionado, se desarrollaron las siguientes actividades por cada línea:

Línea I. Derechos y deberes.

- Se realiza el registro de las encuestas la satisfacción del usuario mediante variables: oportunidad - tiempo de espera; trato personal servicio, claridad de la información.
- Responder resolutivamente las quejas dando oportunidad, procurando la resolutividad de su contenido.
- Retroalimentar los agradecimientos presentados.
- Medir la cultura de la humanización con grado de conocimientos en humanización. (encuesta de conocimientos al cliente interno).

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GS-IP01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 38 de 115			

- Brindar a los pacientes educación y bienvenida en los servicios, consulta externa, hospitalización (ingresos-traslados), consulta externa, salas de quimioterapia en derechos y deberes.
- Información como Hospital generador de vida.

Línea II. Apoyo al sufrimiento y encuentro con el otro. Actividades desarrolladas:


- Atención Individual psicosocial al individuo y servicio.
- Actividades de psico educación a cliente interno a partir de las condiciones de la dinámica laboral, como: manejo de la ansiedad, estrategias de afrontamiento, Higiene de sueño, Mindfulness, entre otras.
- Herramientas de comunicación.
- Fortalecer el soporte en salud mental al 50% del cliente interno.
- Actividades lúdicas, música, teatro.
- Apoyo en salud mental al paciente cuidador y la familia en el ámbito tanto ambulatorio como hospitalizado.
- Salud sexual y reproductiva en cáncer.

Línea III. Espacios y tecnología humanizada. Actividades desarrolladas:

- Adaptación de zonas, espacios y equipos biomédicos de cara a la humanización de los servicios, los contratos que se proyectan celebrar con los mismos fines comprenden la "Clausula de Humanización" como una obligación general.
- En cuanto a UCIS humanizadas, se implementó a través del paquete instruccional de reducción del riesgo de la atención del paciente crítico y sistema de reporte de seguridad en cuidado intensivo.
- Rondas de humanización
- Actividades desde las fundaciones.

Línea IV. Soporte y cuidado paliativo.

En esta línea se desarrollaron actividades relacionadas con la comunicación de malas noticias, intervención desde talento humano, apoyo al cuidador y acompañamiento en el duelo, cuidados paliativos al final de la vida, dolor como quinto signo vital y apoyo espiritual.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 39 de 115

2.2. Seguridad del paciente

El programa integral de seguridad del paciente tiene como objetivo prevenir la ocurrencia de eventos adversos en los procesos de atención en salud de los pacientes, mediante el despliegue de metodologías científicamente probadas y la adopción de prácticas seguras que fortalezcan las barreras de seguridad y creen un entorno seguro de la atención en salud. Para el desarrollo del programa se encuentran definidas 5 líneas:


- Línea 1. Fundamentos estructurales para la seguridad: esta línea se compone de Política de seguridad del paciente y Comité de seguridad:

En lo relacionado con la Política de seguridad del paciente durante el año 2023 se realizaron socializaciones a 252 funcionarios asistenciales y de servicios de apoyo en temas relacionados con compromiso de la política de seguridad del paciente, líneas del programa y mecanismos de reporte. De otra parte, en el boletín trimestral de calidad se publicaron las lecciones aprendidas de los eventos analizados y el esquema del documento de comunicación de eventos al paciente y a la familia.

- Línea 2. liderazgo, alineación y cultura de seguridad:

Los resultados del análisis de la encuesta de Cultura de seguridad del paciente con una calificación de 4 / 5 que comparativamente con el año 2021 se aumenta su calificación 3.5. frente a esta línea se realizaron capacitaciones a líderes de área en análisis de protocolo de Londres (banco de sangre, farmacia, aliado estratégico, dermatología) así mismo, se participa activamente en los análisis de los casos graves o de mayor impacto, además, se gestionó el cambio en el módulo de seguridad del paciente en SIAPINC, el cual permite el despliegue ordenado y detallado del protocolo de Londres para facilitar y dar mayor claridad al análisis con dicha metodología.

- Línea 3. Gestión de la seguridad del paciente: dentro de esta línea se desarrollaron las siguientes actividades:
 - Se realizaron mesas de trabajo con los líderes de los servicios y se logró en este año la actualización y adaptación a nuestra institución de 6 Paquetes Instruccionales Normativos relacionados con temas de seguridad en la atención de nuestros pacientes; de igual forma, se realizó la actualización del programa integral para la seguridad del paciente, definiendo las

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 40 de 115

responsabilidades para los líderes de los paquetes instruccionales y de los programas de Vigilancia.

- Línea 4. Mejoramiento de la seguridad: dentro de esta línea se llevó a cabo el seguimiento a través de los indicadores asociados a los paquetes instruccionales y a los programas de vigilancia.

- Línea 5. Gestión de la seguridad para el cliente interno:


Durante el año 2023 se creó el documento GTH-P05-D-27 descripción de la actividad para abordar la segunda víctima, el cual fue divulgado en el mes de febrero del 2023, a través de capacitación realizada por el área a cargo. Se actualizó el Paquete instruccional de Prevenir el cansancio en el personal asistencial.

2.3. Programas especiales de enfermería

Los programas especiales de enfermería en salud sexual y reproductiva, hospital generador de vida, egreso y apoyo al cuidador y acompañamiento en el duelo y el centro educativo al paciente con cáncer, son programas que han sido enfocados en la atención del paciente, a los cuales se les hace seguimiento a través de los indicadores definidos en cada uno. En la Tabla 6 se describen los resultados y mejoras de cada uno de los programas.

Tabla 7. Resultado comparativo de indicadores de los programas especiales de enfermería

Indicador	Resultado 2022	Resultado 2023	Mejoras implementadas 2023
Cobertura de educación de los programas especiales de enfermería	100%	100%	Se implementó línea de intervención de programa egreso para el paciente de hematología cuando egresa de hospitalización.
Cobertura de educación de enfermería en los programas especiales y servicios ambulatorios	No aplica	96%	Se incluyó en el indicador información sobre educación brindada por enfermería en programa de trasplante y radioterapia.
Oportunidad en la captación de los usuarios en los programas especiales de enfermería que cumplan criterios de inclusión	2 días	1,9 días	

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 41 de 115

Indicador	Resultado 2022	Resultado 2023	Mejoras implementadas 2023
Seguimientos telefónicos realizados por los programas especiales de enfermería	96%	98,4%	
Satisfacción de los usuarios atendidos en los programas de enfermería	99,2%	99,3%	Se ajustó encuesta de satisfacción con el fin de que el paciente pueda comprender mejor las preguntas y se ajustó la extensión (más corta).
Pacientes captados por los programas de enfermería	99,3%	99,2%	
Apropiación del conocimiento Centro Educativo	97,6%	97,9%	
Satisfacción de usuarios centro educativo	96%	98,3%	Se ajustó encuesta de satisfacción con el fin de que el paciente pueda comprender mejor las preguntas y también más corta.

Fuente. Subdirección de atención médica y docencia INC. Corte a 31 de diciembre de 2023


2.4. Cifras y producción institucional para la atención

Una de las formas de evidenciar la gestión asistencial es a través de los resultados y cifras más recientes que reflejan el rendimiento y la producción institucional en diversas áreas clave del INC. En este informe, se presentan los datos relacionados comparativos relacionados con hospitalización, GAICA, salas de cirugía, radioterapia, quimioterapia, consulta externa, imágenes diagnósticas, patología, laboratorio clínico, radiofarmacia y medicina nuclear.

Las cifras que se presentan en la Tabla 8 no solo ofrecen una visión detallada de la capacidad y eficiencia en cada una de estas áreas especializadas, sino que también resaltan el impacto positivo que el talento humano multidisciplinario ha tenido en la atención integral de los pacientes.

Tabla 8. Producción institucional comparativa vigencias 2022-2023

Servicio	2022	2023	Variación
Hospitalización	11.974	12.779	7%
GAICA	9.969	11.483	15%
Salas de cirugía	3.724	4.019	8%

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 42 de 115	

Servicio	2022	2023	Variación
Radioterapia	19.926	23.028	16%
Quimioterapia	14.150	14.405	2%
Consulta externa	111.440	120.334	8%
UCI's	957	776	-19%
Imágenes Diagnósticas	88.735	94.098	6%
Patología	118.771	136.963	15%
Laboratorio Clínico	1.007.016	1.065.744	6%
Radiofarmacia	8.336	8.696	4%
Medicina Nuclear	6.968	7.036	1%

Fuente. Sistema de Información para el Análisis Institucional – SIAI. Corte a 31 de diciembre de 2023

2.5. Indicadores estratégicos

Los indicadores estratégicos son herramientas fundamentales en la gestión institucional, ya que proporcionan información clave sobre el desempeño de la organización en relación con sus objetivos estratégicos. Estos indicadores permiten medir, evaluar y monitorear el progreso en la Institución, brindando una visión clara de la efectividad de las estrategias implementadas. En la Tabla 9 se presentan los resultados de los indicadores estratégicos de los procesos misionales relacionados con la atención y el cuidado de los pacientes.

Tabla 9. Comparativos indicadores estratégicos de los procesos misionales de atención y cuidado de pacientes

Indicador	2022	2023
Oportunidad en el inicio de tratamiento (Institucional)	42.1	46.1
Oportunidad en el inicio de tratamiento Cirugía (Días)	46.3	47.4
Oportunidad en el inicio de tratamiento Quimioterapia (Días)	35.4	43.8
Oportunidad en el inicio de tratamiento Radioterapia (Días)	44.1	28.1
Oportunidad de la asignación de citas para consulta médica especializada de primera (1) vez	2	2.6
Tasa de evento adverso de paciente hospitalizado	41.7	38.1
Tasa de reingreso de pacientes hospitalizados en menos de 15 días	1.3	0.95
Porcentaje de ocupación de salas de cirugía (horas quirófano)	61.5	69.8
Giro Cama	3.4	3.2
Razón de productividad de quimioterapia 24/7	40.4	40.9
Porcentaje de satisfacción con las prácticas formativas	97.6	97
Relación estudiante docente	1.3	1.3

Fuente. Indicadores de proceso. SIAPINC. Corte a 31 de diciembre de 2023

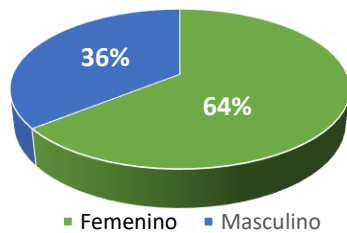
	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 43 de 115	

2.6. Servicio al ciudadano

2.6.1. Caracterización de usuarios

La caracterización de nuestros usuarios es un proceso esencial para comprender y adaptarse a las necesidades específicas de los pacientes que llegan al INC a recibir atención médica. Este enfoque permite la Institución mejorar la calidad de la atención y la eficiencia de los servicios de acuerdo con las características de la población que atiende. Es por lo que mensualmente se realiza la actualización de la caracterización, la cual, con corte a 31 de diciembre de 2023, de acuerdo con la información consultada en SIAI, se recibieron 6.914 pacientes de primera vez y 22.808 pacientes de seguimiento y control, para un total de 29.722 pacientes. En relación con el total de pacientes estos se caracterizaron de la siguiente manera:

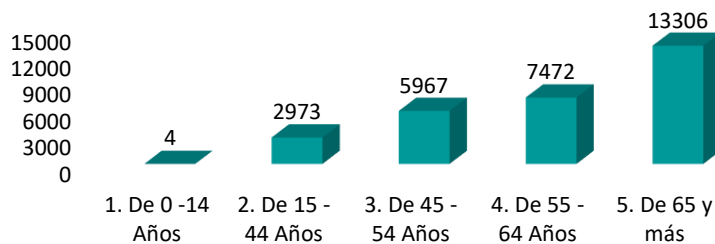
Gráfico 5. Caracterización de pacientes por sexo



Fuente. SIAI.

En cuanto a la caracterización por edad se evidencia en el Gráfico 6 que el 70% de los pacientes que acudieron al Instituto corresponden a edades entre los 55 y 64 años y a mayores de 65 años.

Gráfico 6. Caracterización de pacientes por rango de edad

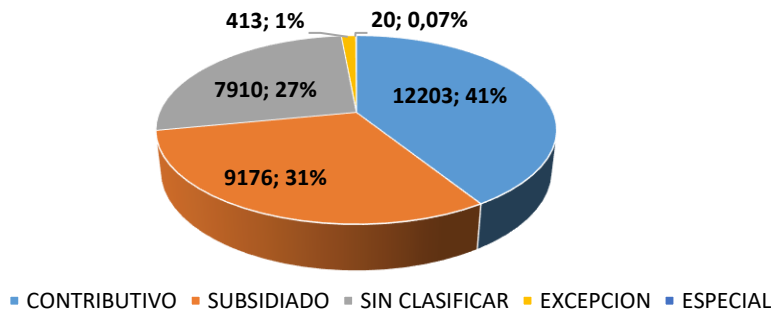


Fuente. SIAI.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 44 de 115

En relación con el régimen de aseguramiento en salud como se presenta en el Gráfico 7, el 41% pertenecen al régimen contributivo y el 30% al subsidiado, siendo 9.176 pacientes beneficiarios de este último.

Gráfico 7. Caracterización de pacientes por régimen en salud.

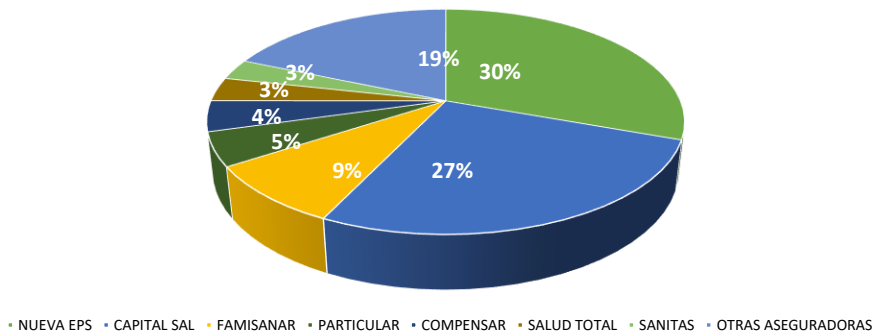


Fuente. SIAI.

Adicionalmente, para este mismo periodo el 64% de los pacientes (18.884) fueron procedentes de la ciudad de Bogotá y el 36% de otras regiones del país (10.838).

Por otra parte, del total de pacientes que acudieron al INC durante la vigencia 2023 9.060 pertenecen a Nueva EPS el cual representa el 30%, 7.921 corresponden a Capital Salud con un 27% de participación y el 43% restante representan a entidades como Famisanar, Compensar, particulares, Salud Total, Sanitas, entre otras.

Gráfico 8. Caracterización de pacientes por aseguradora



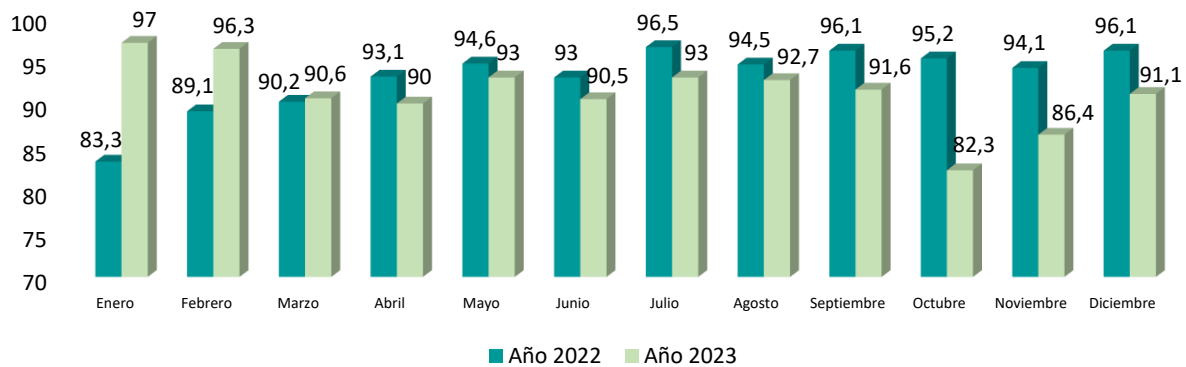
Fuente. SIAI

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 45 de 115	

2.6.2. Satisfacción de nuestros pacientes

Por medio de diferentes servicios que ofrece el INC, se pretende identificar cuales presentan una mayor demanda de atención y conocer a través de la evaluación de la población encuestada los niveles de satisfacción y percepción que tienen frente a estos, con el fin de identificar aspectos de mejora en los procesos de atención. A continuación, se relaciona el comportamiento del resultado de las encuestas de satisfacción aplicadas comparadas con el mismo periodo del año 2022:

Gráfico 9. Porcentaje de satisfacción de usuarios pacientes comparado vigencias 2022-2023



Fuente. Asesoría de Calidad

Comparando la satisfacción de usuarios de los años 2022 y 2023 como se muestra en el Gráfico 9 se evidencia una disminución promedio de 1 punto porcentual para el año 2023 (92%) comparado con la vigencia 2022 (93%), para lo cual se está trabajando de manera radical en la necesidad de cumplir con la cobertura estipulada en número de encuestas mes (1.236) para que el resultado entregado sea estadísticamente significativo, a la fecha del mes de diciembre la cobertura fue del 51%.

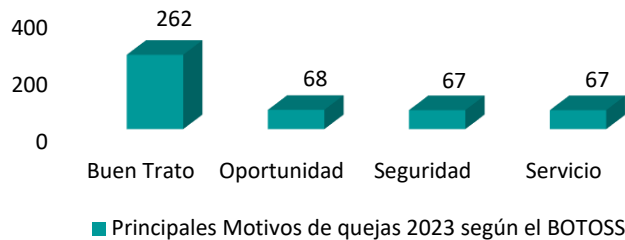
2.6.3. Cifras y análisis consolidado del total de PQRSDF y los principales motivos presentados

Con corte a 31 de diciembre de 2023, se han gestionado 2.264 PQRSDF en los términos previstos por la Ley de las cuales 880 corresponden a peticiones, 571 reclamos, 364 agradecimientos, 321 quejas, 72 solicitudes de información, 42 sugerencias, 13 derechos de petición y 1 requerimiento de denuncia.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 46 de 115	

En cuanto a las quejas recibidas de acuerdo con la clasificación de los principios institucionales (BOTOSS) la principal causa corresponde a buen trato tal como se muestra en el Gráfico 10 :

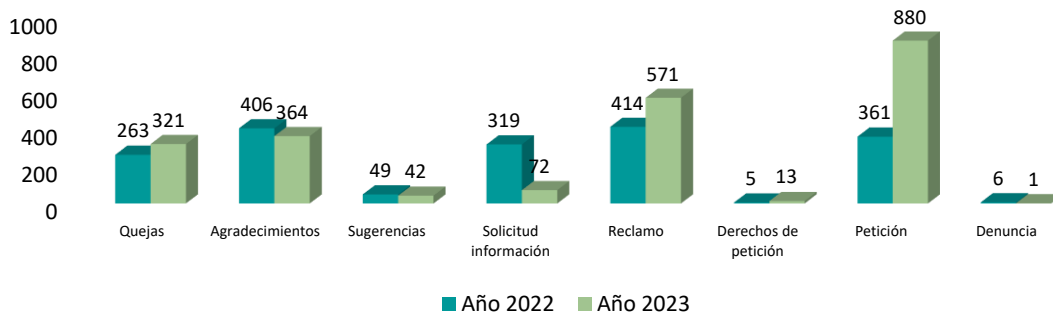
Gráfico 10. Principales motivos de quejas 2023 de acuerdo con el BOTOSS.



Fuente. Grupo trabajo social.

Por otra parte, durante el último año se observa un aumento progresivo de los requerimientos comparado con el año 2022 como se observa en el Gráfico 11.

Gráfico 11. Comparativo PQRSDF 2022 - 2023.



Fuente. Grupo Trabajo Social.

2.6.4. Mecanismos de atención para personas con derechos a atención prioritaria o preferencial

Mediante la Resolución 0268 de 2023 se adoptó la Política del servicio al Ciudadano, donde se establece el trato digno con enfoque de derechos y diferencial en la Institución. Adicionalmente, se han

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 47 de 115	

adecuado los espacios de la Institución para facilitar el desplazamiento de los pacientes en condición de discapacidad física, incluyendo la señalización de acuerdo con la normatividad legal vigente, así como la solicitud de citas con lenguaje de señas colombiano.



Fuente. Fotografía propia INC




Fuente: Fotografía propia INC

Por otra parte, el Instituto cuenta con una ventanilla para citas personalizadas Adulto mayor, madres gestantes, madres con niños en brazos y discapacidad y a su vez se cuenta con un manual atención al ciudadano para el paciente y su familia en donde se encuentran los lineamientos para la atención a los usuarios en condición de discapacidad.

2.6.5. Asociaciones de usuarios vigente y trabajo en equipo del INC, con las asociaciones de usuarios y demás instancias de participación

El Instituto actualmente cuenta con tres asociaciones de usuarios: Asociación de usuarios y familiares de pacientes del Instituto Nacional de Cancerología – ASUFINC la cual está constituida por 333 integrantes, Asociación de usuarios del Instituto Nacional de Cancerología – ASUINC con 70 integrantes y la Corporación integral de usuarios del Instituto Nacional de Cancerología – CORPUINC con 8 integrantes.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 48 de 115


Estas asociaciones participan activamente en las reuniones que se programan con los Representantes de éstas, la Subdirección de Atención Médica y Docencia, la Coordinación de Grupo Área Apoyo Clínico y la Coordinación de Trabajo Social en donde se discuten diversos temas, así como inquietudes presentadas por los representantes de usuarios. A su vez, participan en el comité de ética hospitalaria y en el comité de cáncer y embarazo.

2.6.6. Logros obtenidos como producto del trabajo conjunto entre el INC, Asociaciones de usuarios y demás instancias de participación ciudadana de la entidad.

Durante la vigencia 2023 se realizaron reuniones para socializar diferentes temas con los representantes de las asociaciones y así mismo ellos despliegan la información a sus asociados. Los temas se relacionan a continuación:

1. Socialización Derechos y deberes.
2. Mesa de Trabajo para hacer más visible Punto de Información, Navegadores y CEGIP
3. Relacionamiento de las EPS y Autorizaciones.
4. Socialización Grupo Soporte Oncológico
5. Socialización Centro Educativo.
6. Eje de Acreditación Seguridad del paciente.
7. Socialización Referencia y Contrarreferencia.
8. Eje de Acreditación Responsabilidad Social
9. Eje de Acreditación Humanización
10. Eje de Acreditación Gestión de Riesgos

De igual forma, el INC prestó apoyo con la ubicación locativa y la divulgación para la elección de representantes de los usuarios al Consejo Directivo. Actualmente dos miembros de las asociaciones de usuarios representantes de ASUINC y CORPUINC designados en asamblea, son miembros ante el Consejo Directivo el cual preside el Ministerio de Salud y Protección Social. Adicionalmente, se contó con la participación de los usuarios en la audiencia pública de rendición de cuentas del INC.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GS-IP01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 49 de 115

2.7. Premios, reconocimientos y certificaciones

En la vigencia 2023, se obtuvo por quinto año consecutivo el Primer lugar en Orden Responsabilidad social DONA BOGOTÁ 2023.

3. Desarrollo del talento humano para el control del cáncer

3.1. Caracterización de los estudiantes

El Instituto tiene clasificados a sus estudiantes dependiendo de su nivel dentro de los programas académicos, por lo que, están discriminados en dos grandes categorías bajo la normatividad de los convenios docencia servicio generados entre las partes:

- Rotatorios: son los estudiantes de pregrado y posgrado (médicos, no médicos y observadores) que ingresan a los diferentes servicios habilitados del INC a realizar prácticas formativas durante un período de tiempo corto (menor a 6 meses) estipulado en los planes de estudio y en los anexos técnicos de cada rotación, y que no pertenecen a los programas Institucionales.
- Especialistas en entrenamiento y residentes base: son los médicos especialistas que se encuentran desarrollando su programa educativo de posgrado de primera o segunda especialidad médico-quirúrgica oncológica en el marco de los programas institucionales cuyo período de rotación en el Instituto es mayor a un año.

Además de la anterior clasificación, también se reciben solicitudes de observadores nacionales e internacionales que según interés pueden estar en los servicios habilitados por un tiempo máximo de hasta tres meses.

Para el año 2023, el Instituto contó con 1.944 estudiantes (1.838 rotatorios, 94 especialistas en entrenamiento y residentes base y 12 observadores). Estos estudiantes que rotaron provenían de 45 instituciones entre IES y otros (36 convenio docencia servicio y 9 instituciones externas). El mayor número de estudiantes en rotación forman parte de los programas académicos de posgrados médicos pregrado con el 43.17%, seguido de programas de pregrado con el 40.7%.



	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 50 de 115			

Tabla 10. Distribución de los estudiantes por tipo INC 2023.

Institución de Educación Superior	Estudiantes	%
Universidad Nacional De Colombia	712	36,6%
Fundación Universitaria De Ciencias De La Salud - Fucs	207	10,6%
Universidad Militar Nueva Granada	163	8,4%
Pontificia Universidad Javeriana - Bogotá	150	7,7%
Universidad El Bosque	147	7,6%
Fundación Universitaria Sanitas	134	6,9%
Universidad De La Sabana	90	4,6%
Universidad Del Rosario	50	2,6%
Fundación Universitaria Juan N. Corpas	42	2,2%
Corporación Universitaria Iberoamericana	25	1,3%
Universidad Del Sinú	24	1,2%
Fundación Universitaria Del Área Andina	23	1,2%
Fundación Tecnológica Autónoma De Bogotá -Faba	22	1,1%
Universidad Surcolombiana	16	0,8%
Pontificia Universidad Javeriana - Cali	13	0,7%
Universidad De Santander- UDES	12	0,6%
Universidad Simón Bolívar	11	0,6%
Universidad Colegio Mayor De Cundinamarca	10	0,5%
Universidad Libre Seccional Barranquilla	9	0,5%
Universidad Ces	8	0,4%
Universidad De Cartagena	7	0,4%
Universidad Mariana	7	0,4%
Fundación Universitaria Salesiana	6	0,3%
Universidad De Antioquia	6	0,3%
Corporación Universitaria Juan N Corpas	5	0,3%
Universidad De Los Andes	5	0,3%
Universidad Industrial De Santander -UIS-	5	0,3%
Universidad Pontificia Bolivariana	5	0,3%
Universidad Del Valle	4	0,2%
Universidad Autónoma De Bucaramanga	3	0,2%
Universidad De Caldas	3	0,2%
Universidad Del Norte De Barranquilla	3	0,2%
Escuela Superior de Oftalmología	2	0,1%
Sin Dato - No Aplica	2	0,1%
Universidad De Panamá	2	0,1%
Universidad Libre Seccional Cali	2	0,1%
Instituto Roosevelt	1	0,1%
Universidad de Guanajuato	1	0,1%
Universidad De Salamanca	1	0,1%
Universidad De San Carlos De Guatemala	1	0,1%
Universidad Icesi	1	0,1%
Universidad Nacional De Cajamarca	1	0,1%
Universidad Nacional Federico Villarreal	1	0,1%
Universidad Nacional Mayor De San Marcos	1	0,1%
Instituto Nacional De Cancerología- México-	1	0,1%
Total, estudiantes	1.944	

Fuente. Base de datos estudiantes rotatorios 2023 y programas Institucionales oficina Docencia 2023.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 51 de 115			


3.2. Convenios docencia servicio

Los convenios de docencia servicio desempeñan un papel crucial en la relación entre el INC reconocido como hospital universitario y las Instituciones de Educación Superior. Esta colaboración estratégica tiene como objetivo integrar la formación académica con la prestación de servicios de salud, beneficiando tanto a los estudiantes como a la comunidad en general.

La relación entre convenios de docencia servicio y hospitales universitarios representan un gran beneficio que potencia la formación académica de los estudiantes, mejora la calidad de la atención médica y fortalece la investigación en el ámbito de la salud. Este enfoque integrado contribuye al avance del conocimiento y al desarrollo de profesionales altamente capacitados. Es por esto por lo que el Instituto para la vigencia contó con 36 convenios activos los cuales se relacionan en la Tabla 11.

Tabla 11. Listado de convenios docencia servicio INC 2023

No.	Institución de Educación	Vigencia del convenio	
		Fecha inicio	Fecha de terminación
1	Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud	29/03/2021	29/03/2031
2	Fundación Universitaria Juan N. Corpas	5/06/2021	5/06/2031
3	Fundación Universitaria Sanitas	26/05/2022	26/05/2032
4	Pontificia Universidad Javeriana - Bogotá	14/09/2021	14/09/2031
5	Pontificia Universidad Javeriana - Cali	7/02/2018	7/02/2028
6	Universidad Autónoma de Bucaramanga	30/01/2018	30/01/2028
7	Universidad Ces	17/03/2021	17/03/2031
8	Universidad de Antioquia	22/03/2023	22/03/2033
9	Universidad de Cartagena	2/07/2020	2/07/2030
10	Universidad de La Sabana	15/08/2021	15/08/2031
11	Universidad del Cauca	29/11/2021	29/11/2031
12	Universidad del Norte	25/11/2021	25/11/2031
13	Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario	28/06/2021	28/06/2031
14	Universidad del Sinú	31/08/2020	31/08/2027
15	Universidad del Valle	22/10/2021	22/10/2031
16	Universidad El Bosque	13/08/2017	13/08/2027
17	Universidad Industrial De Santander	6/02/2023	6/02/2033
18	Universidad Libre Seccional Cali	1/10/2021	1/10/2031

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 52 de 115


No.	Institución de Educación	Vigencia del convenio	
		Fecha inicio	Fecha de terminación
19	Universidad Libre Seccional Barranquilla	10/04/2023	10/04/2033
20	Escuela Superior de Oftalmología Del Instituto Barraquer de América	6/12/2017	6/12/2027
21	Universidad Militar Nueva Granada	22/02/2016	22/02/2026
22	Universidad Nacional De Colombia	17/05/2023	17/05/2033
23	Universidad Pontificia Bolivariana	20/01/2023	20/01/2033
24	Universidad Simón Bolívar	21/08/2014	21/08/2024
25	Universidad Surcolombiana	13/08/2022	13/08/2032
26	Universidad de Caldas	8/06/2022	8/06/2032
27	Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca	14/09/2021	14/09/2031
28	Corporación Universitaria Iberoamericana	16/05/2022	16/05/2032
29	Fundación Universitaria del Área Andina	28/07/2021	28/07/2031
30	Servicio Nacional de Aprendizaje - Sena	19/09/2022	19/09/2032
31	Universidad de Los Andes	1/06/2021	1/06/2031
32	Universidad de Santander - UDES	5/07/2021	5/07/2031
33	Fundación Tecnológica Autónoma de Bogotá	19/10/2021	19/10/2031
34	Universidad Mariana	12/12/2019	12/12/2029
35	ICESI	20/01/2023	20/01/2033
36	Fundación Universitaria Salesiana	10/04/2019	10/04/2029

Fuente. Grupo Área Docencia.

3.3. Programas de formación

El Instituto cuenta en la actualidad con 15 programas base, (2 de primera especialidad y 13 de segunda especialidad médico-quirúrgica) construidos y gestionados en conjunto con las IES. Durante el año 2023 se adelantaron actividades de renovación de los registros calificados de algunos de los programas académicos institucionales con la Universidad Militar Nueva Granada (Dermatología Oncológica, Ginecología Oncológica, Urología Oncológica, Hematología Oncológica, Pediatría Oncológica, Cirugía Oncológica, Oncología Radioterápica, Ortopedia Oncológica, Medicina del Dolor y Cuidados paliativos y Cirugía de Cabeza y Cuello).

A continuación, se muestra en la Tabla 12 la distribución de los especialistas en entrenamiento certificados para graduación por parte de las IES según programa académico durante el año 2023. Para este periodo se realizaron dos ceremonias de graduación con un total de 28 especialistas

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 53 de 115			

graduados y un reconocimiento a estudiante distinguido durante lo transcurrido en el tiempo de sus actividades académicas en el Instituto.

Tabla 12. Distribución de los graduados según programa académico INC 2023.

Programa académico	Graduados
Cirugía oncológica	2
Cirugía de cabeza y cuello	1
Cirugía de seno y tejidos blandos	2
Dermatología oncológica	2
Ginecología oncológica	2
Hemato-Oncología pediátrica	2
Medicina del dolor y cuidados paliativos primera y segunda especialidad	9
Oncología clínica	3
Oncología radioterápica	2
Ortopedia oncológica	1
Urología oncológica	2
Total, graduados	28


Fuente. Estadísticas especialista en entrenamiento y residentes base - Docencia 2023.

Los programas académicos institucionales vigentes a diciembre 2023 y con estudiantes activos se enlistan en la Tabla 13 según IES.

Tabla 13. Listado de programas académicos vigentes 2023

Programa institucional	IES
Cirugía de seno y tejidos blandos	Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud FUCS
Mastología	
Medicina del dolor y cuidados paliativos primera especialidad	Universidad de la Sabana
Oncología clínica	Universidad el Bosque
Cirugía de tórax	
Cirugía de cabeza y cuello	Universidad Militar Nueva Granada
Cirugía oncológica	
Dermatología oncológica	
Ginecología oncológica	
Hemato-oncología pediátrica	
Medicina del dolor y cuidados paliativos segunda especialidad	
Oncología radioterápica	
Ortopedia oncológica	
Rehabilitación oncológica	
Urología oncológica	

Fuente. Programas Institucionales Docencia.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 54 de 115			

3.4. Educación continua y cursos de extensión

La planeación de los cursos de educación no formal vigencia se realizó como se define en el procedimiento, con consolidado y aprobación del Comité de Educación durante el año 2022; en total se programaron 26 actividades académicas, de las cuales todas se desarrollaron con éxito, unas de forma presencial en las instalaciones del auditorio INC, otras en diferentes poblaciones del país y las restantes de manera virtual o híbrida (presencial - virtual) con el apoyo de la plataformas tecnológicas TEAMS y ZOOM dispuesta por el Instituto para este fin. Para la vigencia se obtuvo un cumplimiento del 100% de lo programado versus lo ejecutado.

3.5. Caracterización del talento humano

La caracterización del talento humano proporciona al INC una visión más completa de su entorno laboral, permitiendo implementar políticas y prácticas de gestión del talento más inclusivas y personalizadas. En la Tabla 14, se evidencia el comparativo por género del Instituto y se pudo determinar que para el 2023 se tuvo un incremento del 6% en cuanto a los nombramientos en el género masculino y una disminución del 1% en el género femenino.

Tabla 14. Comparativo de la ocupación del talento humano del INC por género

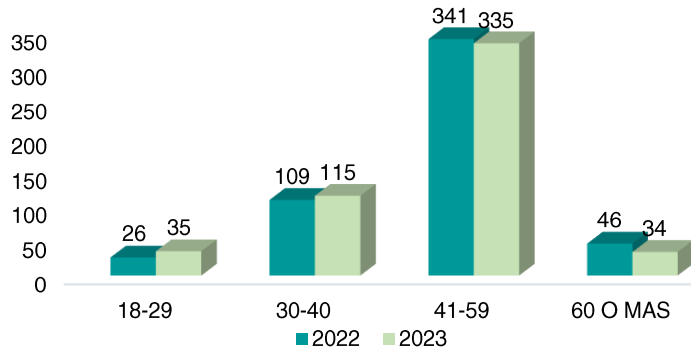
Género	2022	2023	Variación
Masculino	204	216	Subió 6%
Femenino	522	518	Bajó 1%
Total	726	734	

Fuente. Grupo Área Gestión y Desarrollo del Talento Humano

Como parte de la caracterización, en los Gráfico 12 y Gráfico 13 se muestra la ocupación por rango de edades y género.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 55 de 115	

Gráfico 12. Ocupación por rango de edad femenino

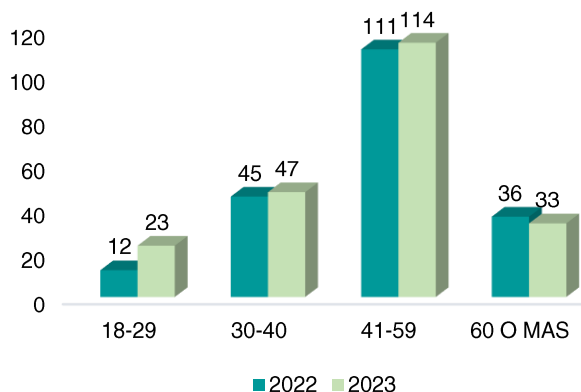


Fuente. Grupo Área Gestión y Desarrollo del Talento Humano

Con base en lo anterior, se presenta una variación del 35% en el rango de edad de 18-29 años, 6% entre 30-40 años, y una disminución del 2% entre el rango de 41-59 años y del 26% en los de 60 años o más.

Con relación a la ocupación por rango de edad del género masculino se evidencia una variación del 92% en el rango de edad de 18-29 años, 4% entre 30-40 años y del 3% entre el rango de 41-59 años y una disminución del 8% en los de 60 años o más.

Gráfico 13. Ocupación por rango de edad masculino



Fuente. Grupo Área Gestión y Desarrollo del Talento Humano

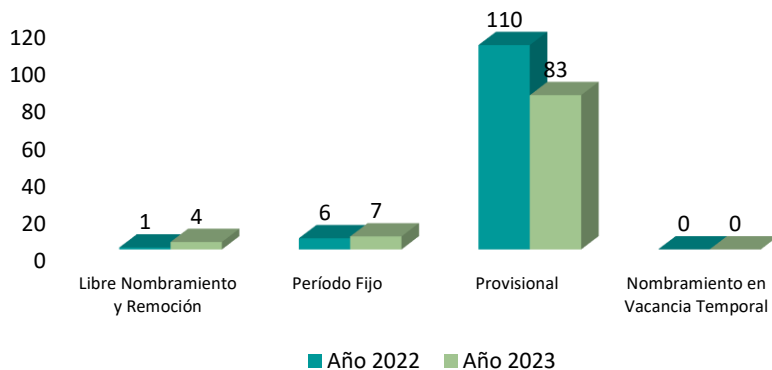
	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 56 de 115	

Por otra parte, en temas de la caracterización por tipos de vinculación, se tiene que la vinculación tercerizada, se contó con 1.124 colaboradores de los cuales 614 estaban vinculados con GOLD RH, 48 con ASCOREON S.A.S., 20 con ASRAONCOL, 14 con Gestores Empresariales Express S.A.S. y 12 con COOMCA, 6 con SURGIVASC, 16 con JAG ESPECIALISTAS, 23 con MEDINEST. Por otra parte, se contó con personal de apoyo para vigilancia con la empresa Vigías de Colombia 78 personas, aseo con la empresa Servilimpieza S.A. 107 personas, 20 con DP INGENIERIA y 166 con VCO.

Por otra parte, se contó con personal de apoyo para vigilancia con la empresa Vigías de Colombia, aseo con la empresa Servilimpieza S.A. 113 personas y lavandería con la empresa Metropolitana SAS 17 personas.

Para finalizar la vigencia 2023, se contaba con un total de 788 cargos en la planta global, de los cuales 725 estaban ocupados por colaboradores de planta general, 9 por colaboradores de planta transitoria y 54 cargos vacantes. En el comparativo de los años 2022-2023 se evidencia, que para el año 2023 se presentó una disminución de ingresos a la planta global del 19%. Ingresando para el año 2023 un total de 97 funcionarios, de los cuales el 88% equivalen a 83 vínculos de carácter provisional el cual fue el vínculo que más ingresos generó en la vigencia como se muestra en el Gráfico 14.

Gráfico 14. Comparativo de ingresos del talento humano por tipo de vinculación vigencia 2022-2023

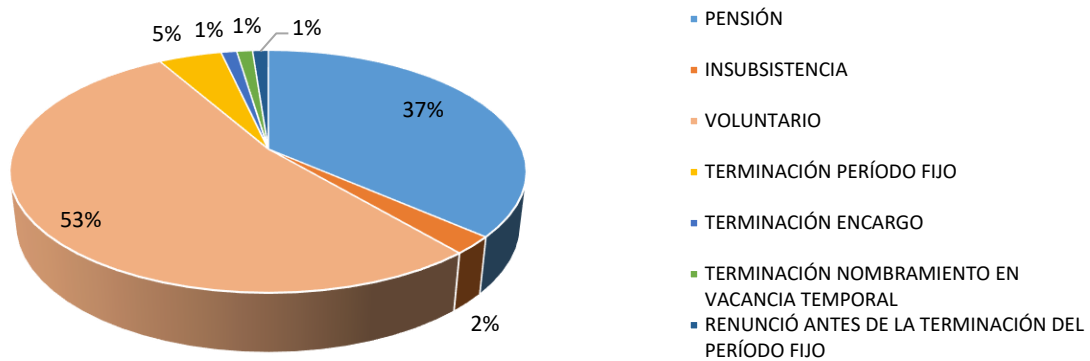


Fuente. Grupo Área Gestión y Desarrollo del Talento Humano

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 57 de 115	

En cuanto a los retiros, de los 89 que se presentaron en el año 2023, de los cuales el 53% fueron por motivo voluntario, como se presenta en el Gráfico 15 y se registra un retiro por motivo de declaración vacante y tres retiros por destitución o insubsistencia.

Gráfico 15. Motivos de retiro de talento humano para la vigencia 2023



Fuente. Grupo Área Gestión y Desarrollo del Talento Humano

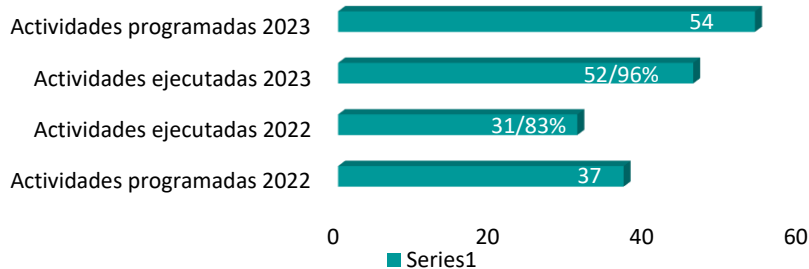
3.6. Resultados estratégicos de programas de talento humano

3.6.1. Programa de Bienestar

El programa de bienestar laboral del INC se formula desde el activo más importante de las entidades públicas en salud al servicio de los ciudadanos que son los Servidores Públicos, esto enmarcado dentro de la Política de Empleo Público y de la Gestión Estratégica del Talento Humano, a través del diseño de planes, programas y proyectos enfocados en el bienestar y desarrollo humano de los servidores públicos y sus familias, buscando siempre la integralidad del ciclo de vida del servidor público y su retiro. Es por esta razón que durante el año 2023 se ejecutó en un 96% (52) de las 54 actividades programadas en el programa.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 58 de 115

Gráfico 16. Ejecución programa de bienestar 2022 -2023.



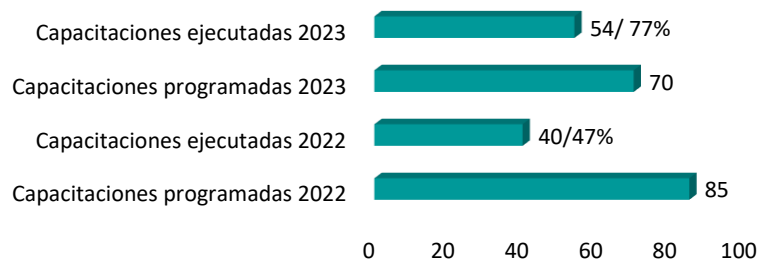
Fuente Grupo bienestar y capacitación

3.6.2. Programa de Capacitación Institucional


En el INC el programa de capacitación busca Contribuir a la formación y fortalecimiento de competencias, a través de actividades de capacitación, acordes con las necesidades identificadas en los diagnósticos generados. Este programa se ejecutó en un 77,14%, que corresponde a 54 capacitaciones efectuadas.

Es de aclarar, que se vienen realizando capacitaciones que no corresponden al plan de necesidades de capacitación inicial, sino que se solicitan durante la vigencia que para la fecha de corte corresponden a 6 capacitaciones.

Gráfico 17. Ejecución programa de capacitación 2022 -2023



Fuente. Grupo bienestar y capacitación

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 59 de 115

3.6.3. Seguridad y salud en el trabajo


El enfoque de la seguridad y salud en el trabajo en el INC es buscar la mitigación y control de los peligros asociados a las actividades de los funcionarios y el mejoramiento y conservación de las condiciones generales de salud de los trabajadores del INC. Para el año 2023 el plan anual del Subsistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST) se ejecutaron las actividades encaminadas al mejoramiento de la calidad de vida de funcionarios mediante los programas de prevención del riesgo cardiovascular, medicina preventiva, seguimiento a recomendaciones y el programa de pausas activas "Parale al camello y muévete por tu salud", de igual manera se ejecutaron las actividades propuestas para la mitigación de riesgos laborales prevención de accidente y enfermedades laborales a través de los programas de vigilancia para el control de los riesgos: Biológico, osteomuscular, radiaciones ionizantes, químico y psicosocial, se canceló una actividad la cual fue la capacitación del lenguaje de señas para brigadistas. Estas actividades son el reflejo del cumplimiento del 98% del plan, siendo este un porcentaje óptimo para la gestión.

3.6.4. Clima y cultura organizacional

Para el año 2023 se obtiene un índice de cultura organizacional de 73 conservando un nivel aceptable el cual significa que los servidores de la entidad conocen los lineamientos de la cultura de la entidad, la entienden y ven la importancia de aplicarlas y desarrollar su actividad laboral basados en este estilo de trabajo. En la Tabla 15 se presentan los resultados obtenidos en cada principio y valor:

Tabla 15. Resultados cultura organizacional

Principio / Valor	Promedio respuesta	Valoración (nivel de apropiación)
Seguridad	74,33	Aceptable
Buen trato	74,05	Aceptable
Vocación	73,29	Aceptable
Eficiencia	72,44	Aceptable
Oportunidad	70,64	Aceptable
Trabajo en equipo	67,65	Débil
Promedio Institucional	72,06	Aceptable

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 60 de 115

Principio / Valor	Promedio respuesta	Valoración (nivel de apropiación)
Compromiso	76,82	Aceptable
consideración	75,4	Aceptable
Creatividad	74,9	Aceptable
Transparencia	73,3	Aceptable
Responsabilidad	72,59	Aceptable
Promedio Institucional	74,6	Aceptable

Fuente. Grupo seguridad y salud en el trabajo

De acuerdo con los resultados generales de la medición de cultura organizacional del INC, se observa que el valor sobre los funcionarios tiene una mejor percepción es el compromiso, lo cual refleja que los trabajadores sienten un aceptable sentido de pertenencia y orgullo, tanto por sus funciones y responsabilidades, como por la entidad en general.


Por otra parte, se aprecia que el trabajo en equipo es el principio sobre el cual los funcionarios del instituto tienen la más baja percepción, esto debido a la falta de comunicación que se puede presentar entre las diferentes áreas, así como la influencia de las diferencias que existen en las condiciones contractuales entre funcionarios, esto según identificación de los grupos focales.

3.7. Indicadores estratégicos

Los resultados de los indicadores estratégicos son esenciales para una gestión efectiva, ya que brinda a la Institución las herramientas necesarias para adaptarse, mejorar y alcanzar el éxito en un entorno dinámico. Como parte de la gestión del INC, se presentan en la Tabla 16 los resultados comparados de las vigencias 2022-2023, de los indicadores correspondientes a docencia y a la gestión del talento humano.

Tabla 16. Indicadores estratégicos del proceso de docencia y talento humano

Indicador	2022	2023
Porcentaje de satisfacción con las prácticas formativas	97.6	97
Relación estudiante docente	1.3	1.3

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 61 de 115			

Indicador	2022	2023
Porcentaje de ocupación capacidad instalada docente		52.3
Porcentaje de ocupación de la planta	88.4	90.8
Frecuencia de accidentalidad en el INC	0.2	0.1

Fuente. Indicadores de procesos SIAPINC

3.8. Premios, reconocimientos y certificaciones

El INC logra el reconocimiento como Hospital Universitario, reconocimiento otorgado por La Comisión Intersectorial para el Talento Humano en Salud, mediante el Acuerdo 065 de 24 de enero del 2023.

4. Investigación e innovación


El objetivo de la investigación en el INC es la de generar conocimiento científico mediante el incremento en la producción intelectual de calidad, así como la construcción de redes activas y participativas con pensamiento crítico para contribuir al desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación, con valores agregados en beneficio de los pacientes y de la sociedad para el control integral del cáncer en Colombia. Con base en lo anterior, se desarrolla el capítulo de investigación e innovación de este informe.

4.1. Publicaciones y ponencias

Tabla 17. Comparación de la producción científica del INC en el año 2019 - 2023.

Tipo de publicación	2019	2020	2021	2022	2023
Artículos publicados en revistas internacionales	7	15	32	35	50
Artículos publicados en revistas nacionales	16	25	15	13	25
Artículos Aprobados	25	49	55	64	35
Libros	1	2	2	4	1
Capítulos de libros	1	2	0	1	0
Boletines Electrónicos	12	17	3	6	6
Ponencias en Eventos Científicos/ Académicos	81	54	90	113	88
Total, Productos	143	164	197	237	205

Fuente. Grupo área Investigaciones INC. Corte a 31 de diciembre de 2023.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 62 de 115

4.2. Ensayos clínicos

Durante la auditoria de INVIMA realizada el mes de noviembre de 2023, el Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos – INVIMA, le otorgó la Renovación de la Certificación de cumplimiento de las Buenas Prácticas Clínicas al Instituto Nacional de Cancerología, (Pendiente Resolución por parte del INVIMA) por un término de cinco (5) años contados a partir de la expedición de la Resolución. Durante esta visita se evaluaron 4 servicios, los cuales todos cumplieron con los requisitos exigidos para la certificación.

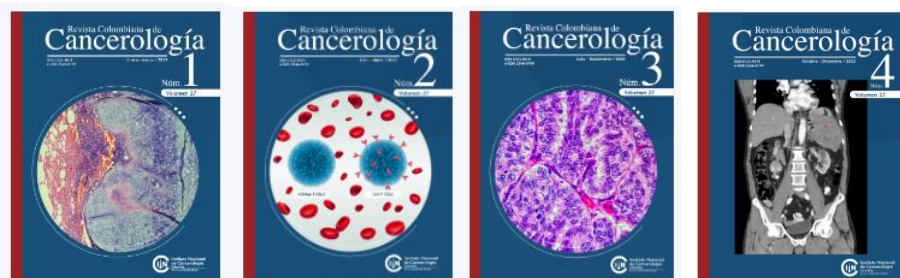



En este proceso es importante resaltar el equipo de ensayos clínicos del INC, y los servicios evaluados, el cual está conformado por:

- Servicios farmacéuticos: Carolina Aristizábal Niño, Sandrelina Gutiérrez, Wilser Medina, Catalina Sandoval.
- Laboratorio clínico: Karen Alejandra Bravo-Elizabeth Rodríguez Gomez-Leidy Paola Jiménez Cetina.
- Comité de ética: Juliana Rodríguez - Diana Patricia Moreno.
- Equipo investigador: Yeimy Miranda- Saira Gámez- Nathalia Rivas- José Alexander Carreño.

4.3. Revista Colombiana de Cancerología

La Revista Colombiana de Cancerología, publicó para el año 2023 el Vol. 27 compuesto por 4 ejemplares trimestrales y 3 Suplementos especiales, de acceso abierto a todo público en el sitio Open Journal System (OJS) de la Revista <https://www.revistacancercol.org/index.php/cancer>.



	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 63 de 115



4.4. Redes de investigación

4.4.1. Red Nacional de Investigación en Cáncer

Para la vigencia 2023, la Red Nacional de Investigación en Cáncer coordinada por el Instituto Nacional de Cancerología, ha aprobado la vinculación de 45 investigadores nuevos, para un total de 190 miembros vinculados formalmente a la Red. Durante el año se realizaron las siguientes actividades:


- Socialización de las Misiones transformativas liderado por la Comisión de Misión Cáncer a los miembros de la Red Nacional de Investigación en Cáncer, las cuales se enuncian a continuación:

Misión 1: En 2040 Colombia habrá eliminado las inequidades en y entre los departamentos del territorio nacional en la mortalidad por todos los cánceres prevenibles, detectables y tratables.

Misión 2: Caracterización de la expresión génica de lesiones premalignas en cáncer a través de secuenciación de nueva generación (NGS) con el fin de Identificar biomarcadores y blancos terapéuticos para el desarrollo y adaptación de opciones de tratamiento y difusión nivel poblacional a 2040. (Fases I, II, III y IV de la Medicina traslacional).

Misión 3: Disminuir en un 30% la incidencia y mortalidad de los 5 cánceres más incidentes en la población colombiana para el año 2040 mediante alianzas multidisciplinarias y colaborativas gubernamentales, departamentales y municipales.

Misión 4: Potenciar y escalar la infraestructura y el capital humano para la medicina traslacional como un eje de los servicios de salud oncológicos a 2033.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 64 de 115

- **Primer encuentro académico científico de la Red Nacional de Investigación en Cáncer**


Con el propósito de promover la realización de actividades que contribuyan a la divulgación en diferentes ambientes y escenarios de los resultados de investigación, liderar las acciones necesarias para una adecuada gestión del conocimiento que promueva su apropiación social contribuyendo al control integral del cáncer y realizar actividades de educación y capacitación continuas en investigación, desarrollo experimental e innovación, que promuevan el fortalecimiento de las competencias de los investigadores de la Red, la Red Nacional de Investigación en Cáncer realizó el Primer Encuentro Académico Científico, dirigido a sus miembros, investigadores, docentes y estudiantes de pregrado y posgrado orientados a generar conocimiento e innovación para el control del cáncer.

Este encuentro fue organizado por la Comisión de Eventos Científicos y Académicos y la Comisión para la formulación de proyectos, y se llevó a cabo los días 3 y 4 de agosto en el hotel Sheraton de la ciudad de Bogotá, con modalidad híbrida. Contó con la participación de 88 asistentes presenciales y 374 asistentes virtuales en el primer día y 78 asistentes presenciales y 237 virtual en el segundo día. Se presentaron un total de 23 trabajos en las siguientes áreas: Salud Pública (4 trabajos) e Investigación traslacional y Biología del Cáncer (19 trabajos). 12 trabajos presentados en modalidad oral y 11 en modalidad póster.

- **Programa Horizonte Europa: oportunidades para financiar investigación en cáncer**

Este evento virtual se realizó el 05 de diciembre organizada desde la Red y el Instituto Nacional de Cancerología, ya que el INC hace parte del NCP Clúster Salud + Misión Cáncer. Este encuentro tenía el objetivo de dar a conocer las convocatorias y las experiencias y proyectos colombianos participantes del Programa Horizonte Europa y participaron como invitados: las líderes del NCP Clúster Salud + Misión Cáncer y el NCP Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA), quienes conversaron acerca de las oportunidades de financiación y convocatorias abiertas y dos investigadores colombianos. Que contaron sus experiencias de participación en convocatorias del Programa Horizonte Europa, se contó con la participación de 50 asistentes.

Por otra parte, la Red fue invitada a participar en los siguientes eventos:

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 65 de 115

- **Taller Horizonte Europa Oportunidades de financiación 2023-2024:** Se invito a la Red con el fin de socializar las convocatorias y oportunidades de financiación en el marco de la Misión Cáncer del Programa Horizonte Europa.
- **Audiencia Pública “El cáncer gástrico un enemigo silencioso”:** La Red fue invitada como orador a la audiencia pública en la Comisión Séptima de la Cámara de Representantes con el objetivo sensibilizar sobre la importancia del diagnóstico oportuno de cáncer gástrico. Esta audiencia se realizó el 30 noviembre, en el Recinto de la Comisión Séptima Constitucional Permanente Cámara de Representantes. se contó con la participación del Dr. Raul Pinilla, MD Gastroenterólogo oncólogo y Coordinador Unidad Funcional Gastroenterología Oncológica como orador y experto temático en representación de la Red y el Instituto Nacional de Cancerología.




4.4.2. Red de SWOG

Se participó en 11 reuniones de Iniciativa SLAI (SWOG Latin American Initiative) durante el año, con las instituciones latinoamericanas miembros de SWOG, con el fin de dar seguimiento y gestión a las actividades y requisitos relacionados con la apertura, conducción y seguimiento de proyectos SWOG y demás iniciativas de investigación que surgen para el desarrollo dentro de los centros integrantes de la iniciativa.

- **Auditoría SWOG**

El 17 de octubre de 2023 se realizó la auditoría por parte de SWOG al INC de manera virtual. Durante la auditoría se abordaron diversos aspectos relacionados con el manejo de datos clínicos, consentimiento informado, elegibilidad de participantes, seguimiento del tratamiento, presentación de resultados, manejo de eventos adversos y calidad general de los datos. Conclusión: El INC cumple con

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 66 de 115	

los criterios para desarrollar investigaciones de SWOG.

- **Evento SLAI- SWOG**

En conmemoración de los 10 años de la fructífera alianza entre la red de investigación SWOG y el Instituto Nacional de Cancerología, se llevó a cabo el curso "Cánceres Asociados a Infección: Una Mirada Global a la Investigación y el Control del Cáncer". Este evento tuvo lugar en el Hotel Hilton de Corferias, Bogotá, Colombia, durante los días 29, 30 de noviembre y 1 de diciembre de 2023.



Durante el evento se realizó el reconocimiento y agradecimientos por la gestión realizada. Reconoció el arduo trabajo a la investigadora principal de la red SWOG en Colombia y a la Coordinadora Operativa. También extendió sus agradecimientos a todos los ponentes, investigadores principales y personal administrativo involucrado en esta colaboración. De manera especial se reconocimiento especial, al Dr. Jesús Acosta por su dedicación y labor en la colaboración y alianza

entre la red SWOG y el Instituto Nacional de Cancerología.

4.5. Producción

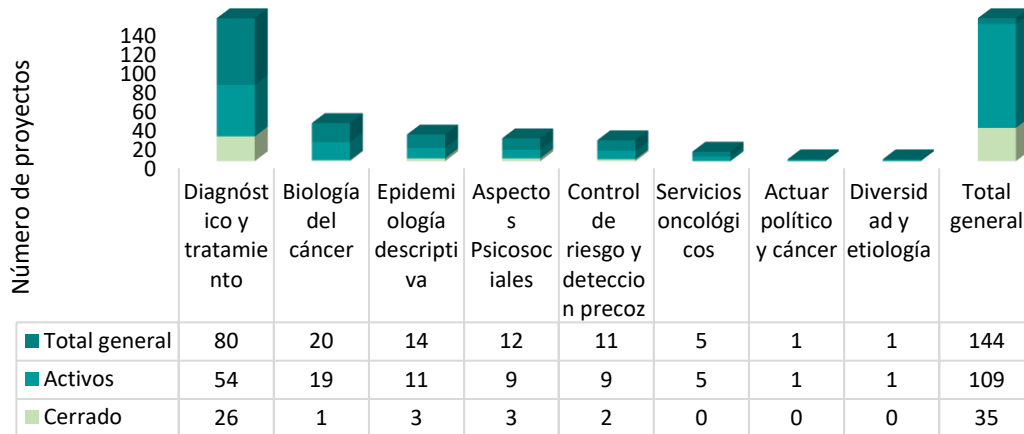
4.5.1. Proyectos de Investigación

- **Proyectos institucionales**

Durante el año se ejecutaron 144 proyectos de investigación, de los cuales 35 se cerraron durante el periodo. En el Gráfico 18 se destacan el número de proyectos por línea de investigación.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 67 de 115

Gráfico 18. Proyectos de investigación institucionales

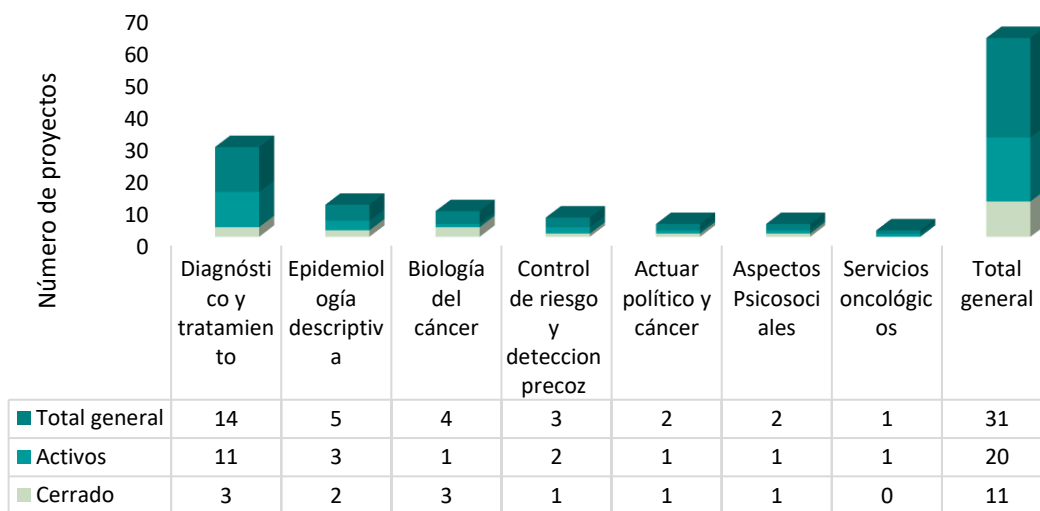


Fuente. Grupo área investigación del INC.


- **Proyectos extrainstitucionales independientes de la industria**

Durante el año se ejecutaron 31 proyectos de investigación, de los cuales 11 se cerraron durante el periodo. En el Gráfico 19 se destacan el número de proyectos por línea de investigación.

Gráfico 19. Proyectos de investigación extrainstitucionales por línea de investigación



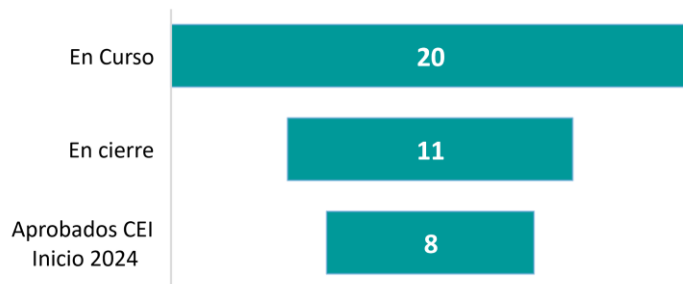
Fuente. Grupo área investigación del INC.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 68 de 115

- **Proyectos extrainstitucionales dependientes de la Industria**

Para la vigencia 2023 en total fueron 31 proyectos con la industria, de los cuales 20 proyectos en curso y 11 en cierre, adicionalmente, se tiene 8 estudios aprobados por el CEI para iniciar en el 2024.

Gráfico 20. Proyectos extrainstitucionales dependientes de la industria. Ensayos clínicos



Fuente. Grupo área investigación del INC.


4.6. Innovación

La innovación en el Instituto se entiende como la "producción y transformación del conocimiento en riqueza económica, bienestar social y desarrollo humano sostenible", con la cual se pretende contribuir en la generación de innovaciones de tipo producto, proceso, servicio, estructura organizacional relacionamiento y estrategia de marketing, o mejorar los existentes, con el propósito de potenciar la excelencia organizacional y su competitividad. Es por esto que durante la vigencia 2023 es importante resaltar la gestión realizada, entre los cuales se encuentra:



Lanzamiento e inauguración del laboratorio de Cocreación para la innovación del INC, con la presencia de actores de ministerio de Ciencia y tecnología y el Ministerio de Tecnología de la Información y las Comunicaciones en Colombia.

- Acompañamiento del despliegue de Mapeo Multicriterio en el marco del acompañamiento del HUB.
- Recopilación de necesidades, planteamiento y cotización con (AWS, Google, Microsoft y NVIDIA) de una solución unificada en colaboración con el área de sistemas para la adquisición

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 69 de 115			

de una infraestructura (web o local), para la construcción de un sistema de información que permita la ingesta interoperable, almacenamiento, anonimización, estructuración, disponibilización y despliegue de aplicativos; sobre la información de pacientes (Historia clínica, imágenes, secuenciación, estudios, tratamientos), para posibilitar la ejecución de los proyectos de investigación, innovación, programas actuales y aprovechando esta iniciativa permitir el desarrollo de próximas necesidades tecnológicas cuyo esfuerzo inicial para acceder a los datos será mucho menor.

- Seminario de innovación en tres sesiones introductorias de las tecnologías de la cuarta revolución industrial.
- Acompañamiento técnico al diseño tridimensional y de impresión de piezas específicas al área de radio farmacia.
- Diseño de prototipo físico del phantom e interfaz web del sistema de información con el equipo de trabajo del proyecto phantom.
- Trabajo colaborativo con el laboratorio de cocreación de Medellín para la construcción de una experiencia inmersiva en apoyo a las jornadas de tamización que se desplegarían en vigencia 2024.
- Liderar la postulación y participación del INC para concursar por un apoyo tecnológico en el área de desarrollo en IA, en convocatoria LAC-TEC de Korea.


4.7. Indicadores estratégicos

Los resultados de los indicadores estratégicos en el proceso de investigación son herramientas valiosas que permiten evaluar y optimizar el desempeño, garantizando una dirección efectiva y el logro de metas significativas en el ámbito científico. En relación con esto se presenta en la Tabla 18 los resultados de los indicadores comparados con la vigencia 2023.

Tabla 19. Indicadores estratégicos del proceso de investigación

Indicador	2022	2023
Factor de impacto en integración de conocimiento	6.2	6.5
Proporción de artículos aprobados en revistas en cuartil de ISI	88.8	88.8
Índice de citaciones de la Revista Colombiana de Cancerología	N/A	0.23

Fuente. Indicadores de procesos. SIAPINC

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 70 de 115	

4.8. Premios, reconocimientos y certificaciones

- Premio Academia Nacional de Medicina a la Investigación Científica en Salud Humana Convocatoria 2023



Premio al mejor trabajo de investigación concluido e inédito:

Título: Identificación de los cambios en los perfiles de metilación de DNA y de expresión génica, asociados a la respuesta clínica al tratamiento quimioterapéutico en pacientes pediátricos con Leucemia Linfoide Aguda B.

- Premio Red Nacional de Investigación en cáncer




El trabajo ganador del Área Investigación Traslacional y/o Biología de Cáncer fue para Yulieth Ximena Torres Llanos con el trabajo “Genes expresados y diferencialmente metilados asociados a la respuesta al tratamiento de inducción en pacientes pediátricos con leucemia linfoide aguda B”.

- Premios SWOG

Se realizó el reconocimiento a mejores proyectos de investigación presentados en el Eventos SWOG 2023 a primer, segundo y tercer puesto de la siguiente manera:

- Primer puesto: Oscar Gamboa Garay, Holman Ballesteros y Eduardo Guerrero. Cirugía con quimioterapia Noe adyuvante versus cirugía con quimioterapia y radioterapia Ultrahipofraccionada neoadyuvante en el tratamiento de pacientes con Sarcoma de alto grado resecables de retroperitoneo. Grupo de Oncología radioterápica del Instituto Nacional de Cancerología
- Segundo puesto: Juliana Rodríguez, Aura Parra. Same-day discharge for patients with endometrial cancer is a feasible intervention after minimally invasive surgery: A randomized clinical trial (SOFIA trial).
- Tercer puesto: Alba Lucia Cómbita, Rafael Santiago Medina, Carlos Orozco, Juliana Rodríguez, Cesar Payán, Fernando Contreras, Nathaly Poveda, Hedda Michelle Guevara, Dayanne Rodríguez. Characterization of the immunomodulatory effect of the tumor microenvironment and its influence on the response to combined therapy with immune checkpoint inhibitors ICI in

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 71 de 115

patients with metastatic cervical cancer: determination of resistance mechanisms and possible predictive biomarkers in biopsy and blood for treatment response.



Reconocimientos


- El INC obtuvo el reconocimiento como centro de investigación como centro de Investigación a través de la resolución 0805 de 2023 la renovación emitida por MINCIENCIAS.
- Se logró la firma del contrato entre El INC y Ministerio de Ciencia Tecnología e Innovación MINCIENCIAS para financiar 7 proyectos de investigación con enfoque de misiones transformativas en cáncer liderados por el INC, en el marco del Fondo de Investigación en Salud -FIS.

5. Salud pública para el control del cáncer: la mirada poblacional

El proceso de Salud Pública en el INC tiene como objetivo la planeación, implementación y evaluación de políticas, planes y programas relacionados con la prevención, el control de riesgo, diagnóstico temprano, tratamiento y cuidado paliativo, basadas en la vigilancia, investigación y análisis de situación para el control del cáncer a nivel territorial, departamental y nacional. Con base en lo anterior, se desarrolla este capítulo del informe de gestión.

5.1. Control del riesgo y apoyo a la legislación

El control del riesgo y apoyo a la legislación en el INC tiene como objeto mantener el posicionamiento del cáncer como un problema de salud pública, participar en la generación de políticas públicas y promover la comunicación y la movilización social para el control del cáncer en Colombia, su alcance aborda desde la identificación de temas prioritarios para el control del cáncer a través de la vigilancia y el monitoreo de medios de comunicación, políticas y normatividad, hasta el diseño, ejecución y

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 72 de 115

seguimiento de acciones de incidencia política, movilización social y comunicación. Como parte de las acciones para el control del riesgo y apoyo en la legislación se destacan las siguientes:




5.1.1. Fortalecer la aplicación del convenio marco de la Organización Mundial de la salud para el control del tabaco en el país

En armonía con el alcance de Movilización Social se utilizó la palabra MoVida como un acróstico de la frase “Movilización Social para la Vida” para las intervenciones propuestas tanto del tipo de intervenciones colectivas en el ámbito comunitario como de comunicación pública.

Para el prediseño de la MoVida de formación de líderes de población escolarizada de 5° y 6° de Institutos Educativos Departamentales/distritales (IED) se realizó la revisión y compilación de las actividades para una estrategia en entorno escolar y se realizó encuesta no probabilística en una muestra de docentes que demostró el avance de la experimentación con cigarrillo electrónico en los jóvenes.

5.1.2. Promoción de la actividad física

En sinergia con el Ministerio de Salud y Protección Social, el Instituto de Recreación y Deporte – IDRD y la Secretaría de Salud Distrital, se realizaron 6 acciones colectivas en ámbitos comunitarios abiertos, mediante las cuales se fortaleció el conocimiento de aproximadamente de 1.000 participantes a través de interacción individual y colectivas en las MoVidas comunitarias en las que se promovieron la actividad física y el consumo de frutas y verduras como factor protector para reducción del riesgo de cáncer y el no consumo de tabaco, alcohol, cigarrillos electrónicos y la limitación de los productos ultra procesados comestibles y bebibles.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 73 de 115

5.1.3. Promoción del consumo de frutas y verduras y la alimentación saludable



Como parte de las estrategias para promover la alimentación saludable se elaboraron materiales educativos para la MoVida de comunicación pública dirigida a población general, orientadas a estimular el consumo de frutas y verduras y la alimentación saludable, que

fueron socializados mediante 3 Webinar con asistencia del 70% de las entidades territoriales convocadas en conjunto con el Ministerio de Salud y Protección Social.

5.1.4. Conocer la situación de cáncer ocupacional en Colombia

En Colombia han surgido preocupaciones sobre la exposición a sustancias carcinógenas en el lugar de trabajo y sus efectos en la salud de los trabajadores. El país ha avanzado en la identificación y regulación de riesgos laborales, pero aún persisten desafíos en la prevención y control del cáncer relacionado con el trabajo. Teniendo en cuenta lo anterior el INC se realizó la compilación, análisis y elaboración del manuscrito de propuesta para el Análisis de Situación de Cáncer Ocupacional en Colombia a partir de la recomendación del equipo de trabajo conformado por el Instituto Nacional de Cancerología con las entidades que participaron voluntariamente Universidad El Bosque, Positiva ARL y el Instituto Nacional de Salud.

5.1.5. Control del riesgo del consumo nocivo de alcohol

El control del riesgo del consumo nocivo de alcohol es un desafío de salud pública a nivel global. El abuso de esta sustancia puede tener graves repercusiones en la salud física, mental y social de las personas. La concientización sobre los efectos del consumo excesivo y la promoción de un consumo responsable son pilares en la gestión de este problema de salud. Es por esto que se realizó el Dialogo con actores para la identificación de estrategias de movilización y control social para la prevención y mitigación del consumo de alcohol en entornos comunitarios. Los participantes representaron las entidades más relevantes en el control del consumo de alcohol en Colombia.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 74 de 115	

5.1.6. Estrategias de movilización social, vigilancia política, legislativa y de medios de comunicación frente a los proyectos de ley para el control del cáncer

Durante la vigencia se realizaron 3 acciones de influencia política:

- Acción de influencia política Proyecto de Acto Legislativo No. 002 de 2022 Cámara – 033 de 2022 Senado para legalizar el cannabis para adultos
- Acción de influencia política sobre el Proyecto de Ley 001 de 2022 Senado - 325 de 2022 Cámara “Por medio del cual se modifica la ley 1335 de 2009 y se dictan otras disposiciones”.
- Acción de influencia política sobre el proyecto de Ley 033 e 2023 Senado - Por medio de la cual se amplía la cobertura de vacunación contra el virus del papiloma humano (VPH).


5.2. Prevención y detección del cáncer

La prevención y detección del cáncer en el INC busca contribuir al control del cáncer en Colombia, a través del desarrollo de acciones en prevención y detección temprana en el marco del Plan Decenal para el Control del Cáncer, y se enfoca en liderar e impactar en el primer eslabón de los objetivos del modelo para el control del cáncer, por esta razón, está comprometido con el control de los factores de riesgo, así como en la detección temprana de la enfermedad. Basados en lo anterior, se presenta a continuación la gestión realizada durante la vigencia 2023:

5.2.1. Cursos presenciales, virtuales y Webinar



Para el año 2023 se realizaron 12 capacitaciones de manera virtual (Webinar) dirigidos a profesionales de la salud de todo el país, en los cuales se obtuvo un total de asistentes de 1.861 profesionales, cuyos temas tratados fueron prevención y detección temprana de: cáncer de cuello uterino, cáncer infantil, cáncer de próstata, cáncer colorrectal, cáncer de mama, cesación tabáquica, cáncer de Piel, cáncer de Pulmón y cáncer oral; además, Webinar de detección temprana del cáncer gástrico y cáncer de mama.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 75 de 115

Adicionalmente, en la modalidad virtual se realizaron cursos a profesionales, técnicos o tecnólogos del área de la salud, de los cuales 4.977 fueron certificados en la vigencia. En la Tabla 20, se relaciona el listado.

Tabla 20. Listado de cursos virtuales realizados durante la vigencia y número de certificados en cada uno

Cursos virtuales	No. Certificados
Actualización toma de citología 2022	923
Detección temprana de cáncer de mama	755
Cesación Tabáquica	635
Virus de papiloma humano	583
Detección temprana de cáncer infantil	381
Detección temprana de cáncer de colon y recto	245
Detección temprana de cáncer de próstata	240
Detección temprana de cáncer de pulmón	200
Detección Temprana de Cáncer Gástrico	185
Curso seguridad de la vacuna contra el cáncer de cuello uterino (VPH)	182
Prevención y detección del cáncer piel	143
Detección Temprana de Cáncer de la Cavidad Oral y Orofaringe	140
Técnicas de inspección visual VIA VILI	149
Estandarización del reporte de Mamografía 2021	141
Control de calidad en mamografía	57
Actualización en toma de citología	18
Total	4.977

Fuente. Grupo área Salud Pública. Corte a 31 de diciembre de 2023.

En cuanto a las estrategias en la modalidad presencial durante el año 2023 se fortalecieron las competencias de 1.458 profesionales de la salud de primer y segundo nivel en los territorios nacionales, mediante los cursos presenciales de prevención y detección temprana del cáncer, los cursos presenciales teórico-prácticos de capacitación a capacitadores que se realizaron en el marco del programa de “Acciones Territoriales en Salud Pública” y del proyecto “Evaluación de los conocimientos y percepciones del talento humano en salud de atención primaria frente a la detección temprana de cáncer infantil”, como se presenta en la Tabla 21.


	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 76 de 115

Tabla 21. Listado de cursos presenciales realizados durante la vigencia 2023

Actividad	Tipo de Cáncer priorizado	Departamento	Ciudad/Municipio	No de Asistentes
Curso regional prevención y detección temprana del Cáncer		Bogotá D. C.	Bogotá D. C.	82
Curso regional prevención y detección temprana del Cáncer		Boyacá	Tunja	75
Curso regional prevención y detección temprana del Cáncer		Santander	Bucaramanga	55
Curso regional prevención y detección temprana del Cáncer		La Guajira	Riohacha	80
Curso regional prevención y detección temprana del Cáncer		Montería	Córdoba	98
Curso regional prevención y detección temprana del Cáncer		Nariño	Pasto	119
Curso regional	Infantil	Cesar	Valledupar	21
Curso regional prevención y detección temprana del Cáncer		Cauca	Popayán	100
Curso teórico practico	Cuello uterino toma VPH-ADN	Cundinamarca	Soacha	14
Curso regional		Atlántico	Barranquilla	161
Curso teórico practico	Mama	Atlántico	Barranquilla	21
Curso regional prevención y detección temprana del Cáncer		Norte de Santander	Cúcuta	62
Curso teórico práctico	Cuello uterino toma VPH-ADN	La Guajira	Riohacha	17
Curso en Detección Temprana de Cáncer	Infantil	Huila	Neiva	21
Curso regional prevención y detección temprana del Cáncer		Valle del Cauca	Cali	107
Curso Capacitación a Capacitadores	Próstata	Cauca	Popayán	10
Curso regional prevención y detección temprana del Cáncer		Chocó	Quibdó	154
Curso Capacitación a Capacitadores	Próstata	Córdoba	Montería	9
Curso regional prevención y detección temprana del Cáncer		Casanare	Yopal	63
Curso Capacitación a Capacitadores	Próstata	Atlántico	Barranquilla	13
Curso regional prevención y detección temprana del Cáncer		Antioquia	Medellín	41
Curso Capacitación a Capacitadores	Mama	Córdoba	Montería	16
Curso en Detección Temprana de Cáncer	Infantil	Villavicencio	Meta	43
Curso regional prevención y detección temprana del Cáncer		Ibagué	Tolima	76
Total				1.458

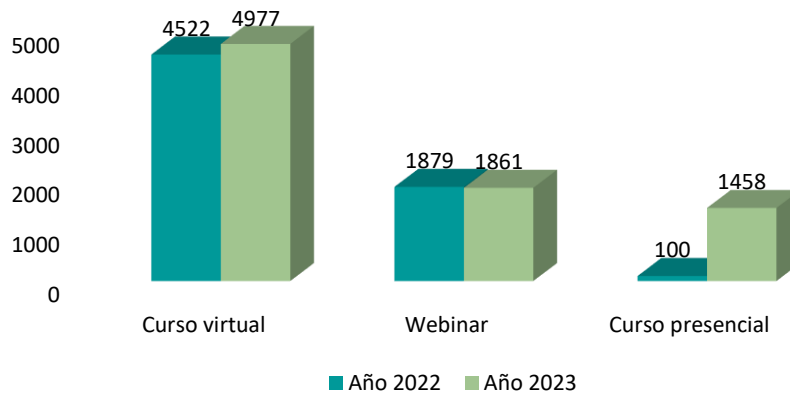
Fuente. Grupo área Salud Pública.

En resumen, la relación de cursos virtuales, Webinar y cursos presenciales comparadas las vigencias 2022 y 2023, se presenta un incremento de aproximadamente el 24% respecto a la vigencia anterior,

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 77 de 115	

es decir 6.501 para el año 2022 y 8.052 en 2023. En el Gráfico 21 se evidencia el comparativo desagregado.

Gráfico 21. Comparativos de cursos virtuales, Webinar y cursos presenciales año 2022-2023.




Fuente. Grupo área Salud Pública. Corte a 31 de diciembre de 2023.

El mayor incremento se presenta en lo relacionado con los profesionales de la salud que se capacitaron en los cursos presenciales regionales en prevención y detección temprana del cáncer, lo que indica que debemos seguir con la puesta en marcha en el proceso de educación continuada con las diferentes modalidades de capacitación.

5.2.2. Programa de acciones territoriales

Para la vigencia 2023 se da inicio al Programa de Acciones Territoriales con el objetivo de implementar acciones de salud pública en los territorios nacionales, para contribuir al cumplimiento de las competencias del control integral del cáncer contempladas en el marco de la Ley 2291 de febrero de 2023 de la Transformación del Instituto Nacional de Cancerología.

En total se realizaron 13 asistencias técnicas territoriales, estas actividades se llevaron a cabo en los departamentos priorizados como: Atlántico, Valle del Cauca, Córdoba, La Guajira, Cauca, Nariño, además el INC tuvo presencia en otros territorios donde se pudo establecer comunicación y hubo articulación con los entes territoriales.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 78 de 115	

Adicionalmente, y siguiendo las directrices del Ministerio de Salud y Protección Social en alianza con el Instituto Nacional de Cancerología se realiza el lanzamiento del Plan de Choque para el control del cáncer en Colombia para ejecutar acciones que favorezcan un mejor control del Cáncer en el país y para ello se realizó la socialización del Plan de Choque en cada una de las Asistencias Técnicas para los territorios de Cauca (Popayán), Atlántico (Barranquilla), Norte de Santander (Cúcuta), Valle del Cauca (Cali), Chocó (Quibdó), Casanare (Yopal), Antioquia (Medellín), Tolima (Ibagué).




Fuente. Tomado de asistencias técnicas realizadas. INC

Así mismo, como parte del Programa de Acciones Territoriales se realizaron 14 cursos regionales en prevención y detección temprana del cáncer con el objetivo de fortalecer las capacidades técnicas territoriales para la detección temprana del cáncer en el país, con un total de 1.277 profesionales de la salud capacitados, en los departamentos de Boyacá, Santander, la Guajira, Córdoba, Nariño, Cauca, Atlántico, Norte de Santander, Valle del Cauca, Chocó, Casanare, Antioquia, Tolima y Bogotá. Estos cursos contaron con el apoyo de 7 especialistas expertos en: Ginecología Oncológica, Mastología Oncológica, Urología Oncológica, Pediatría Oncológica, Gastroenterología oncológica, Dermatología oncológica y Neumología Oncológica).



Fuente. Fotografía propia INC.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 79 de 115			

Como parte del fortalecimiento de competencias técnicas específicas se dictaron capacitaciones teórico-prácticas realizadas por expertos mediante explicación de las principales temáticas de cada tipo de cáncer. Estos cursos contaron con un componente teórico y un componente práctico a través del uso de modelos anatómicos y para algunos cursos se contó con la atención de pacientes en brigadas de tamización.


De esta manera se brindan las herramientas necesarias para el aprendizaje y aplicación de las destrezas cognitivas desde el punto de vista clínico para la prevención y detección temprana del cáncer por parte del profesional. Los cursos fueron evaluados mediante la aplicación de un pretest y post test, con el fin de medir el nivel de conocimientos de los profesionales. Para su aprobación fue necesario la asistencia y aprobación de los componentes teórico-práctico en un 80%.

Tabla 22. Listado de cursos teórico-prácticos realizados

Nombre del Curso	Departamento	Ciudad/Municipio	Número de asistentes
Curso Teórico Práctico en actualización en toma de prueba de VPH	Cundinamarca	Soacha	14
Curso Teórico Práctico en actualización en toma de prueba de VPH	La Guajira	Riohacha	17
Curso de formación a Capacitadores en Detección temprana del Cáncer de Próstata	Cauca	Popayán	10
Curso de formación a Capacitadores en Detección temprana del Cáncer de Próstata	Córdoba	Montería	9
Curso de formación a Capacitadores en Detección temprana del Cáncer de Próstata	Atlántico	Barranquilla	13
Curso Formación a Capacitadores en Detección temprana del Cáncer de Mama	Córdoba	Montería	16
Total			83

Fuente. Grupo área Salud Pública.

Como parte del componente teórico de los cursos mencionados, se realizaron 5 brigadas de tamización, de cáncer de cuello uterino en Cundinamarca (Soacha) y en La Guajira (Riohacha) con un total de 94 pacientes tamizados y de cáncer de próstata en Cauca (Popayán), Córdoba (Montería) y Atlántico (Barranquilla) con un total de 192 pacientes tamizados.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 80 de 115



Fuente. Fotografía propia INC.

Con relación a las brigadas de detección temprana de cáncer, se llevaron a cabo en diferentes zonas de dispersión demográfica de Colombia con difícil acceso a cada una de las especialidades: Guajira, Caquetá, Nariño, Magdalena, Cundinamarca, Guainía, para los tipos de cáncer priorizados: cuello uterino, próstata, y piel, como se muestran en la Tabla 23, Tabla 24 y Tabla 25.


Tabla 23. Brigada de detección temprana de cáncer de cuello uterino

Departamento	Ciudad/Municipio	Fecha	Número de pacientes tamizados	Número de pacientes con toma de citología	Número de biopsias realizadas	Casos con Cáncer de Cuello uterino
Caquetá	Doncello	16/03/2023	60	9	2	0
Nariño	Buesaco	26/04/2023	60	6	2	0
Magdalena	Fundación	30/05/2023	49	5	4	0
Cundinamarca	Soacha	08/06/2023	48	8	0	0
La Guajira	Riohacha	21/06/2023	29	3	2	0
Guainía	Inírida	27/06/2023	51	11	0	0
Nariño	Ipiales	12/09/2023	29	1	0	0
Nariño	Ipiales	13/09/2023	89	12	5	0
Cundinamarca	Soacha	03/10/2023	33	6	0	0
La Guajira	Riohacha	19/10/2023	61	13	10	0

Fuente. Grupo área Salud Pública.

Tabla 24. Brigada de detección temprana de cáncer de próstata

Departamento	Ciudad/Municipio	Número de pacientes tamizados	Pacientes con tacto rectal alterado	Pacientes con prueba de PSA >4,0	Casos con cáncer de próstata
La Guajira	Riohacha	50	5	7	0
Guainía	Inírida	41	8	4	0
Cauca	Popayán	64	14	8	0
Córdoba	Montería	67	6	9	0

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 81 de 115			

Departamento	Ciudad/Municipio	Número de pacientes tamizados	Pacientes con tacto rectal alterado	Pacientes con prueba de PSA >4,0	Casos con cáncer de próstata
Atlántico	Barranquilla	61	12	7	0

Fuente. Grupo área Salud Pública.

Tabla 25. Brigada de detección temprana de cáncer de piel


Departamento	Ciudad/Municipio	Número de pacientes tamizados	Número de biopsias realizadas	Casos de cáncer de piel
Huila	Aipe	75	11	2
La Guajira	Riohacha	1	1	1
Guainía	Inírida	57	13	0

Fuente. Grupo área Salud Pública.

5.2.3. Programa piloto para la implementación de las recomendaciones para recuperar la confianza en la vacuna contra el VPH en el municipio de Soacha

El programa piloto fue elaborado con base a la revisión de la literatura; la propuesta presentada por la OMS en el Plan de acción sobre la prevención y el control del cáncer cervicouterino 2018-2030, publicada en 2018 ; al proyecto de Estrategia Mundial para acelerar la eliminación del cáncer del cuello uterino como problema de salud pública ; y a las lecciones aprendidas de la experiencia en diferentes países del mundo presentadas algunas, en el HPV Prevention and Control Board, llevado a cabo en Bogotá en noviembre 2018; además se tuvo en cuenta el Modelo para el control del cáncer y el Modelo de comunicación educativa diseñados por el INC.

En ese contexto, para el año 2023 el programa continuó desplegando sus estrategias de comunicación educativa y movilización social, interviniendo diferentes ámbitos como son el ámbito político, servicios de salud, educativo y comunitario. Para lo cual se desarrollaron 4 grupos focales con población de niñas de 9 a 17 años, profesionales de la salud, padres de familia, profesores, líderes sociales y ente territorial, IPS, EAPB, como parte del análisis de situación en torno a la vacunación en el municipio; buscando obtener información a profundidad de acuerdo con el ámbito en el que se desenvuelven cada uno de los actores que se encuentran involucrados en los procesos y toma de decisiones relacionadas con la vacunación contra el VPH.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GS-IP01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 82 de 115	

Adicionalmente, se elaboró de manera articulada con los diferentes actores del municipio un plan de acción con el fin de establecer acciones dirigidas a contribuir con el cumplimiento de la estrategia de eliminación del cáncer de cuello uterino (estrategia 90-70-90) en el municipio de Soacha. Este plan se basó en los resultados obtenidos con el levantamiento de la línea de base de la estrategia de eliminación, en el año 2022.


De igual forma, se implementó la estrategia de educación dirigida a los profesionales de la salud del municipio, mediante la promoción del curso virtual de seguridad y efectividad de la vacuna contra el cáncer de cuello uterino (VPH) con el fin de incrementar el conocimiento y confianza frente a la vacunación entre dichos profesionales.

Así mismo, se dio acompañamiento en 3 campañas de vacunación realizadas en el municipio, promocionando la vacunación segura y efectiva, mediante educación, concursos y entrega de incentivos. Para el apoyo a estas campañas se realizó socialización y promoción de manera articulada con la secretaria de salud, y secretaria de educación en 24 instituciones educativas. Se lograron aplicar alrededor de 80 dosis.



Fuente. Fotografía propia INC.

Otra de las acciones realizadas fue la brigada de tamización para cáncer de cuello uterino con toma de prueba ADN-VPH. Esta actividad contó con el acompañamiento de una especialista en ginecología oncológica del Instituto Nacional de Cancerología y una enfermera con experticia en toma de muestras de ADN-VPH y citologías. La población objeto de tamización fueron mujeres entre 30-65 años del barrio Altos de la Florida en el municipio de Soacha. En la brigada se aprovechó el espacio para realizar

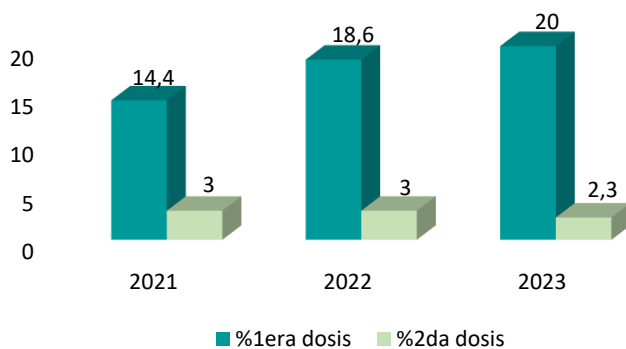
	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 83 de 115

educación a la población sobre el VPH. Se tamizaron 48 mujeres, de las cuales 5 presentaron lesiones preneoplásicas.

Adicionalmente, se realizó el desarrollo de actividad educativa para la sensibilización y promoción de la vacunación contra el VPH sobre temas relacionados en 4 instituciones educativas del municipio de Soacha, dirigida a niños de los grados 9, 10 y 11, en esta actividad se intervinieron 540 y 120 docentes.

Por otra parte, en tema de cobertura de vacunación por VPH, en el marco del piloto implementado en el municipio de Soacha, en el Gráfico 22 se observa un ligero incremento en las coberturas de vacunación para primeras dosis, entre 2021 y 2023, dos años después de haber iniciado la implementación del programa (2022-2023), mientras que las coberturas para segundas dosis continúan disminuyendo. Cabe destacar que la reducción del esquema de vacunación a una sola dosis puede ser un facilitador, que bien abordado podría permitir una mayor adherencia de la población a estas prácticas preventivas.


Gráfico 22. Cobertura de vacunación por VPH- Soacha 2021-2023



Fuente: Plantillas de reporte mensual -Sistemas de información Programa Ampliado de Inmunizaciones – Secretaría de Salud Departamental Soacha.

5.2.4. Programa de control de calidad para la prueba de VPH

A través de este programa se gestionó la articulación con actores internacionales, Argentina, para el asesoramiento de la elaboración del modelo de control de calidad de las pruebas de tamización para cáncer de cuello uterino en el país, de tal forma que se pueda establecer la propuesta del modelo.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 84 de 115			

Como parte del proceso, el INC se articuló con la Secretaría Distrital de Salud (SDS) de Bogotá con el fin de tener asesoría e información sobre el modelo del programa de control de calidad para las pruebas de VPH que lideran en Bogotá.

Finalmente, en cooperación con la SDS de Bogotá se realizó la reunión de la red Distrital de Tamizaje de Cáncer de Cuello Uterino en el auditorio de la SDS, donde se socializó la Ley 2291 de 2023, acerca de la transformación del INC y los aspectos técnicos y normativos que tiene el programa de control de calidad de pruebas de VPH y citología, que se está realizando en Bogotá basado en la resolución 3280.


5.2.5. Programa monitoreo de vacuna contra el VPH

Se inició la fase de identificación de actores locales para dar continuidad a la ejecución del Programa de Monitoreo de la Vacuna contra el VPH en la ciudad de Manizales, con el fin de realizar convenios institucionales con las entidades de salud, aseguradores y otros actores que acepten participar en el programa. Asimismo, se está realizando la elaboración de una línea base de la población atendida en las diferentes EPS que aceptaron participar en el programa.

5.2.6. Programa de aseguramiento de la calidad en mamografías

Este programa tiene como objeto diseñar e implementar un programa de aseguramiento de la calidad de los servicios de mamografía en Colombia coordinado por del INC, con el apoyo Ministerio de Salud y Protección Social y de organizaciones científicas como la Asociación Colombiana de Radiología, Asociación Colombiana de Mastología, entre otros. En el marco de este proyecto para la vigencia 2023 se adelantaron las siguientes actividades:

- Seguimiento a 12 instituciones que ofertan el servicio de mamografía, en las ciudades de Cartagena, Barranquilla, Ibagué, Cali., Leticia, Apartado y Pasto.
- Evaluación de 8 unidades mamográficas ubicadas en 7 Instituciones prestadoras de servicios de salud ubicadas en las ciudades de: Cartagena, Barranquilla, Ibagué, Cali y Pasto.
- Entrenamiento de 4 Radiólogos en detección temprana del cáncer de mama, desarrollado por el Centro de detección temprana de cáncer de Países bajos LRCB en Nimejen Países bajos, en el marco del programa de formación de formadores en Colombia.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 85 de 115	

- Entrenamiento de 2 tecnólogas de imágenes diagnosticas expertas en mamografía en: Técnicas de posicionamiento para la mamografía, desarrollado por Centro de detección temprana de cáncer de Países bajos LRCB, durante 3 semanas en Colombia; en el marco del programa de formación de formadores.
- Elaboración de propuesta metodología del programa de formación de formadores en técnicas de posicionamiento para la mamografía para Tecnólogos de imágenes diagnósticas y detección temprana del cáncer de mama para radiólogos.
- Mesas de trabajo con expertos internacionales de Detección temprana del cáncer de Países Bajos - LRCB para presentar avances en el desarrollo del modelo propuesto por el INC, esto incluyó visita a la ciudad de Cali con los expertos internacionales y evento con autoridades locales e instituciones prestadoras de servicios.
- Publicación de protocolos de control de calidad para mamografías analogía y digital directa (esto está en proceso de compra del ISBN)
- Documento del modelo de aseguramiento de la calidad en mamografía para Colombia.
- Propuesta del mecanismo de implementación del modelo de aseguramiento de la calidad en mamografía para Colombia.




Fuente. Fotografía propia INC.

5.2.7. Observatorio Epidemiológico del Cáncer



Mediante la ley 1384 de 2010. Art. 16, se crea el Observatorio Epidemiológico del Cáncer (OEC), como parte del sistema de vigilancia en Salud Pública; este observatorio está bajo la dirección del Instituto Nacional de Cancerología (INC), con la participación de entidades territoriales. Entre las actividades a realizar están las encuestas de prevalencia de los factores de riesgo para cáncer de manera

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 86 de 115

permanente y con metodología comparable. La información generada por el OEC será un insumo principal en la definición de acciones en el Plan Nacional de Salud Pública. Es por esto que en la vigencia 2023 se trabajó en la definición del logo y actualmente la empresa micrositos se encuentra desarrollando el subsitio del Observatorio Epidemiológico del Cáncer.

5.2.8. Proyecto de investigación “Evaluación de los conocimientos y percepciones del talento humano en salud de atención primaria frente a la detección temprana de cáncer infantil”


A través de este proyecto se realiza la recolección de la información mediante la aplicación de un cuestionario y la realización de grupos focales en las ciudades de Valledupar, Barranquilla, Neiva, Villavicencio con la participación de 151 profesionales de la salud.

Se realizaron 3 cursos en detección temprana de cáncer infantil, dirigidos a profesionales de salud de primer y segundo nivel de atención en las ciudades de Valledupar, (21 participantes). Neiva (21 participantes) y Villavicencio (43 participantes).

5.2.9. Proyecto “Percepciones, creencias y realidades de los pueblos indígenas sobre el cáncer”

En el marco del proyecto se realizaron 6 grupos focales en los departamentos de Guajira- Riohacha y Pasto- Nariño, los cuales se mencionan a continuación, con el total de asistentes participantes por sesión:

1. Grupo focal en Pasto Comunidad Cumbal, asistieron 30 participantes
2. Grupo focal en Riohacha Comunidad Urraichi, asistieron 20 participantes
3. Grupo focal en Pasto Comunidad el Cumbal, asistieron 35 participante
4. Grupo focal en Riohacha Comunidad el Estero, asistieron 47 participantes
5. Grupo focal 10/11/2023 en Pasto Comunidad Muellemues, asistieron 40 participantes
6. Grupo focal 17/11/2023 en Guajira Comunidad Caicemapa, asistieron 35 participantes

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GS-IP01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 87 de 115

5.3. Vigilancia epidemiológica del cáncer

La vigilancia epidemiológica del cáncer en el INC busca generar y fortalecer el conocimiento sobre la magnitud y la carga del cáncer en Colombia, que permita la adecuada planificación de los servicios de salud y la adecuada distribución de recursos. A través de este se coordina la recolección, análisis, interpretación y difusión continua y sistemática de indicadores en cáncer que muestran la magnitud y el perfil de la enfermedad, para establecer prioridades y ayudar en la planeación, implementación y evaluación de los programas e intervenciones en salud pública. Esta labor la realiza a través de estrategias que están orientadas a la vigilancia de la incidencia, la mortalidad y la supervivencia por cáncer. Teniendo en cuenta lo antes mencionado, se presenta la gestión realizada durante el año 2023:


5.3.1. Registros Poblacionales de Cáncer

Mediante convocatoria de cofinanciación se establecieron seis (6) convenios interadministrativos entre las universidades de donde dependen administrativamente los registros poblacionales de cáncer y el INC:

- RPC Bucaramanga: Universidad Autónoma de Bucaramanga,
- RPC Cali: Universidad del Valle
- RPC Pasto: Universidad de Nariño,
- RPC Neiva: Universidad Surcolombiana,
- RPC Barranquilla: Fundación Universidad del Norte,
- RPC Manizales: Universidad de Caldas,

- **Asistencia técnica anual a los registros poblacionales a nivel nacional**

Se desarrolló el curso virtual de capacitación “Codificación de tumores de la mama y del tracto genital femenino”, el cual se generó de forma colaborativa entre Instituto Nacional de Cancerología de Colombia (Centro colaborador del Nodo regional de América Latina - IARC) y la Iniciativa Mundial para el Desarrollo de Registros de Cáncer – GICR (IARC). El curso contó con la participación de 72 asistentes pertenecientes a 43 Registros Poblacionales de Cáncer, de 15 países de la región: Argentina, Colombia, Brasil, Chile, Costa Rica, Cuba, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Panamá, Paraguay, Perú y Uruguay y dos (2) registros hospitalarios de cáncer de Colombia

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 88 de 115

(INC e Instituto Cancerológico de Nariño). El curso se desarrolló en el mes de septiembre de 2022, 4 días en dos semanas (20, 21, 27 y 28), con una dedicación de 24 horas.

- Programa: “Optimización de los métodos de extracción para el aseguramiento en la calidad de información en los registros de cáncer de base poblacional en Colombia”**


A través de la convocatoria FIS del Ministerio de Ciencia y Tecnología e Innovación, se inició el programa en mención con el fin de optimizar los procesos de extracción e integración de información de los sistemas de notificación, vigilancia y diagnóstico, con los sistemas de información de los registros de cáncer de base poblacional que permita contribuir con la oportunidad de la información y el mejoramiento de la calidad de la información. Para lograr el desarrollo del programa está en proceso la realización de un convenio interadministrativo con la Universidad del Valle, para que el Registro Poblacional de Cáncer de Cali replique la metodología de extracción de información utilizada en los demás registros de cáncer de base poblacional. Para la vigencia 2024, el desarrollo estará con los registros de cáncer de Neiva y Barranquilla.

5.3.2. Sistema de Información de Cáncer en Colombia – Infocancer



El Sistema de Información de Cáncer en Colombia – Infocancer, se actualizó en información y difusión interactiva a través de: la actualización de la información de incidencia por parte del Registro Poblacional de Cáncer (RPC) de Cali para el quinquenio 2013-2017; los Registros Poblacionales de Cáncer de Antioquia-Medellín, Barranquilla y Manizales actualizaron las bases de datos de incidencia periodo 2013-2017 (último quinquenio disponible), esto con base en los ajustes requeridos por la IARC en el marco de la convocatoria de datos para la publicación Cancer Incidence in Five Continents vol. XII (CI5 XII); el cargue de la base de datos de mortalidad 2021 obtenida de DANE; y la actualización de la población de acuerdo con el nuevo censo DANE-2018 para los años 2021-2026.

Por último, es importante mencionar que, en temas de acciones de gestión en alianzas con cooperantes nacionales e internacionales, el INC es uno de los Centros Colaboradores del Nodo GICR/IARC para los Registros de Cáncer de América Latina.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 89 de 115

5.4. Servicios oncológicos

El INC en temas de servicios oncológicos se enfoca en proponer y gestionar planes, proyectos y programas para evaluar y analizar la situación de los servicios oncológicos del país, así como proponer y desarrollar alternativas, modelos y modalidades en la prestación de servicios que permitan el mejoramiento del acceso, calidad y seguridad en la atención para el control del cáncer en Colombia.


En este contexto, durante el año 2023 y en el marco del convenio marco de cooperación suscrito con el departamento de Atlántico, se han realizado asistencia y acompañamiento a la finalización del proyecto de la unidad de hematología pediátrica de la ESE Universitaria del Atlántico, sede CACE pediátrico en la ciudad de Barranquilla, como alternativa desde lo público para la consolidación de una red de atención de cáncer infantil para el departamento.

También se han realizado asistencias técnicas a un prestador privado de alta complejidad de la ciudad de Barranquilla que ha decidido constituirse como Unidad Clínica funcional para cáncer Adulto y Pediátrico el cual se espera esté consolidado para el año 2024. Adicionalmente, se ha realizado acompañamiento técnico a la Sociedad Médica Clínica Maicao en su proyecto de Unidad Oncológica, la cual lleva a la fecha un 65% de avance. Lo anterior en el marco del convenio marco vigente.

Durante el 2023 el Instituto se vinculó a la organización All-Can (www.all.can.org) con sede en Bruselas, la cual que trabaja para mejorar la eficiencia de la atención del cáncer, desarrollando foros regionales y generando iniciativas que buscan identificar y abordar las brechas en una gestión más eficiente del control de cáncer.

Por otra parte, el INC trabaja en la línea cáncer infantil desde hace varios años, acompañando el trabajo del Consejo Nacional Asesor de Cáncer Infantil y durante el año 2023 se ha continuado con la participación como miembro permanente y secretaría técnica del consejo, donde se destacan:

- Articulación con 8 consejos departamentales de cáncer infantil para alienación de los planes de trabajo.
- Vinculación a las acciones de la iniciativa mundial de cáncer infantil, CureAll liderada por la OMS/OPS y coordinada por el organismo andino de salud convenio Hipólito Unanue.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 90 de 115

- Miembro del consejo distrital de cáncer infantil de Bogotá.
- Miembro del consejo distrital de cáncer infantil de Barranquilla.

5.5. Producción

5.5.1. Artículos publicados


1. Cendales, R. y Pardo Ramos, E.C. Modelo para la estimación de la incidencia de cáncer a escala departamental en Colombia, 2012-2016. Revista Colombiana de Cancerología. 2023;27(2):215–31.
2. Marion Piñeros, James Brierley, Enrique Barrios, Patricia Cueva, Carina Musetti, Constanza Pardo, Kevin Ward & D. Maxwell Parkin. Accuracy of Essential TNM to stage large colorectal (T3/T4) cancers in absence of nodal status information. Acta Oncologica. 2023;62(12):1669-71
3. Respuesta en la atención del cáncer durante la pandemia por Covid- 19en Colombia: gestión en clínicas y hospitales Medio de publicación y nombre: Revista digital. Medunab. Publicado en Vol. 25 Núm. 3 (2022): diciembre 2022 - marzo 2023.
4. Consumo de cigarrillos electrónicos dentro de la noción de reducción del daño: un juego de la industria que debemos terminar (Revista Gerencia y políticas de salud. PUJ. Volumen 22, 2023)
5. Niveles de referencia diagnósticos en equipos de radiografía dental en Bogotá, Colombia Martínez HA, Peña Rodríguez A, Sevilla Moreno AC, Cruz Salazar E, Puerto Jiménez DN. Revista Salud UIS.
6. La ocupación de los servicios de urgencias: un indicador de eficiencia del sistema de salud. Wiesner-Ceballos C, Aguilera-López J. Revista Colombiana de Cancerología 2023;27(4):401

5.5.2. Artículos aprobados

Caracterización de la oferta de servicios oncológicos en Colombia 2022. Revista Salud Pública Universidad Nacional.

5.5.3. Artículos sometidos

1. Oferta teórica de especialistas oncólogos en Colombia Revista Panamericana de Salud pública PAHO.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 91 de 115

2. Caracterización de familias y niños con cáncer en hogares de paso en Colombia. Revista de la Facultad Nacional de Salud pública de la Universidad de Antioquia.
3. Colombia y su deuda con la implementación de la Estrategia Mundial para Reducir el Consumo Nocivo de Alcohol de la Organización Mundial de la Salud. Revista Gerencia y Políticas de Salud de la Universidad Javeriana.

5.5.4. Libros publicados

Anuario estadístico institucional 2022, Volumen 20, Infografía “Cáncer en Cifras INC, 2022”, publicación de la infografía del libro de “Incidencia, Mortalidad y Prevalencia de cáncer en Colombia 2012- 2016, publicación del boletín epidemiológico del INC No. 16, 2023.

5.5.5. Manuales publicados


Manual para la detección temprana de cáncer gástrico. Página Web INC.

5.5.6. Boletines

1. Boletín epidemiológico del INC No. 16, 2023 (ISSN 2145-0196). Publicado.
2. Boletín vigilancia política y legislativa. Elementos para la comprensión pública de la interferencia de la industria del tabaco en Colombia (aprobado Comité Editorial en proceso de diagramación).
3. Boletín vigilancia política y legislativa. Alcohol: Un factor de riesgo importante para el cáncer. Avances y desafíos del control poblacional en Colombia (Sometido a Comité Editorial)
4. Boletín de servicios oncológicos en Colombia 2022 Talento humano en oncología: denominaciones y fuerza laboral. (Aprobado para publicación).
5. Boletín de vigilancia tecnológica 2022 Tecnologías digitales de acercamiento para apoyo al paciente oncológico. (Aprobado para publicación).
6. Boletín de servicios oncológicos en Colombia 2023 Oncología integrativa: enfoque innovador en la atención del cáncer (en proceso de revisión comité editorial).

5.5.7. Poster

1. Scaling-up training for cancer registries: the experience of the National Cancer Institute of Colombia. Scientific Conference, IACR.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 92 de 115			

2. Fuerza laboral en salud con enfoque en oncología, Colombia 2021. Congreso de Salud Pública y Epidemiología. Universidad Los andes.
3. Panorama nacional de los servicios de medicina nuclear y su perspectiva en escenarios futuros. Congreso de Salud Pública y Epidemiología. Universidad Los andes.

5.5.8. Ponencias

Se realizaron 37 ponencias académicas, científicas e institucionales, en temas como: eficiencia en cáncer, Health services status for breast cancer care, estimación de oferta y demanda de talento humano en Oncología Colombia, Convidando a la alimentación Propia – MoVida Comunicación Pública Alimentación Sana, Cáncer de origen laboral, revisión de cancerígenos ocupacionales, panorama del cáncer, entre otras.

5.6. Indicadores estratégicos

Los resultados de los indicadores estratégicos en el ámbito de la salud pública son esenciales para evaluar y mejorar la eficacia de las intervenciones y programas destinados a proteger y mejorar la salud de los pacientes oncológicos. Como parte de estos indicadores se encuentran los relacionados en la Tabla 26.


Tabla 26. Indicadores estratégicos del proceso de salud pública

Indicador	2022	2023
Influencia en la construcción de política nacional para el control del cáncer	10	11
Asistencias técnicas	14	25
Profesionales capacitados en detección temprana del cáncer	7.036	9.332
Usuarios que consultan Infocancer	4.226	5.200

Fuente. Indicadores de procesos. SIAPINC

5.7. Premios, reconocimientos y certificaciones

- Como reconocimiento del 2 puesto en la lista de elegibles de la convocatoria 920 del 2022 de Minciencias, se logró el contrato de financiamiento de recuperación contingente 2023 celebrado entre el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación y el Instituto Nacional de Cancerología,

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 93 de 115

con el objetivo de desarrollar el programa “Ecosistema científico en alianza para la investigación, desarrollo e innovación de un programa de tamización y detección temprana de Cáncer de Colorrectal en Colombia.

- El Ministerio de Salud y Protección Social en alianza con el Instituto Nacional de Cancerología, realizó el lanzamiento del Plan de Choque para ejecutar acciones que favorezcan el control integral del cáncer en Colombia, esta alianza permite un mayor y mejor acercamiento para el desarrollo de los programas de detección temprana del cáncer en los territorios, las Secretarías departamentales y municipales de salud. Se contó con la participación del ministro de salud, Doctor Guillermo Alfonso Jaramillo Martínez.

6. Sostenibilidad financiera y administrativa

6.1. Análisis presupuestal

El INC contó con un presupuesto aprobado de \$582.695 millones, de los cuales se destinaron a Gastos de Funcionamiento \$156.103 millones, que equivalen al 27% del presupuesto, a Gastos de Operación Comercial \$286.767 millones, que representan el 49% y para Gastos de Inversión de \$139.825 millones que equivalen a \$24%.

Tabla 27. Presupuesto aprobado vigencia 2023

Concepto	Millones \$	% participación
Disponibilidad inicial	93.891	16%
Ingresos corrientes	476.933	82%
Recursos de capital	11.871	2%
Total, ingresos + disponibilidad inicial	582.695	100%
Funcionamiento	156.103	27%
Operación comercial	286.767	49%
Inversión	139.825	24%
Total, gastos + disponibilidad final	582.695	100%

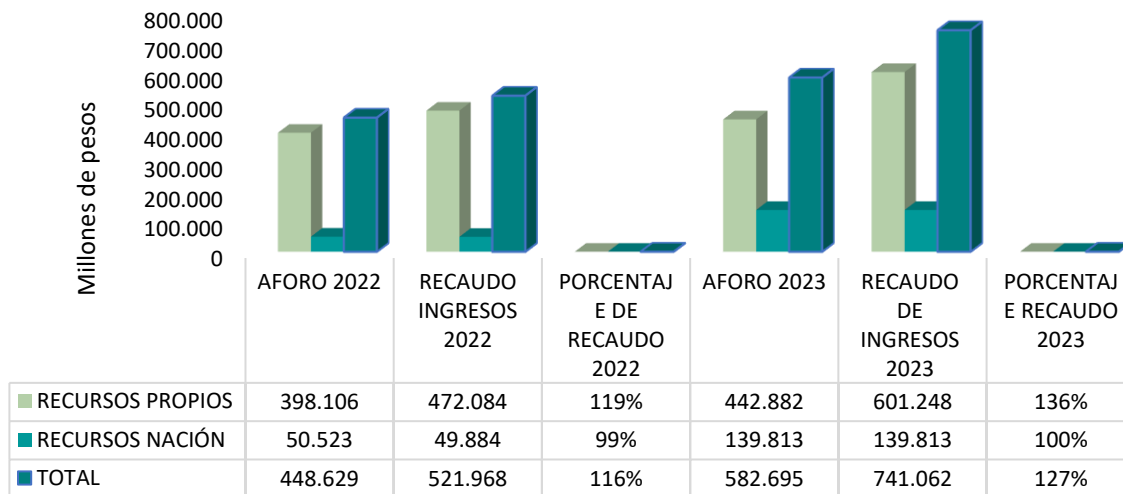
Fuente. Grupo presupuesto

Los Ingresos del INC están conformados por: Recursos propios por valor de \$442.882 millones que representan el 76% del total de los ingresos, con una ejecución de \$601.249 millones es decir el 136% y por recursos Nación que representan el 24% del total de los ingresos, con una ejecución por valor de \$139.813 millones, frente a la apropiación de \$139.813 millones, que equivale a una ejecución de 100%.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 94 de 115

Total, recaudo año 2023 \$741.062 millones frente a una apropiación de \$582.695 apropiación, como se presenta en el Gráfico 23.

Gráfico 23. Ejecución presupuestal ingresos diciembre 2022-2023



Fuente. Grupo presupuesto

El presupuesto de gastos de funcionamiento para la vigencia 2023 asciende a \$156.103 millones, de los cuales se contó con una apropiación inicial de \$139.412 millones, se realizó una adición por \$15.610 millones, así mismo, se realizó la adición de las cuentas por pagar constituidas a diciembre de 2022 por \$1.080 millones.

Los gastos de inversión para la vigencia 2023 ascienden a \$147.473 millones, por apropiación inicial se contó con \$45.000 millones, se realizó una adición por \$88.024 millones y \$14.448 millones correspondiente a las cuentas por pagar vigencia 2022. Del total de los recursos de inversión por \$147.472 millones con corte a noviembre de 2023 se ejecutó \$102.660 millones que representan el 69,6%.

Al realizar el comparativo de la ejecución presupuestal de ingresos de las vigencias 2022 y 2023, se observa que el presupuesto aforado para la vigencia 2022 fue de \$448.629 millones en tanto que para la vigencia 2023 el valor fue de \$582.695 millones, lo que denota un crecimiento del 29,9% con \$134.066 millones; en cuanto al recaudo al comparar las dos vigencias se refleja un recaudo de

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 95 de 115	

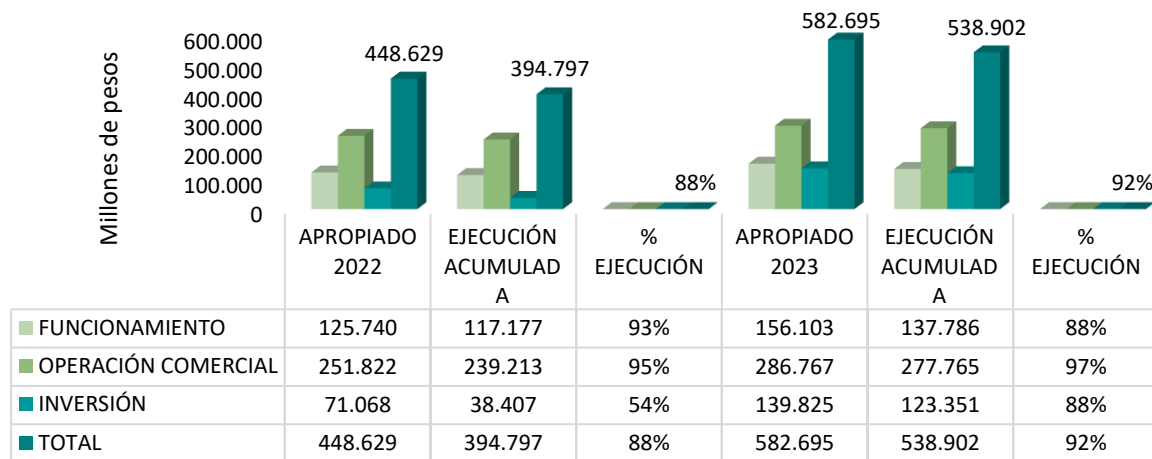
\$521.968 millones que representan el 116%, para la vigencia 2022 y para la vigencia 2023 el resultado fue de \$741.062 millones, que representa el 127%.

Es de anotar que el INC recibió ingresos durante los meses septiembre y octubre, por concepto de convenios y otros así, a través de los contratos de financiamiento y recuperación contingente N° 810 de 2023 \$8.000.000.000 y por el contrato de financiación contingente N° 837 de 2023 por valor de \$4.984.323.016 suscritos con contrato con el Ministerio de Ciencia Tecnología e Innovación.

El INC contó con un presupuesto aprobado de \$582.695 millones, de los cuales se destinaron a Gastos de Funcionamiento \$156.103 millones, que equivalen al 27% del presupuesto, a Gastos de Operación Comercial \$286.767 millones, que representan el 49% y para Gastos de Inversión de \$139.825 millones que equivalen a \$24%.

Del total apropiado para gastos que fue de \$582.695 millones se realizaron compromisos a diciembre de \$538.902 millones, equivale a una ejecución del 92%, de estos compromisos se realizaron obligaciones por \$511.452 millones, es decir el 95% de los compromisos adquiridos y de estos se pagó \$511.452 millones, que equivale al 100% de las obligaciones registradas.

Gráfico 24. Ejecución presupuestal gastos diciembre 2022-2023



Fuente. Grupo presupuesto


	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GS-IP01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 96 de 115

Tabla 28. Presupuesto de gastos vigencia 2023

Concepto	Apropiación	Adición CXP	Otras adiciones	Total
Funcionamiento	139.412.416.000	1.080.489.768	15.610.499.000	156.103.404.768
Gastos operación comercial	273.014.950.000	1.770.605.910	4.333.321.000	279.118.876.910
Gastos de inversión	45.000.000.000	14.448.027.091	88.024.768.122	147.472.795.213
Total empresa	457.427.366.000	17.299.122.769	107.968.588.122	582.695.076.891

Fuente. Grupo presupuesto.

Gastos de Funcionamiento: Al cierre de la vigencia 2023, del total del presupuesto apropiado por \$156.103 millones, se realizaron compromisos por valor de \$137.786 millones, es decir, se ejecutó el 88.3% del presupuesto, se realizaron obligaciones por \$135.228 millones, representa un 98% de los compromisos contraídos, y se pagó \$135.228 millones que representan el 100% del total obligado.

La ejecución de funcionamiento incluye las cuentas por pagar por valor de \$1.080 millones del año 2022, de las cuales se pagaron \$ 868,8 millones con una ejecución por 80%.

Gastos de Operación Comercial: Al cierre de la vigencia 2023, del total del presupuesto apropiado por \$286.767 millones, se realizaron compromisos por \$277.765 millones, es decir, se ejecutó el 96,9%, de estos se obligó \$274.666 millones, es decir el 99% con respecto a los compromisos y se realizaron pagos por valor de \$274.666 que equivalen al 100% del total obligado.

La ejecución de Gastos de Operación Comercial incluye las cuentas por pagar por valor de \$1.771 millones del año 2022, de las cuales se pagaron \$1.170 millones que representa el 66%.

Gastos de Inversión: Al cierre de la vigencia 2023, del total del presupuesto apropiado por \$139.825 millones, se realizaron compromisos \$123.351 millones, es decir se ejecutó el 88,2%, se realizaron obligaciones \$101.558 y se realizaron pagos por el mismo valor.

La ejecución de las cuentas por pagar por valor de \$14.448 millones del año 2022, se ejecutaron \$14.163 millones, es decir el 98%.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 97 de 115			

Cuentas por pagar al cierre de la vigencia 2023: Se constituyeron cuentas por pagar por valor de \$27.450 millones como se muestra en la Tabla 29.

Tabla 29. Cuentas por pagar vigencia 2023

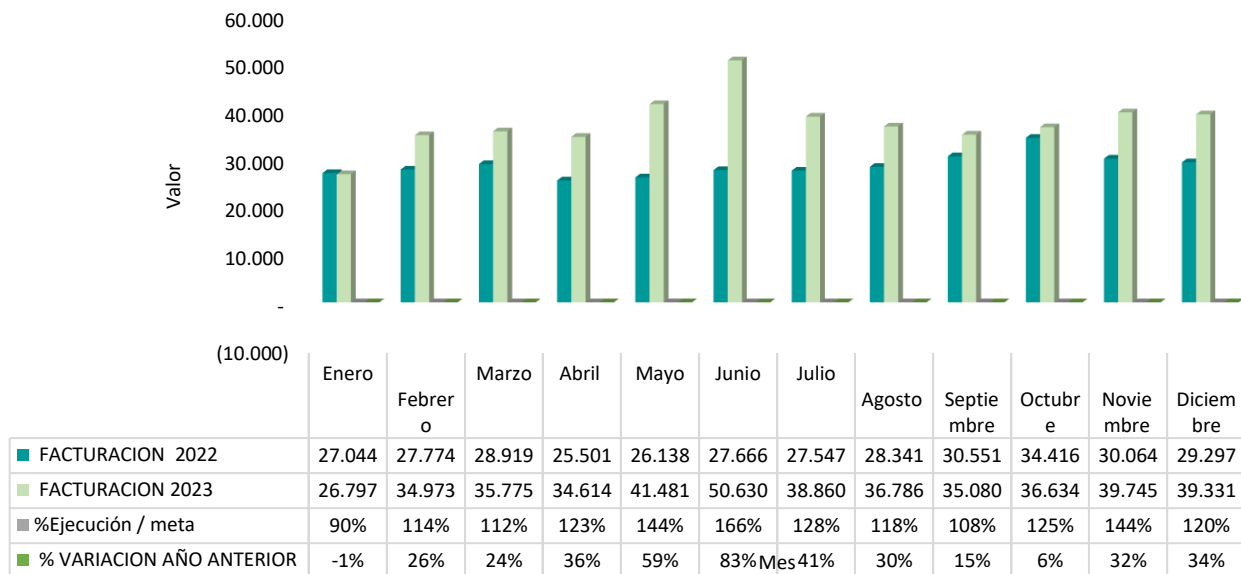
Administrados	Valor	Nación	Valor	Total
Funcionamiento	2.558			2.558
Gastos operación comercial	3.099			3.099
Gastos de inversión	9.595	Gastos de inversión	12.198	21.793
Total, empresa	15.252		12.198	27.450

Fuente. Grupo presupuesto.

6.2. Facturación

La meta presupuestal de facturación para el año 2023, fue establecida en \$362.856.812.446. A corte del 31 de diciembre de 2023 se encuentra ejecutada en un 124%, explicado especialmente por el incremento de tarifas de los medicamentos realizado el primero de junio de 2023 y al incremento de algunos procedimientos de alta complejidad, como se presenta en el Gráfico 25.

Gráfico 25. Facturación (millones) comparativo vigencias 2022-2023



Fuente. Grupo facturación.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GS-I-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 98 de 115

Tabla 30. Facturación desagregada por aseguradora.

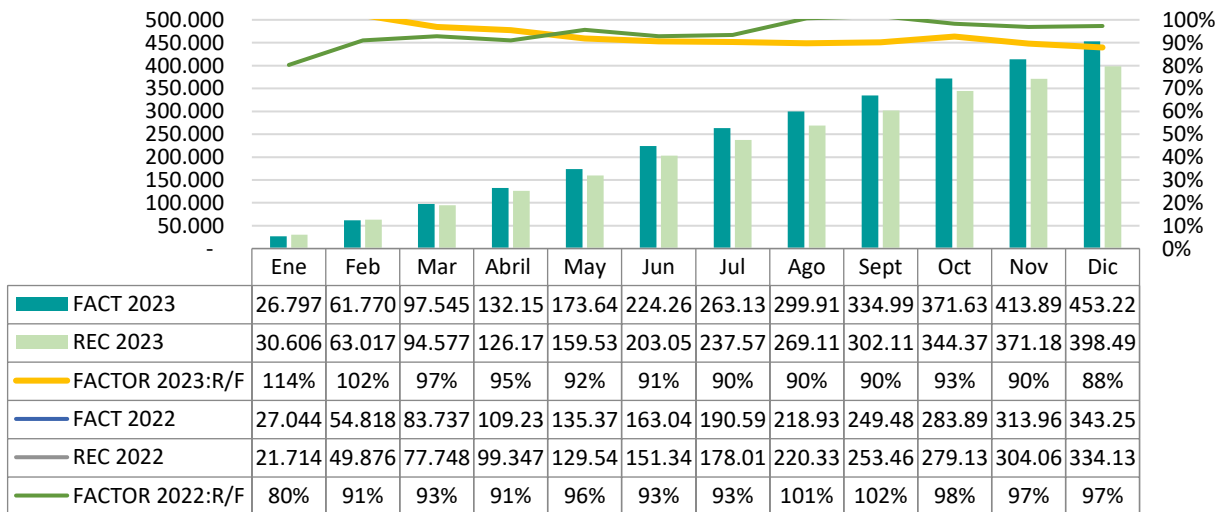
ENTIDAD RESPONSABLE DE PAG	AÑO 2022					ENTIDAD RESPONSABLE DE PA	ENERO A DICIEMBRE 2023				
	FACTURACION N 2022	GLOSA INICIAL 2022	%GLOSA INICIAL 2022	GLOSA DEFINITIVA 2022	%GLOSA DEFINITIVA		FACTURACION 2023	GLOSA INICIAL 2023	%GLOSA INICIAL 2023	GLOSA DEFINITIVA 2023	%GLOSA DEFINITIVA 2023
CAPITAL SALUD EPS S.A.S.	119.981	11.202	9,3%	431	0,4%	CAPITAL SALUD EPS S.A.S.	171.813	11.873	6,9%	1186	0,7%
NUEVA EPS S.A.	66.440	26.688	40,2%	1351	2,0%	NUEVA EPS S.A.	88.300	16.144	18,3%	492	0,6%
EPS FAMISANAR SAS	44.523	16.489	37,0%	338	0,8%	EPS FAMISANAR SAS	67.297	15.272	22,7%	897	1,3%
CONVIDA EPS	13.932	5.341	38,3%	88	0,6%	CONVIDA EPS	-	17	0,0%	56	0,0%
COMPENSAR EPS	12.418	2.359	19,0%	867	7,0%	COMPENSAR EPS	19.134	1.466	7,7%	286	1,5%
SANITAS	6.151	5.346	86,9%	128	2,1%	SANITAS	14.931	10.165	68,1%	405	2,7%
SALUD TOTAL EPS	6.226	1.983	31,9%	151	2,4%	SALUD TOTAL EPS	18.356	2.672	14,6%	74	0,4%
PIJAOS SALUD EPS	3.623	1.459	40,3%	362	10,0%	PIJAOS SALUD EPS	2.693	1.006	37,4%	146	5,4%
COMFAMILIAR HUILA ARS	3.638	446	12,3%	90	2,5%	COMFAMILIAR HUILA ARS	-	-	0,0%	4	0,0%
CAJACOPI	4.340	1.460	33,6%	30	0,7%	CAJACOPI	5.840	177	3,0%	89	1,5%
TOTALES (TOP10) 2022	281.272	72.773	25,9%	3.836	1,4%	TOTALES (TOP10) 2023	404.120	61.249	15,2%	3.720	0,9%

Fuente. Grupo facturación

6.3. Recaudo

Para el mes de diciembre de 2023, el recaudo real (\$27.301 millones) alcanzó el 95% de cumplimiento con respecto a la meta presupuestal establecida para el mismo periodo (\$28.752 millones). El 80% del ingreso del periodo se concentró en pagos realizados por: CAPITAL SALUD \$11.644 millones, FAMISANAR EPS: \$3.713 millones, COMPENSAR: \$2.947 millones, NUEVA EPS: \$2.481 millones y FFDS: \$1.003 millones.

Gráfico 26. Comparativo facturación y recaudo acumulado 2022-2023 (Millones\$)



Fuente. Grupo cartera

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 99 de 115	

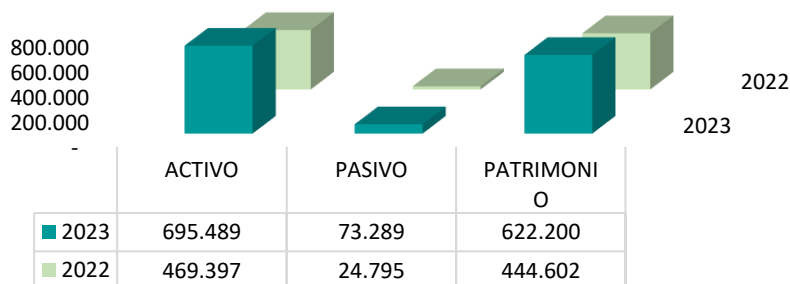
Parte del recaudo obtenido corresponde a: EPS Capital Salud \$152.102 millones equivalente al 72% del recaudo acumulado en el periodo, Nueva EPS \$79.563 millones equivalente al 20% del recaudo acumulado en el periodo, Famisanar \$57.134 millones equivalente al 34% del recaudo acumulado en el periodo, Compensar \$16.415 millones equivalente al 77% del recaudo acumulado del periodo, Capresoca \$4.669 millones equivalente al 78% del recaudo acumulado del periodo.

6.4. Análisis del balance general y estado de resultados actual y comparativo

Este estado presenta en forma clasificada, resumida y consistente, la situación financiera, económica, social y ambiental del Instituto y revela la totalidad de sus bienes, derechos, obligaciones y la situación del patrimonio.

El Gráfico 27 muestra de manera comparativo la composición del Estado de Situación Financiera comparativo año 2023-2022; en el cual se presenta un incremento del 48% del activo con respecto al año 2022; para el pasivo una variación del 196% y del \$40% para el patrimonio; siendo los valores más representativos las variaciones en el activo corriente en el efectivo y equivalente de \$105.679 millones con un 88% y en otros activos con una variación del \$58.718 que obedece a anticipos de contratos para compra de equipos biomédicos. Con referencia de los pasivos el incremento obedece a las cuentas por pagar en \$19.029 y los otros pasivos de \$28.911 millones; de los cuales \$13.061 millones que corresponde a proyectos con entidades como el FIS y Min-ciencia, y \$17.044 millones que corresponde a cuentas por pagar presupuestales al cierre del año.

Gráfico 27. Estado situación financiera comparativo 2023-2022



Fuente. Grupo contabilidad

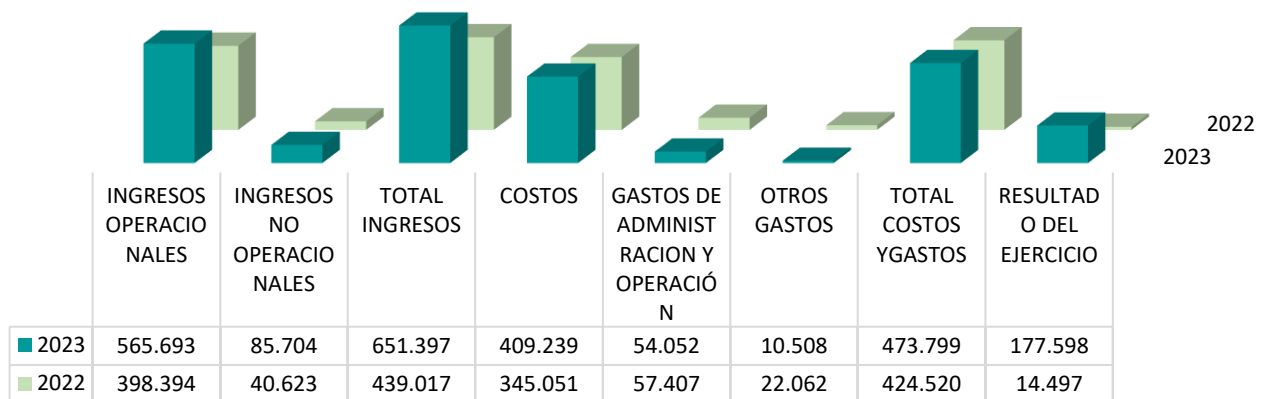
	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 100 de 115

6.4.1. Estado de resultado integral comparativo 2023-2022.

Este estado presenta en forma clasificada, resumida y consistente, los ingresos y gastos del Instituto. Los siguientes gráficos muestran de manera comparativa la composición del Estado de Resultados Integral proyectado comparativo.

Para el año 2023 se observa un incremento del 42% de los ingresos operacionales con respecto al año 2022, así como un incremento del costo asistencial del 19% dado el registro razonable en los diferentes rubros situación que se observa desde el sistema de costos en SAP. Con respecto a los gastos, estos disminuyeron en 6% para gastos operacionales y el 52% los gastos no operacionales; lo que genera resultado de \$177.598 millones para el 2023.

Gráfico 28. Estado de resultado integral comparativo 2023-2022




Fuente. Grupo contabilidad

6.5. Rentabilidad

6.5.1. Utilidad Operacional

El porcentaje de utilidad operacional del Instituto es del 18%, es decir que los ingresos operacionales menos los costos y gastos asistenciales generan una rentabilidad al Instituto del 18%, lo que nos indica

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 101 de 115

que el costos y gastos operacional del Instituto corresponde al 82% de los ingresos operacionales de la entidad.

6.5.2. Solidez

Indica la capacidad a corto y largo plazo para demostrar la consistencia financiera del Instituto, es decir por cada peso que se adeuda al cierre de la vigencia, el instituto cuenta con \$9 pesos de respaldo con sus Activos Totales.

6.6. Resultados estratégicos del plan operativo anual de inversión y plan de adquisición institucional

El 98% del total de los ítems inicialmente consignados en el PAA 2023, fueron adjudicados durante toda la vigencia, precisando que, de este porcentaje total. En virtud de lo anterior, con corte a 31 de diciembre de 2023, de los 1310 ítems del plan anual de adquisiciones (inicial), se decidieron no comprar 272 ítems, quedando el total de ítems del plan anual de adquisiciones de 1038 ítems por adjudicar; de los cuales se adjudicaron 1019 ítems, 1 ítems se declaró desiertos por falta de oferente y 1 ítem declarado desierto jurídicamente. El 2% de ítems sin ser adquiridos, fue por las siguientes causas: 1 ítems declarados desiertos desierto por falta de oferente, 1 ítem declarado desierto jurídicamente y 17 ítems el área técnica no entregó estudio previo.

6.7. Procesos de contratación


6.7.1. Relación y estado actual de los procesos de contratación

Con corte 31 de diciembre, el presupuesto oficial comprometido con la celebración de los contratos celebrados en la vigencia 2023, asciende a la suma de \$ 481.294.737.272,70

Tabla 31. Relación de contratos vigencia 2023.

Concepto	Cantidad	Valor
Contratos	610	\$ 382.624.046.799,70
Adición contratos vigencia 2023	211	\$ 42.438.274.608,00
Adición contratos vigencia anteriores al 2023	100	\$ 56.232.415.865,00
Total	921	\$ 481.294.737.272,70

Fuente. Grupo compras y contratación.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GS1-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 102 de 115

6.7.2. Número, monto y estado de los contratos terminados y en ejecución durante el periodo.

Con corte al 31 de diciembre de 2023, se adjudicaron 642 contratos, de los cuales 9 contratos no se elaboraron, 1 contrato fue anulado 630 contratos fueron perfeccionados y legalizados y se notificaron a los correspondientes supervisores. El presupuesto oficial comprometido con la celebración de los contratos celebrados en la vigencia 2023, asciende a la suma de \$ 481.294.737.268,53

6.7.3. Modalidades de contratación

Se celebraron las siguientes tipologías de contratos:

Tabla 32. Modalidades de contratación 2023

Modalidad	Cantidad	Valor
ACEPTACIÓN DE OFERTA	166	\$ 3.742.106.711,08
ACUERDO MARCO	4	\$ 515.751.402,30
APROBACIÓN DE COTIZACIÓN	150	\$ 1.264.761.793,51
COMPRAVENTA	32	\$ 19.888.273.351,00
OBRA	9	\$ 4.642.428.697,03
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	141	\$ 203.150.835.030,62
SEGUROS	1	\$ 1.119.263.000,00
SUMINISTRO	91	\$ 21.525.078.336,26
LLAVE EN MANO	7	\$ 87.638.687.880,88
ARRENDAMIENTO	9	\$ 39.136.860.597,02
COMODATO	20	\$ 0,00
Subtotal	630	\$ 382.624.046.799,70
NO ELABORADO	9	
LEGALIZADOS	630	
NO LEGALIZADOS	2	
ANULADOS	1	
Total de contratación	642	

Fuente. Grupo compras y contratación

6.8. Gestión de autorizaciones

El porcentaje de autorizaciones obtenidas acumulado durante el año 2023 fue de 72%, esto debido a que no se logra obtener el 100% de las autorizaciones dado que no se cuenta con contrato de algunas entidades como Cajacopi Pijaos y Asmetsalud. En el Gráfico 29 se muestra el comportamiento de la gestión de las autorizaciones comparado con el año 2022.


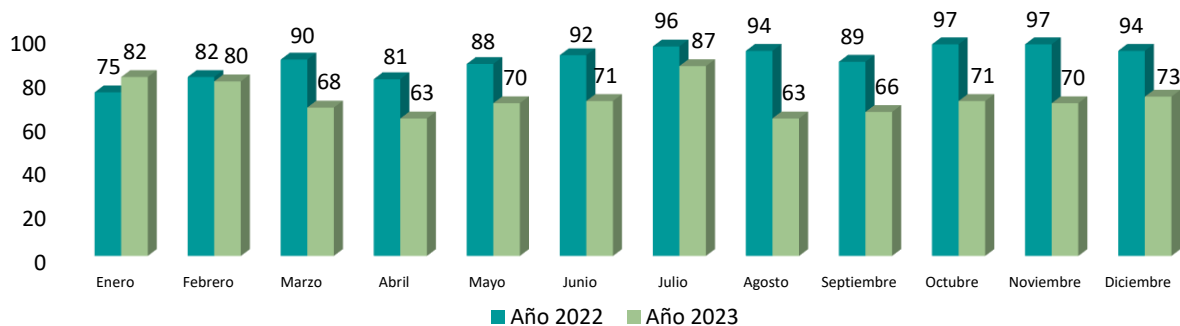
	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 103 de 115

Gráfico 29. Porcentaje de autorizaciones obtenidas vigencia 2022 - 2023



Fuente. Grupo facturación


Con base en los resultados anteriores, es pertinente mencionar que otra causa que afecta la obtención de las autorizaciones es la digitación por parte de la orden médica con código CUPS erróneos o que no corresponden con la patología del paciente (MIPRES direccionamiento).

Por otra parte, se resalta que el porcentaje de autorizaciones gestionadas durante los años 2022 y 2023 continúa siendo del 100%; esto debido al trámite masivo que se realiza con los servicios ambulatorios ordenados en el INC.

6.9. Informes emitidos a organismos de control

El INC en cumplimiento con sus obligaciones normativas, reporta de forma oportuna los informes requeridos por:

- Contraloría General de la Republica.
- Contaduría General de la Nación.
- Secretaría Distrital de Salud.
- Ministerio de Salud y Protección Social.
- Ministerio de Hacienda y Crédito Público.
- Departamento Nacional de Planeación.
- Comisión Legal de Cuentas.
- Cámara de Representantes.
- DIAN
- Secretaria Distrital de Hacienda.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSÍ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 104 de 115	

- SUPERSALUD

Se resalta el Dictamen de Revisoría Fiscal sin salvedad para la vigencia 2023.

6.10. Indicadores estratégicos

Los indicadores estratégicos en el proceso de apoyo administrativo son esenciales para garantizar una gestión eficiente y alineada con los objetivos organizacionales. La medición y análisis continuos de estos indicadores permiten al Instituto adaptarse a cambios, mejorar la productividad y mantener un enfoque estratégico en sus funciones administrativas. A continuación, se presentan los resultados comparativos de los indicadores estratégicos de los procesos de gestión del gasto, comercial y tecnología clínica e infraestructura.

Tabla 33. Comparativos indicadores estratégicos de los procesos de gestión del gasto, comercial y tecnología clínica e infraestructura

Indicador	2022	2023
Porcentaje de cumplimiento del plan Anual de Adquisiciones	98.8	98.1
Porcentaje de ejecución presupuestal	88	92.4
Porcentaje de cumplimiento en las metas de facturación	107.9	116.2
Porcentaje de cumplimiento en las metas de recaudo	115.6	122.1
Unidades de tecnologías limpias compatibles con el medio ambiente	1	1

Fuente. Indicadores de proceso. SIAPINC

7. Responsabilidad social y ambiental

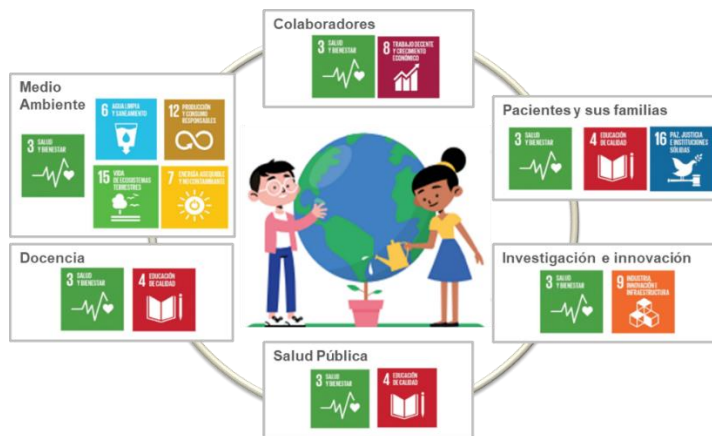
El Instituto Nacional de Cancerología, mediante resolución 0616 actualizó en diciembre de 2020 la Política de Responsabilidad Social, definida como: Mantenemos la responsabilidad social para contribuir al bienestar y al desarrollo sostenible en lo social, económico y ambiental. De esta manera, para el desarrollo y gestión de esta Política se estable un Plan de Responsabilidad Social con 6 líneas de trabajo así: 1) Colaboradores, 2) Pacientes y sus familias, 3) Investigación e innovación, 4) Salud pública, 5) Docencia y 6) Medio ambiente. Esta política se encuentra alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), los cuales se describen en el presente informe.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
	Página 105 de 115		

7.1. Alineación con los ODS

Las 6 líneas de trabajo definidas en temas de responsabilidad social se alinean con 9 ODS que son: Salud y bienestar, educación de calidad, agua limpia y saneamiento, energía renovable y no contaminante, trabajo decente y crecimiento económico, industria, innovación e infraestructura, producción y consumo responsables, vida de ecosistemas terrestres y paz, justicia e instituciones sólidas.

Ilustración 9. Líneas de Responsabilidad Social alienado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible relacionados



Fuente. Plan de responsabilidad social 2023.

Teniendo en cuenta lo anterior la política y el plan de responsabilidad social se implementa con las acciones que se presentan a continuación.

7.2. Acciones de responsabilidad social

De acuerdo con el alcance definido en el Plan de Responsabilidad Social, el cumplimiento general para la vigencia 2022 fue del 97.7 % y para el año 2023 fue de 96.8%, manteniendo el cumplimiento a la meta de 95%.

Como institución acreditada participamos en el VIII Foro Nacional de Acreditación en Salud “Buenas Prácticas del Eje de Responsabilidad Social” organizado por ICONTEC, compartiendo nuestras experiencias exitosas en las seis líneas que lo componen, se relaciona enlace de acceso a las

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 106 de 115	

memorias del informe de la vigencia 2022, <https://www.flipsnack.com/incancerologia/memorias-sostenibilidad-2022.html>.

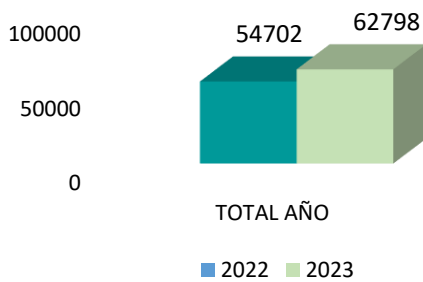
7.3. Impacto ambiental (generación de residuos, consumo, emisiones, vertimientos)

Se ha realizado capacitación en manejo de residuos a los establecimientos (restaurantes) cercanos, con 13 personas capacitadas, a quienes se entregaron bolsas para incentivar el adecuado manejo de los residuos y buscar un impacto en el ambiente del sector aledaño al instituto.

En cuanto a la entrega de material reciclable en el año 2023 fue de 62.798 kg, de material reciclable a la asociación de recicladores, en donde tenemos un escenario, con respecto al año anterior que se tiene un dato extraordinario en el mes de noviembre, en el cual fue entregado como material de chatarra las calderas dadas de baja por el área de infraestructura las cuales incrementaron el pesaje en 17.080 kg.

En el Gráfico 30 se extrapola el dato correspondiente a la chatarra de las calderas, para ver el comportamiento de los materiales que normalmente se entregan, esto por ser un dato inusual, ya que esto no sucede sino por la pérdida de vida útil del dichos elementos lo cual puede llegar a pasar cada 20 o 30 años; entonces para el año 2023 se entregaron 62798 kg, de material reciclable a la asociación de recicladores, al hacer esta relación se obtuvo un incremento del 15 % en cuanto al material que se logró aprovechar.

Gráfico 30. Reciclaje acumulado entregado (Kg) comparado vigencia 2022-2023



Fuente. Grupo gestión ambiental y soporte hotelero

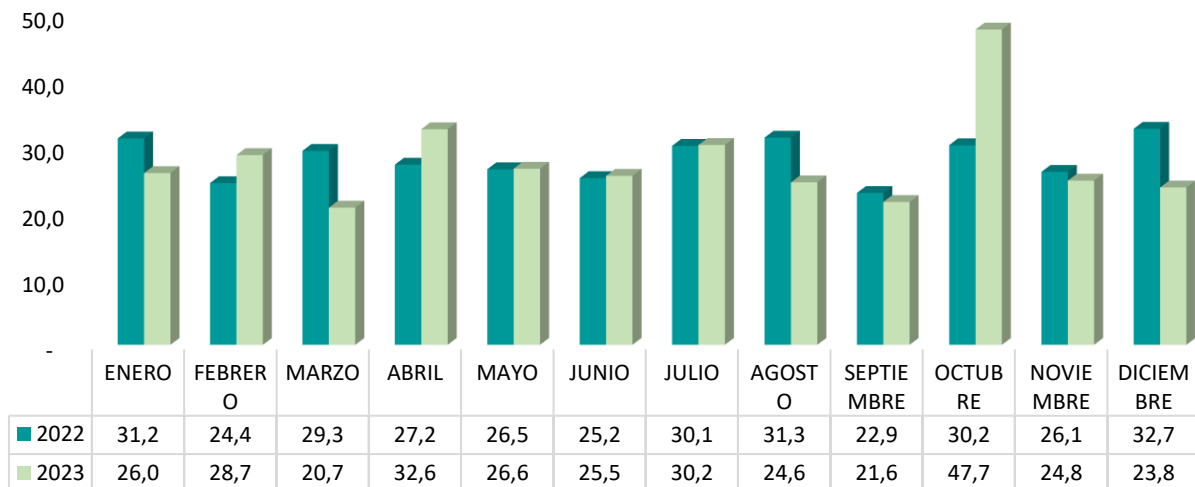
	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 107 de 115	

7.4. Tecnologías ahorradoras

En cuanto al consumo de energía, el balance para el año 2023, el promedio del consumo percapita de fue de 27,7 kwh/persona. Este indicador tuvo un porcentaje de 1,3 % de ahorro. Desde el grupo de infraestructura se continua con el cambio de luminarias LED. Con el grupo de Vigias de Colombia, se continua con la cultura de apagado de luces en áreas, y en tiempos que no son necesario su uso.

Para el consumo de agua, los datos se muestran en el Gráfico 31 :

Gráfico 31. Comparativo consumo de energía per cápita comparado 2022-2023

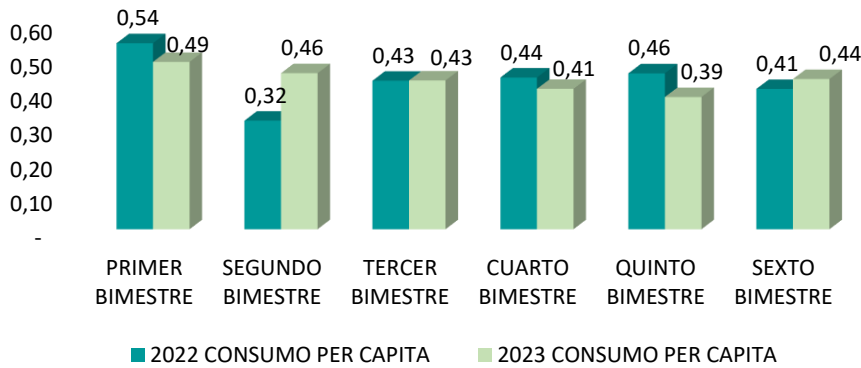


Fuente. Grupo gestión ambiental y soporte hotelero

En cuanto a los consumos de agua, el balance para el año 2023, el promedio del consumo per cápita de agua fue de 0.43 m3/persona. Además, se tuvo en cuenta los reportes de la línea 7000 de las eventualidades de fugas o daños hidráulicos, para evitar el desperdicio de agua. Adicionalmente, se continúa con el uso de hidro lavadoras para el aseo de áreas comunes, optimizando el recurso. Por lo tanto, se obtuvo un 0.4% de ahorro en el consumo de agua para el año 2023.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 108 de 115

Gráfico 32. Comparativo consumo de agua per cápita (m3/persona) comparado 2022-2023



Fuente. Grupo gestión ambiental y soporte hotelero


8. Gestión de tecnología clínica y tecnologías de la información

8.1. Infraestructura de tecnologías de información.

El INC tiene como propósito planear e implementar la transformación digital apoyado en la gestión de la arquitectura empresarial de Tecnologías de la información - TI y en la política de Gobierno Digital del estado colombiano. Además, de desarrollar la transformación digital del INC, mediante la implementación de herramientas tecnológicas que permitan a los usuarios y pacientes, procesos seguros y eficientes, servicios digitales de confianza y la toma de decisiones basadas en datos con información veraz y en tiempo real a través del plan estratégico de tecnologías de la información (PETI). En la Tabla 34 se muestra el mapa de ruta de TI definido para el periodo 2023 - 2026. En la Grafica 34 se muestra el avance del Plan para el periodo 2023.

Tabla 34. Avance PETI vigencia 2023.

Nombre de la tarea	Duración	Comienzo	Fin	Completado
Plan estratégico de tecnologías de la información	520 días	Sáb 1/01/22	Dom 31/12/23	96%
Arq. Sistemas de información	260 días	Dom 1/01/23	Dom 31/12/23	93%
Arquitectura de información	520 días	Sáb 1/01/22	Dom 31/12/23	93%
Arquitectura de Infraestructura TI	520 días	Sáb 1/01/22	Dom 31/12/23	96%

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 109 de 115

Nombre de la tarea	Duración	Comienzo	Fin	Completado
Estrategia y planeación de la arquitectura	260 días	Dom 1/01/23	Dom 31/12/23	100%
Arquitectura de gobierno TI	260 días	Dom 1/01/23	Dom 31/12/23	100%
Seguridad	260 días	Dom 1/01/23	Dom 31/12/23	100%
Servicios tecnológicos	260 días	Dom 1/01/23	Dom 31/12/23	96%
Uso y apropiación de la arquitectura de TI	260 días	Dom 1/01/23	Dom 31/12/23	100%

Fuente. Grupo Área Sistemas

8.2. Seguridad y privacidad de la información

La seguridad y privacidad de la información busca identificar, reformular y formalizar las necesidades y requerimientos del Instituto Nacional de Cancerología para dar cumplimiento a requisitos legales y normativos en la operación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI), en el cual se consigna el mapa de ruta que tiene el INC, en cuanto a su aseguramiento de la información. En la Tabla 35 se muestra el avance del plan para el periodo 2023 alineado a la implementación de la estrategia de cero confianza.

Tabla 35. Avance plan de seguridad y privacidad de la información 2023.

Nombre de la tarea	Duración	Comienzo	Fin	Completado
Plan de seguridad y privacidad de la información	260 días	Dom 1/01/23	Dom 31/12/23	97%
Gestión de gobierno de seguridad digital	218 días	Mié 1/03/23	Dom 31/12/23	98%
Gestión de cumplimiento interno y regulatorio	260 días	Dom 1/01/23	Dom 31/12/23	100%
Concienciación SGI	238 días	Mié 1/02/23	Dom 31/12/23	96%
Gestión de riesgos de seguridad de la información	260 días	Dom 1/01/23	Dom 31/12/23	93%
Operación de seguridad de la información	260 días	Dom 1/01/23	Dom 31/12/23	98%
Continuidad	250 días	Lun 16/01/23	Dom 31/12/23	100%
Habeas data (gestión manejo de datos personales)	195 días	Sáb 1/04/23	Dom 31/12/23	87%
Infraestructuras críticas cibernéticas	86 días	Vie 1/09/23	Dom 31/12/23	100%

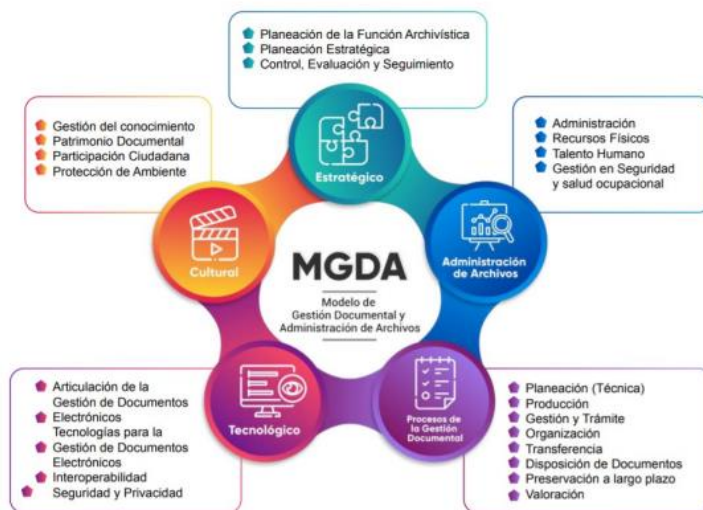
Fuente. Grupo Área Sistemas

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
		Página 110 de 115	

8.3. Modelo de gestión documental y de administración de archivos (MGDA).

El Modelo de Gestión Documental y Administración de Archivos (MGDA) es un referente estratégico presentado a través de un esquema conceptual basado en lineamientos de políticas públicas articuladas con la política archivística, que se ofrece como una herramienta para el desempeño de esta función en las entidades. Este modelo tiene 5 componentes: estratégico, administración de archivos, documental, tecnológico y cultural como se presenta en la **¡Error! La autoreferencia al marcador no es válida..**

Ilustración 10. Modelo de gestión documental y administración de archivos




Fuente. Archivo general de la nación

Para la implementación de este modelo, durante el año 2023 se programaron 24 actividades entre todos los componentes del modelo, de las cuales se ejecutaron el 100%.

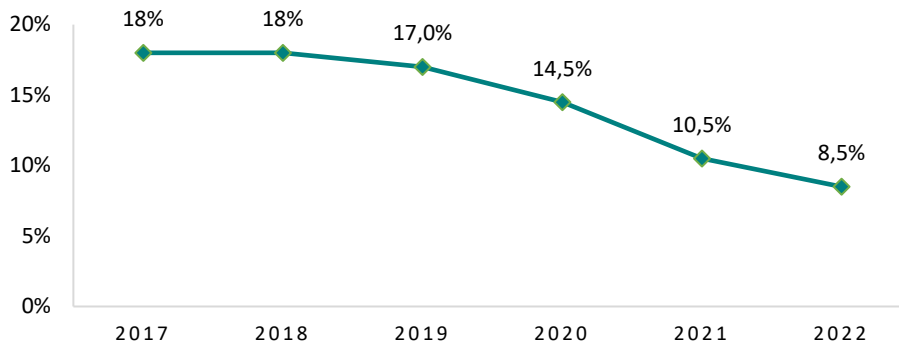
8.4. Tecnologías en salud

La renovación de la tecnología es uno de los retos que tiene el Instituto y está relacionado con la probabilidad de materialización de los riesgos de incidentes o eventos adversos asociados al uso de equipos biomédicos, dado el nivel de obsolescencia de estos. En el año 2017 se realizó la primera evaluación a la base instalada propia del INC, obteniendo como resultado un porcentaje de

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 111 de 115

obsolescencia del 18%, como se observa en el Gráfico 33 las mediciones de los años siguientes han disminuido en gran medida la adquisición y renovación de equipos biomédicos.

Gráfico 33. Índice de obsolescencia comparado vigencias 2017-2022




Fuente. Grupo gestión tecnología clínica

8.5. Evaluación de tecnologías sanitarias

El Instituto Nacional de Cancerología cuenta con un procedimiento de adquisición de tecnología clínica en el que se define que los equipos biomédicos que requiera ser incorporados y que sean de riesgo IIB y III con un valor de compra superior a los 500 millones de pesos se les deberá realizar evaluación de tecnología aplicando la metodología multicriterio o la mini HTA según corresponda, parte de los criterios de la evaluación serán presentados en el comité de gestión de la tecnología para la toma de decisión de adquisición e incorporación para el Instituto. En el 2023 se llevaron a cabo la evaluación de tecnología de los equipos de radioterapia, sistema robótico, de radiocirugía Cyberknife, equipo de tomoterapia Radixact, Sistema Robótico de cirugía Da Vinci.

8.6. Premios, reconocimientos y certificaciones

9. Reconocimiento al INC en el primer evento de ciberseguridad para el sector salud en Colombia.
10. Reconocimiento al INC como un caso de éxito del uso e implementación de la plataforma analítica Qlik.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 112 de 115			

11. Rediseño y adecuación de espacios físicos

11.1. Principales obras y adecuaciones realizadas en la vigencia

De acuerdo con el macroproyecto de obras los proyectos realizados durante el año en las diferentes áreas asistenciales del INC bajo el estricto cumplimiento de normas de habilitación fueron:

- Adecuación y reordenamiento arquitectónico para el servicio de Medicina Nuclear para la PET DIGITAL.
- Adecuación y reordenamiento total de las áreas de procedimientos endoscópicos del servicio de gastroenterología.
- Adecuación y reordenamiento arquitectónico Nueva área de Fotoforesis.

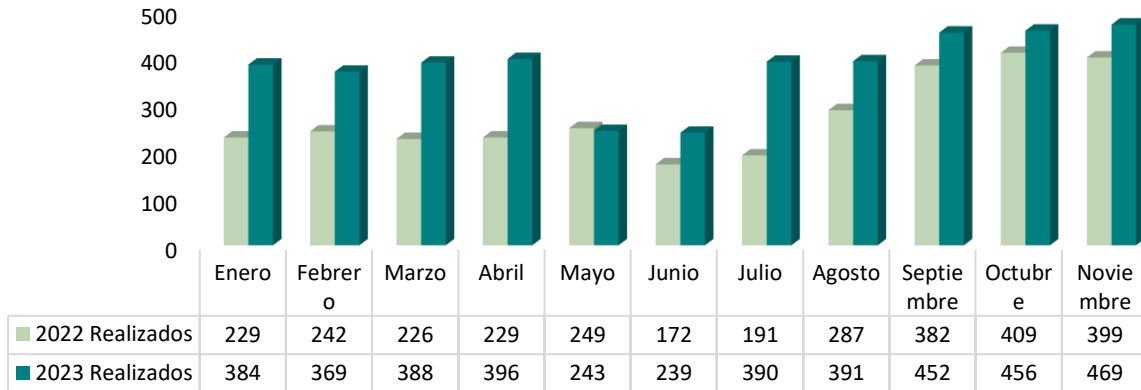
11.2. Mantenimiento preventivo, predictivo y correctivo

Se programaron mantenimientos preventivos a equipos industriales y de apoyo no biomédico como lo son: Aires acondicionados, ascensores antiguos, ascensores nuevos, bombas de agua, llamados de enfermería, UPS, equipos eléctricos, plantas eléctricas, puertas automáticas, chillers, congeladores, racks de perifoneo, cámara, televisores, monitores y mantenimiento integral (cubierta, fachada, locativo, red hidráulica, red eléctrica).

Como se observa en el Gráfico 34 al comparar el presente año 2023, con el inmediatamente anterior, se puede denotar que aumentaron los mantenimientos preventivos realizados de 3015 a 4177 que se programaron durante el año en curso, aumentaron en un 38.5%. Esto demuestra la rigurosidad con la que se vienen controlando los mantenimientos a equipos industriales, de apoyo no biomédico y la infraestructura de la Institución. Cabe aclarar que, los mantenimientos preventivos aumentaron puesto que ya no se toma solo el piso o área donde se encontraban los equipos sino se discriminó el mantenimiento a cada uno de ellos. Por otro lado, se llevó a cabo la adquisición de nuevos equipos de aire acondicionados, UPS, llamados de enfermería y equipos eléctricos.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 113 de 115

Gráfico 34. Mantenimientos preventivos comparativo 2022-2023




Fuente. Grupo mantenimiento.

En cuanto a los mantenimientos correctivos a diciembre de 2023, se ubicaron en el 91,3% respecto del número de órdenes de mantenimiento generadas por medio de las plataformas Help People y SAP. Se recibieron un total de 9952 órdenes de servicio de los cuales se realizaron 9061, las ordenes restantes 891 obedecen a mantenimientos no realizados, dado que hubo demora en la celebración y legalización de los contratos de mantenimiento como por ejemplo el de Ascensores con Mitsubishi, mantenimiento de mobiliario y cortinas los cuales se empezaron a legalizar a partir de mitad de año y acumularon gran número de solicitudes.

Para el año 2023 se plantearon cambios en el sistema de cierre y control de las órdenes de mantenimiento, en conjunto con los contratistas, y se llevó un registro más detallado en la fecha y hora de ejecución. Además, se controlaron los daños por mal uso de la infraestructura, mobiliario y equipos industriales de apoyo, esto para generar sanciones que mejoren el trato a estos implementos.

Adicionalmente, se tiene previsto cambiar el registro de las órdenes de la plataforma Helppeople a SAP en la cual se realizarán los requerimientos a mantenimientos de la Institución. Este cambio se lleva a cabo dado que, en la plataforma SAP se cuenta con la automatización de los mantenimientos correctivos y las hojas de vida de los equipos, además, este sistema cuenta con registro de tiempos de parada, tiempos de atención, resolución, entre otros, lo cual conlleva a un seguimiento exhaustivo a la ejecución de cada mantenimiento.

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSI-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
			Página 114 de 115

11.3. Accesibilidad y señalización integral e inclusiva en el INC

En cuanto la accesibilidad y señalización integral e inclusiva en el INC en el año 2023 se implementó el sistema braille en batería de baños y señalización de los diferentes espacios del edificio de hospitalización, mejora en los baños de medicina nuclear para cumplimiento de estándares de personas en condiciones de discapacidad y en cumplimiento de la NTC 6047.

Finalmente, este informe no solo es un recuento de acciones y cifras, sino un testimonio de la dedicación y la excelencia que caracteriza al Instituto, evidenciando a lo largo de este período que nuestro compromiso y esfuerzo conjunto han dado lugar a resultados notables, es por esto que seguiremos trabajando en la mejora continua y en el logro de los retos que se presenten en el futuro.

Carolina Wiesner Ceballos

Directora General

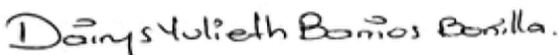
Aprobó



Adriana Patricia Hernández Baquero

Jefe Oficina Asesora Planeación y Sistemas


Revisó



Dairys Yulieth Barrios Bonilla

Profesional Universitario Oficina Asesora Planeación y Sistemas

Elaboró

	INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA	CÓDIGO:	GSJ-P01-F-06
	GESTIÓN DEL SISTEMA DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL	VERSIÓN:	3
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS	VIGENCIA:	13-12-2023
Página 115 de 115			

VERSIÓN	FECHA DE ACTUALIZACIÓN	DESCRIPCIÓN DE ACTUALIZACIÓN	RESPONSABLE OYM
1	05-06-2017	Versión inicial del documento	Administrador del Sistema Tms
2	14-01-2022	Se actualiza portada y contenido	Paula Andrea Salamanca Medina
3	13-12-2023	Se realiza cambio del formato eliminando las siglas ESE y ajustando la línea de color por la aprobada por el comité directivo	Xiomara Faizuly Rubiano Aguilar

"TODA VERSIÓN FÍSICA O ELECTRÓNICA DE ESTE DOCUMENTO SE CONSIDERA DOCUMENTO NO CONTROLADO"

ELABORÓ		REVISÓ		APROBÓ	
Cargo:	Profesional Universitario	Cargo:	Jefe Oficina Asesora de Planeación y Sistemas	Cargo:	Jefe Oficina Asesora de Planeación y Sistemas
Dependencia:	Oficina Asesora de Planeación y Sistemas	Dependencia:	Oficina Asesora de Planeación y Sistemas	Dependencia:	Oficina Asesora de Planeación y Sistemas
Fecha:	05-12-2023	Fecha:	13-12-2023	Fecha:	13-12-2023